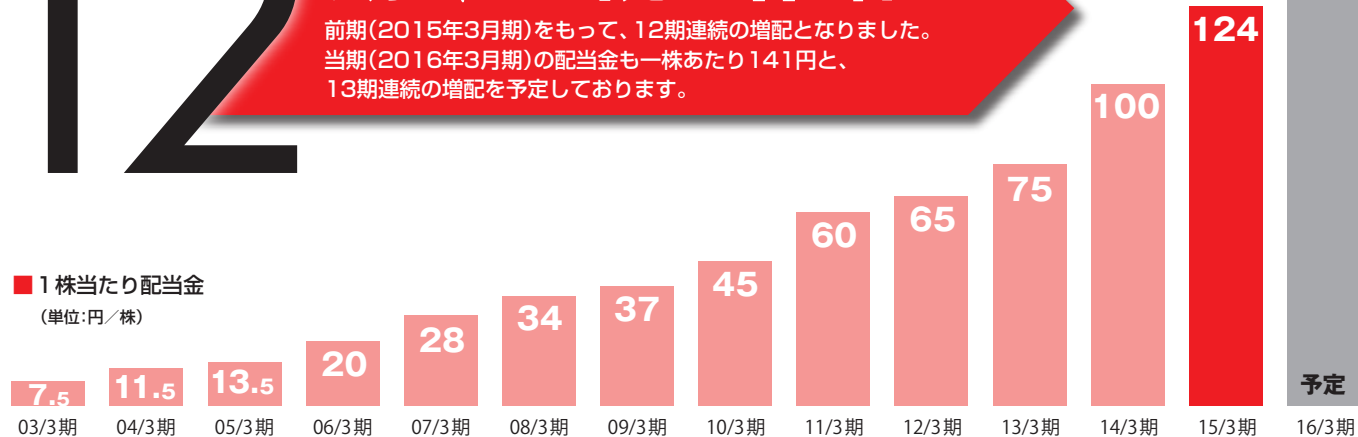


12期連続増配

前期(2015年3月期)をもって、12期連続の増配となりました。
当期(2016年3月期)の配当金も一株あたり141円と、
13期連続の増配を予定しております。

■ 1株当たり配当金
(単位:円/株)



株主優待制度

「リロ・ホールディング株主優待Club Off」は、国内外の宿泊施設を割安な会員料金でご利用いただけるのをはじめ、レジャー施設や映画・観劇・飲食店の割引など、日常生活でもお楽しみいただける会員限定のお得なサービスです。

リロ・ホールディング株主優待Club Off

権利確定日: 年1回、3月31日
ご利用可能期間: 権利確定日後の6月上旬から翌年5月末まで

サービス内容

国内20,000ヶ所の宿泊施設をはじめ、アミューズメントパーク、スパなどのレジャー施設、暮らしに役立つライフサポートメニューまで、200,000件以上の優待サービスをご利用いただけます。



会員登録をしていただいた株主の皆様に進呈するガイドブック(2015年度版)

会員スタイル

権利確定日の所有株式数により、ご利用いただける会員スタイルが異なります。

スタンダード会員
100株以上
300株未満

一般価格よりお得なクラブオフ価格でサービスをご利用いただけます。

VIP会員
300株以上

スタンダード会員よりさらにお得な価格でサービスをご利用いただけます。

長期保有特典のご案内

3年以上継続保有いただいた株主様には、クラブオフ提携施設でご利用いただける**1万円相当**の宿泊補助券を3年毎に進呈いたします。(利用可能施設、利用可能期間には制限があります。)



第48期 事業報告書

2014年4月1日—2015年3月31日



世界規模で展開する生活総合支援サービス産業の創出

RELO

株式会社 リロ・ホールディング

Contents

- トップメッセージ P.1
- トピックス P.3
- 連結業績ハイライト P.5
- セグメント概況 P.6
- 連結財務諸表 P.7
- グループ概要 P.9



株式会社 **リロ・ホールディング**

〒160-0022 東京都新宿区新宿4-3-23
Tel: (03)5312-8704
<http://www.relo.jp/>



「第一次オリンピック作戦」完全達成

株主・投資家の皆様におかれましては、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。また、平素より格別のご高配を賜り、心から感謝申し上げます。

