

2017年3月期第2四半期
ワログループ
決算説明会

2016年11月22日

連結業績

連結業績

連結業績概要

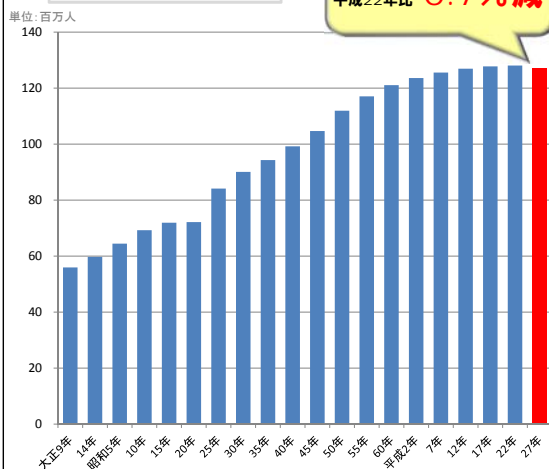
① 17期連続増収

② 8期連続最高益更新

連結業績概要

人口の推移

2016年末時点
平成22年比 **0.7%減**



出所: 総務省統計局「平成27年国勢調査」

<日本企業>

- ・人材採用の強化
- ・海外進出の加速

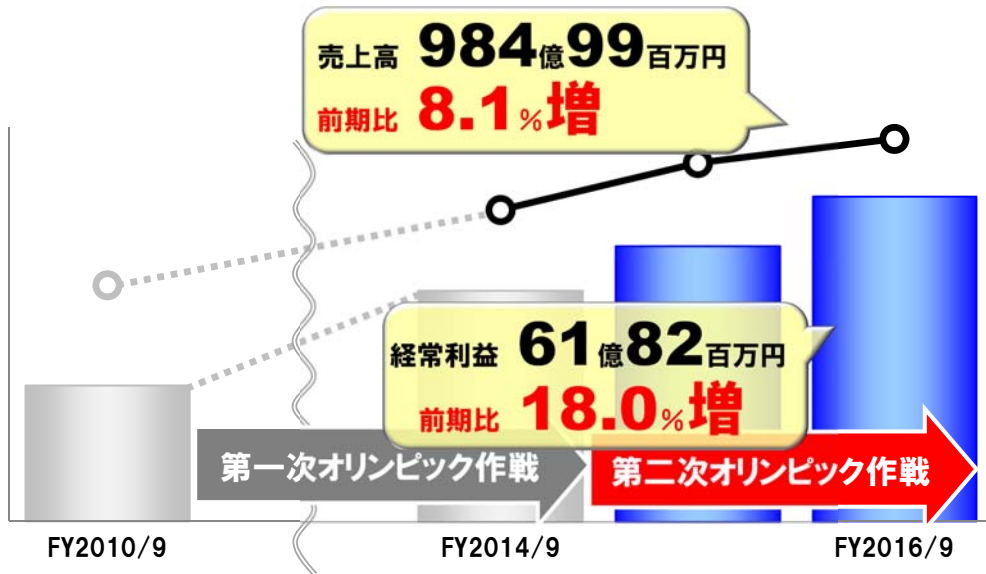


福利厚生関連ニーズ
好調に推移

連結業績概要

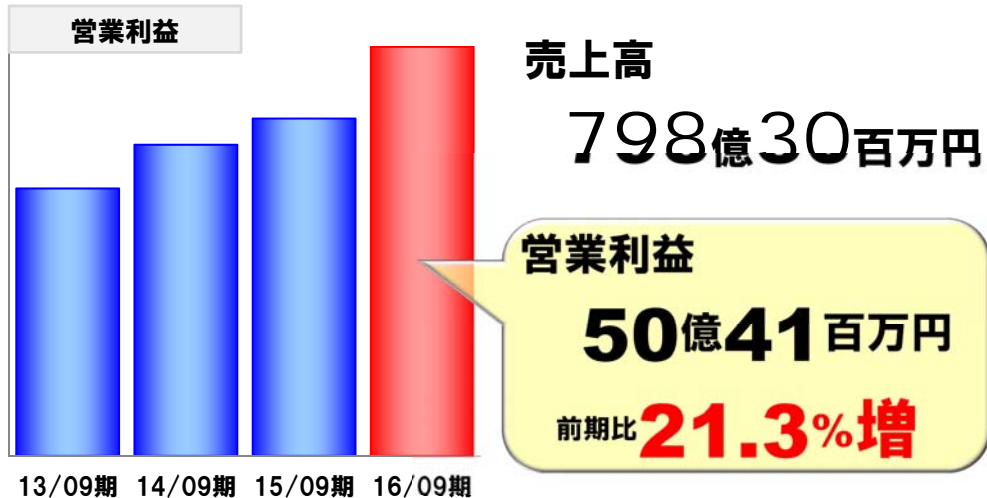
	16/4-9 実績	15/4-9期 実績	前期比
売上高	98,499	91,132	+ 8.1%
営業利益	5,891	4,908	+ 20.0%
経常利益	6,182	5,237	+ 18.0%
当期純利益	4,238	3,423	+ 23.8%
EPS(円)	286.70	235.39	+ 21.8%