当社グループは、前期(2015年3月期)、4年前に発表した中期経営計画「第一次オリンピック作戦」で掲げた目標である営業収益1,520億円、経常利益90億円を大きく超過するとともに、15期連続増収、6期連続最高益更新、また12期連続の増配を実現することができました。これもひとえに株主・投資家の皆様のご支援の賜物であり、この場を借りて厚く御礼申し上げます。

当社グループはこの4年間で、日本企業が世界で戦うために本業に集中できるよう、本業以外の業務をサポートすること、真のサムライパワーを発揮できるよう世界展開を支援すること、そして、日本のグローバル化に無くてはならない存在になることを使命として掲げ、世界のリロケーションカンパニーになるという当社グループのビジョンを明確にいたしました。

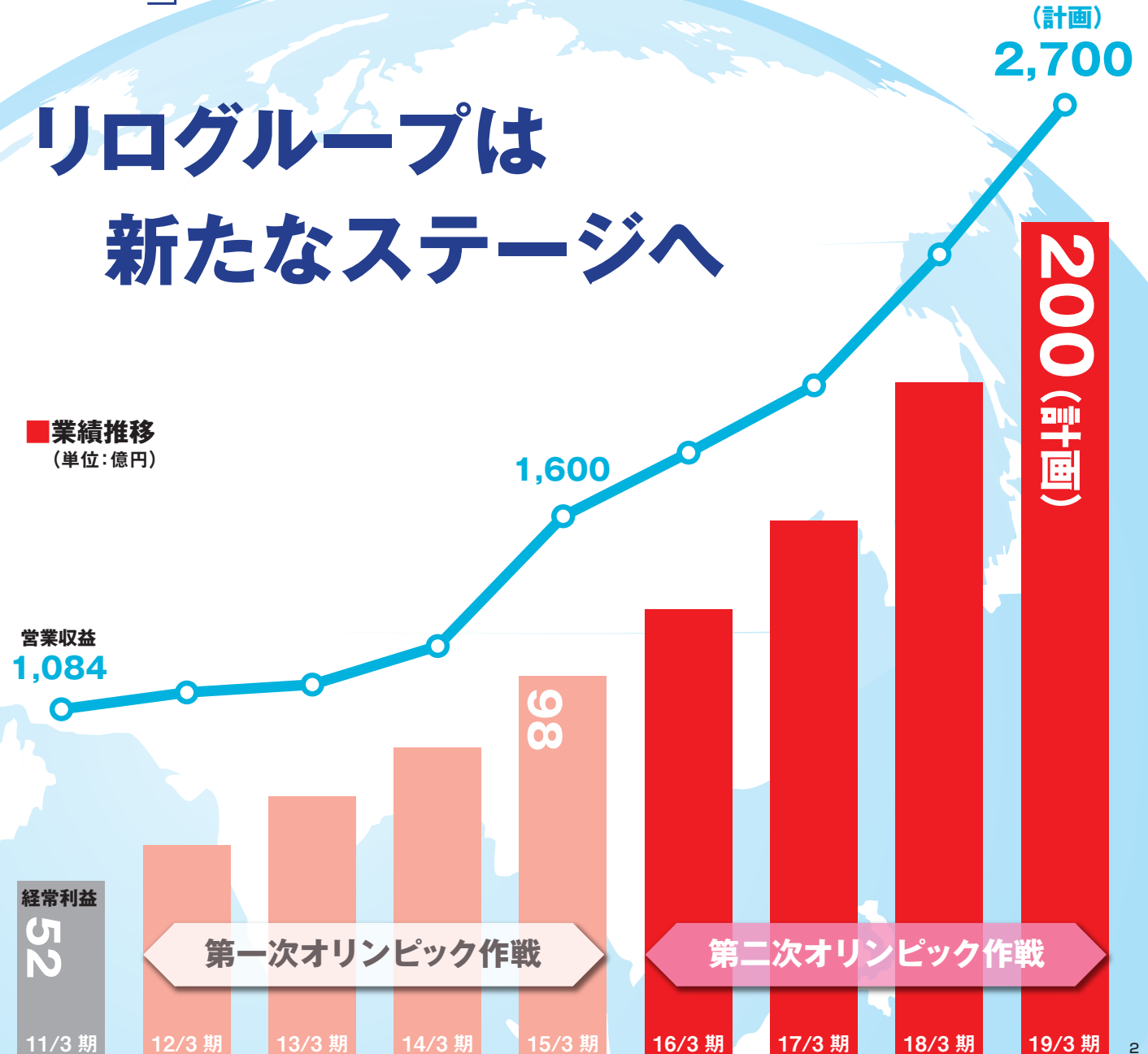
そして今期、次の4年間に向けた新たな中期経営計画「第二次オリンピック作戦」を策定し、2019年3月期には200億円という経常利益目標を掲げるとともに、主力事業の市場シェアNo.1を目指してまいります。

今後、世界での競争激化などにより、日本企業において本業以外の業務をアウトソーシングする流れは加速していくものと思われます。また、地方創生や経済特区などを活用した企業の地方移転、海外からの企業誘致による外国人の受け入れなど、国内においても企業の移動が活発化し、リロケーション市場は益々有望なマーケットとなることが予想されます。

当社グループといたしましては、これら企業の移動に伴う一切の業務を担い、そして、日本企業のグローバル化に合わせて世界のリロケーションカンパニーへの道を切り開いていく所存でございますので、株主・投資家の皆様におかれましては、一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

リログループは 新たなステージへ

業績推移
(単位:億円)



代表取締役社長

中村 謙一

「第二次オリンピック作戦」の概要

国内事業

「日本企業が世界で戦うために本業に集中できるよう、本業以外の業務をサポートすること」を使命とし、人事部や総務部の困り事を解決する福利厚生アウトソーシングサービスを提供しております。「第二次オリンピック作戦」においては、引き続きストック基盤である社宅管理戸数や福利厚生の会員数を積み増し、市場

シェアダントツNo.1に向けて4年間で主力事業をさらに強化してまいります。

また、賃貸管理事業については、企業の移転や転居・転居など人の移動に伴う一切を総合的にサポートできるよう、「全国7ブロック展開」を進め、リロケーションカンパニーとしての機能拡充を図ってまいります。

海外事業

「真のサムライパワーを発揮できるよう、日本企業の世界展開を支援すること」を使命とし、事業基盤の構築に取り組んでおります。「第二次オリンピック作戦」においては、引き続き創業事業である留守宅管理サービスの管理戸数を積み増す他、法人営業の強化やサービス品質のさらなる向上などにより海外赴任

支援世帯数の伸張を図ってまいります。

また、今後はグローバル・リロケーションカンパニーを目指してさらなるサービスコンテンツの追加や海外拠点展開を進め、将来的には、これら海外拠点を通じ、グローバル企業のリロケーションを請け負える体制を構築してまいります。



借上社宅管理事業

- ◆ 中堅中小企業や地方企業など未開拓市場への進出
- ◆ リロネットのユーザビリティ向上
＝利用率向上による関連事業分野の収益拡大
- ◆ IT投資による業務効率化、ローコストオペレーション体制構築



賃貸管理事業

- ◆ グループ加入後に利益3倍を実現した賃貸管理事業モデルを、M&Aの活用により全国主要都市へ横展開
- ◆ 稼働率向上のためのコンサルティング営業を展開し管理戸数を積み増し
- ◆ システムの統合や集中購買による効率化



福利厚生事業

- ◆ 中堅中小企業への営業再強化と市場シェア向上
- ◆ 法定福利厚生分野を含む包括的な大手企業向けサービスの展開
- ◆ 利用データを活用したコンサルティング機能の強化
- ◆ ホテル事業をはじめとするサービスメニュー垂直統合による収益拡大



海外赴任支援事業

- ◆ リロ・パナソニック エクセルインターナショナル株式会社のノウハウを活用した商品開発やサービス品質の向上
- ◆ 法人営業強化による海外赴任支援世帯数の積み増し
- ◆ 海外赴任支援サービスと海外現地サービスの連携強化
- ◆ 北米における現地での赴任期間中サポートサービス拡充
- ◆ アジアなど北米以外の地域へのビジネスモデル水平展開



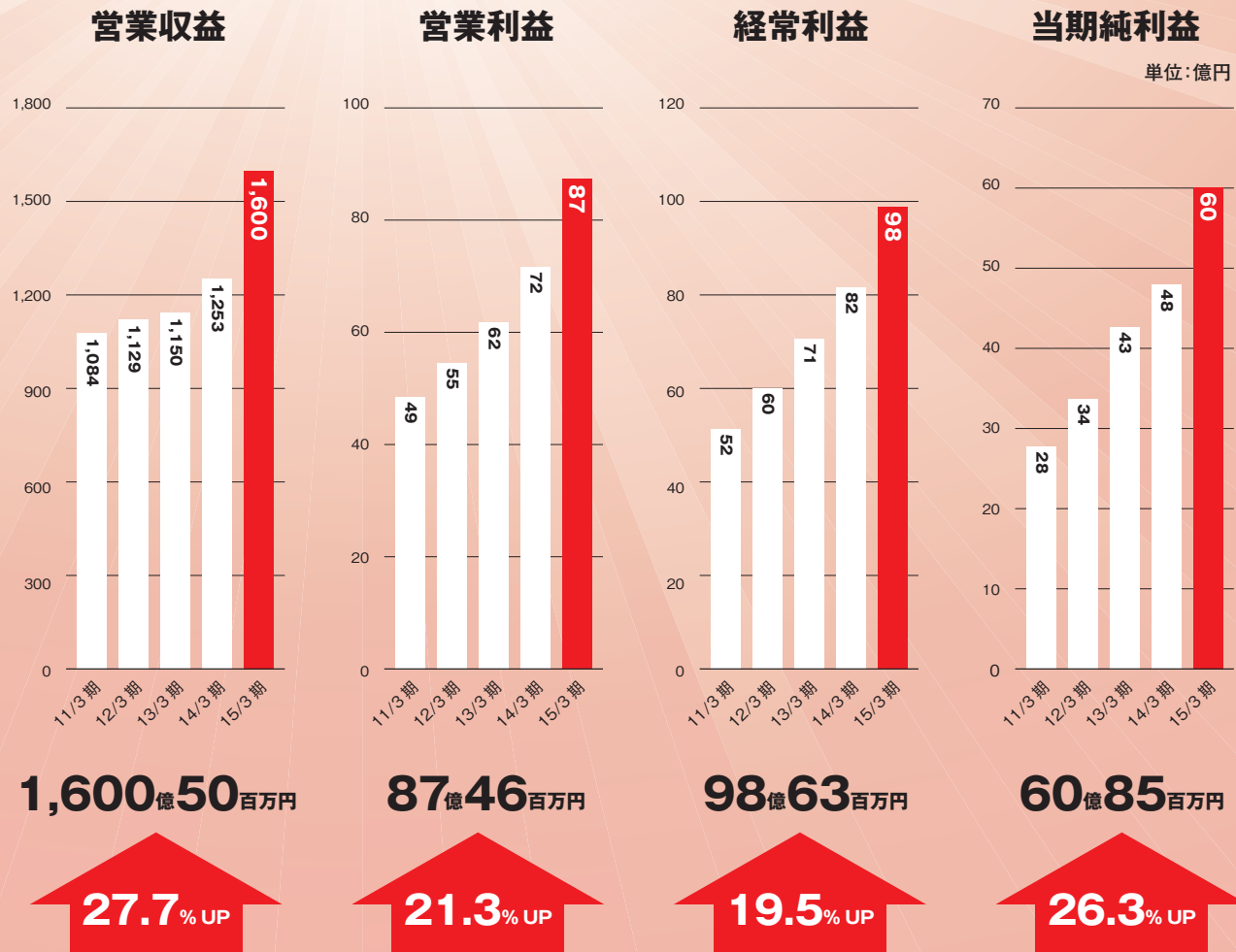
SPECIAL PICK UP (株)リロクラブ システム再構築プロジェクト

このプロジェクトは6年前、当時運用していたシステムのユーザビリティを向上させるという命題のもと、部署を横断するかたちでスタートしました。その中で、複雑になっていた業務フローを全て見直すことにより業務の効率化を実現するとともに、お客様にとっての利便性を飛躍的に向上させることができました。

プロジェクトを進める上ではさまざまな困難を伴いましたが、あきらめずに遂行できたのはメンバー全員が強い使命感を持っていたことと、周りからの協力があったからこそ。私たちはまだまだ進化を続けてまいります！



15期連続増収、6期連続最高益更新



国内事業

寮や社宅などの住宅分野および保養所や体育施設などのレジャー・ライフサポート分野双方の企業福利厚生アウトソーシングサービスで企業と従業員をトータルサポート

・大企業に加え、中堅中小企業の獲得も増加

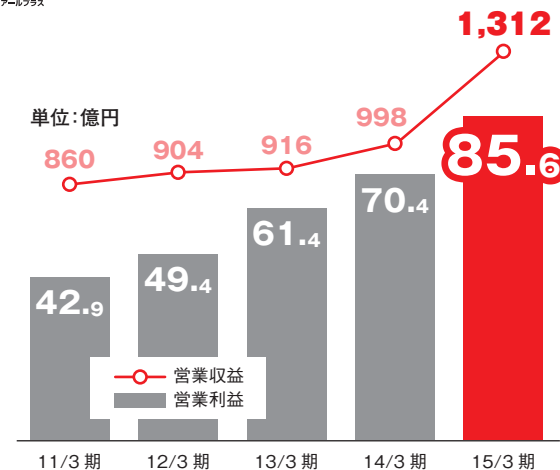
借上社宅管理戸数 前期比 **23.4% UP**

・物件オーナー様向け受託営業を強化

集合賃貸管理戸数 前期比 **10.5% UP**

・中堅中小企業への営業強化、企業の採用積極化も寄与

福利厚生代行サービス会員数 前期比 **33万人 UP**



海外事業

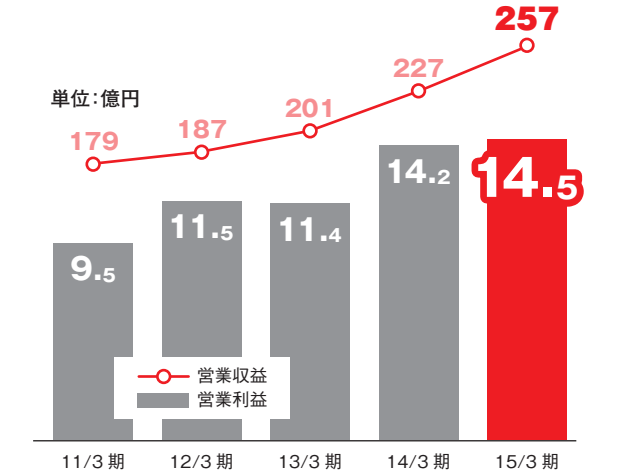
留守宅管理、海外赴任サポートに加え海外現地で住宅斡旋サービスなどを提供
海外赴任や転勤において企業と従業員をフルサポート

・海外赴任者のサポートが堅調に推移

海外赴任支援世帯数 前期比 **6.2% UP**

・アメリカ西海岸を中心に海外現地の住宅斡旋が伸張

北米の住宅斡旋件数 前期比 **8.6% UP**



連結貸借対照表

(単位:百万円)

	当期 2015年3月31日 現在	前期 2014年3月31日 現在
資産の部		
流動資産	36,419	29,227
固定資産	34,100	27,495
有形固定資産	6,158	3,983
無形固定資産	7,063	4,673
投資その他の資産	20,878	18,837
①資産合計	70,520	56,723
負債の部		
流動負債	28,740	21,828
固定負債	10,424	8,233
②負債合計	39,164	30,061
純資産の部		
株主資本	30,437	26,430
その他の包括利益累計額	495	91
新株予約権	127	93
少数株主持分	294	46
③純資産合計	31,355	26,661
負債純資産合計	70,520	56,723

連結損益計算書

(単位:百万円)

	当期 2014年4月1日から 2015年3月31日まで	前期 2013年4月1日から 2014年3月31日まで
④営業収益	160,050	125,332
国内事業	131,292	99,801
海外事業	25,736	22,773
その他	3,021	2,757
営業費用	137,313	106,902
営業総利益	22,736	18,430
販売費及び一般管理費	13,990	11,217
営業利益	8,746	7,212
営業外収益	1,218	1,164
営業外費用	101	124
⑤経常利益	9,863	8,252
特別利益	48	53
特別損失	574	763
税金等調整前当期純利益	9,338	7,542
法人税、住民税及び事業税	3,295	2,371
法人税等調整額	△45	346
少数株主利益	1	4
当期純利益	6,085	4,819

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	当期 2014年4月1日から 2015年3月31日まで	前期 2013年4月1日から 2014年3月31日まで
⑥営業活動によるキャッシュ・フロー	6,576	3,923
⑦投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,650	△912
⑧財務活動によるキャッシュ・フロー	△178	△466
現金及び現金同等物に係る換算差額	134	91
現金及び現金同等物の増減額	1,880	2,635
現金及び現金同等物の期首残高	9,160	6,525
現金及び現金同等物の期末残高	11,041	9,160

連結財務諸表のポイント

① 資産

現金及び預金が17億25百万円増加したことに加え、土地・建物の取得などにより有形固定資産が21億74百万円増加した他、のれんの増加などにより無形固定資産が23億89百万円増加したことなどから、資産合計は、前期末に比して137億96百万円増加し、705億20百万円(前期末比24.3%増)となりました。

② 負債

未払法人税等が9億4百万円増加した他、借入金の総額が38億57百万円増加したことなどから、負債合計は、前期末に比して91億3百万円増加し、391億64百万円(前期末比30.3%増)となりました。

③ 純資産

当期純利益の計上により利益剰余金が45億92百万円増加した一方で、自己株式の取得により純資産が5億61百万円減少したことなどにより、純資産合計は、前期末に比して46億93百万円増加し、313億55百万円(前期末比17.6%増)となりました。

④ 営業収益

国内事業において、社宅管理や賃貸管理の管理戸数が順調に積み上がった他、福利厚生代行サービスの会員数が伸張しました。また、海外事業においても留守宅管理の管理戸数が堅調に推移したことなどから、営業収益は1,600億50百万円(前期比27.7%増)となり、15期連続の増収となりました。

⑤ 経常利益

主力事業の伸張に加え、転居支援サービスやホテル運営、住まいの駆け付けサービスなどの周辺分野や北米における赴任者の現地支援サービスが好調に推移したことなどから、経常利益98億63百万円(前期比19.5%増)となり、6期連続で最高益を更新しました。

⑥ 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動の結果得られた資金は、65億76百万円(前期比26億53百万円増)となりました。税金等調整前当期純利益93億38百万円を計上した一方で、法人税等25億76百万円を支出したことなどが主な要因です。

⑦ 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動の結果使用した資金は、46億50百万円(前期比37億38百万円増)となりました。有形固定資産の取得により14億88百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得により27億59百万円支出したことなどが主な要因です。

⑧ 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動の結果使用した資金は、1億78百万円(前期比2億87百万円増)となりました。短期借入金の純増加額が22億71百万円ある一方で、自己株式の取得により8億73百万円、配当金として15億円を支出したことなどが主な要因です。

会社概要

会社名:	株式会社リロ・ホールディング
設立:	1967年3月
所在地:	〒160-0022 東京都新宿区新宿四丁目3番地23号
資本金:	2,667百万円
発行済株式総数:	15,295,120株

役員一覧

2015年6月25日現在

取締役会長	佐々田 正徳
代表取締役社長	中村 謙一
専務取締役	門田 康
常務取締役	越永 堅士
取締役	岩尾 英志
取締役	志水 康治
取締役	小山 克彦
取締役(社外)	大野木 孝之
執行役員	七原 肇
監査役	安岡 律夫
監査役(社外)	宇田川 和也
監査役(社外)	櫻井 政夫

グループ企業一覧

株式会社リロ・ホールディング
持株会社としてグループ企業の株式を保有

■社宅管理事業

株式会社リロケーション・ジャパン
寮・社宅業務をフルサポート

株式会社リロエステート
寮・社宅の総合仲介

ダイヤモンド住宅株式会社
借上社宅管理業務代行サービス

■賃貸管理事業

株式会社東都
小田急・京王沿線エリアのNo.1 総合不動産サービス

株式会社ベスタス
東急東横線沿線エリアの賃貸管理サービス

株式会社ナカミチ
仙台エリアの総合不動産サービス

■福利厚生事業

株式会社リロクラブ
福利厚生・顧客優待の総合アウトソーシング

株式会社リロクリエイト
住まいの駆け付けサービス

株式会社ワールドリゾートオペレーション
ホテル運営および運営代行

株式会社リロクラブトラベル
出張手配のワンストップサービス

株式会社スペースマネジメント
都内を中心とした貸し会議室紹介サービス

株式会社福利厚生倶楽部九州(麻生グループとの合併会社)
九州地域における福利厚生アウトソーシング

株式会社福利厚生倶楽部中部(名古屋鉄道株式会社との合併会社)
中部地域における福利厚生アウトソーシング

株式会社福利厚生倶楽部中国(中国電力株式会社との合併会社)
中国・四国地域における福利厚生アウトソーシング

台湾利樂福利厚生股份有限公司(中国信託商業銀行グループとの合併会社)
台湾における福利厚生アウトソーシング

■海外リロケーション事業

株式会社リロケーション・インターナショナル
赴任業務の総合アウトソーシング

リロ・パナソニック エクセルインターナショナル株式会社
グローバル事業展開を支援するワンストップサービス

Relocation International (U.S.A.), Inc.
北米における不動産管理

Relo Redac, Inc.
北米における赴任者向け不動産関連サービス

利樓可信(上海)企業管理諮詢有限公司
上海における赴任業務支援

利樓可信(北京)房地產經紀有限公司
北京における赴任者向け不動産関連サービス

Relo TransEuro, Ltd.
英国を拠点とする国際引越サービス

Japanese Assistance Network, Inc.
電話による24時間多言語緊急支援サービス

Relocation International India Private Limited
インドにおける赴任者向け住宅斡旋サービス

Relocation International(Thailand)Co., Ltd.
タイにおける日本人向けサービスアパートメント運営

Relocation International JPN Services de Mexico S.A. de C.V.
メキシコにおける赴任者向け住宅斡旋サービス

■リゾート事業

株式会社リロバケーションズ
ポイント制タイムシェアプログラム

■金融・保険事業

株式会社リロ・フィナンシャル・ソリューションズ
リスクマネジメントおよび保険に関するコンサルティング

■マンション管理事業

日本ハウズイング株式会社(持分法適用関連会社)
国内最大規模のマンション管理サービス

株主メモ

事業年度: 毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会: 毎年6月開催
配当金支払基準日: 毎年3月31日
その他必要があるときは、予め公告して定めた日

株主名簿管理人
および特別口座管理機関: 東京都千代田区丸の内一丁目4番地1号
三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所: 東京都千代田区丸の内一丁目4番地1号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
〒168-0063

郵便物送付先: 東京都杉並区和泉二丁目8番地4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
☎ 0120-782-031

電話照会先: http://www.smb.jp/personal/agency/index.html
ホームページURL: http://www.smb.jp/personal/agency/index.html
電子公告

公告方法: 事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。

上場金融商品取引所: 東証一部(証券コード 8876)

株主に関する住所変更等のお届出およびご照会について

証券会社の口座をご利用の場合は、三井住友信託銀行ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記の電話照会先までご連絡ください。

特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といえます)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

Relo Partners' Meeting

Relo Partners' Meetingとは、パートナー(=社員)が一堂に会し、グループのビジョンや理念、経営指針をあらためて確認すると共に、業績および企業価値の向上に貢献したパートナーをたたえる、年に一度の恒例行事です。第48期の最も栄誉ある賞を受賞したパートナーをご紹介します。

(株)リロケーション・ジャパン 河野 大



私は「借上社宅管理事業」において、既存のお客様へのフォロー営業を担当しております。常にお客様の目線に立ち、難しい要望に対しても、すぐに「出来ない」と言うのではなく、どうすれば出来るかを考えて行動してまいりました。しかし、実際に喜んでいただけるとご提案ができるのは周りからの協力やリログループの総合力があるからこそ。これからは部署や事業会社の垣根を越えた提案力で、お客様の困りごとを解決すべく邁進してまいります。