連結業績推移



セグメント別業績 国内セグメント

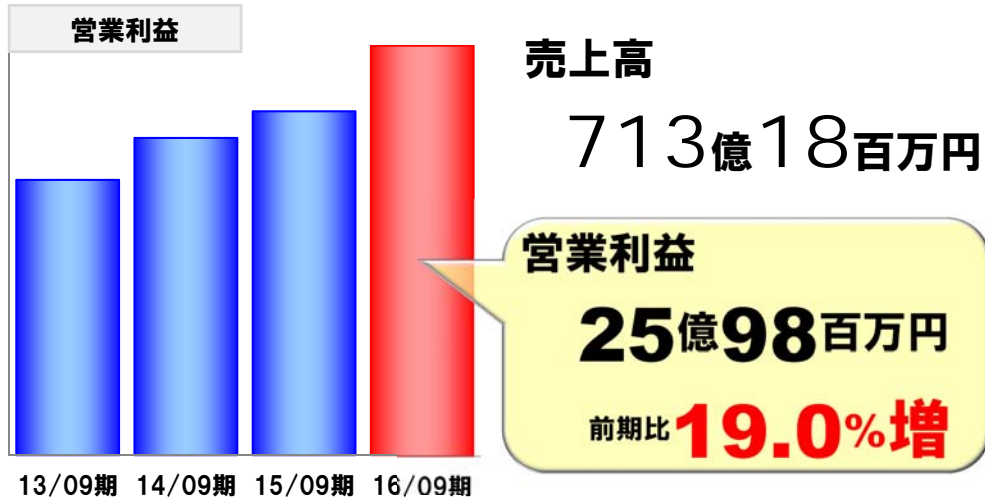
国内セグメント 業績



国内セグメント

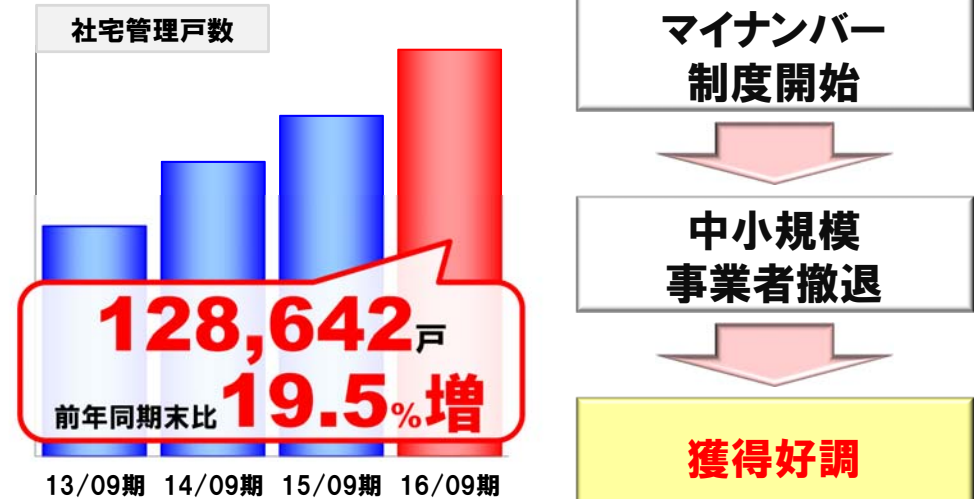


国内リロケーション事業 業績



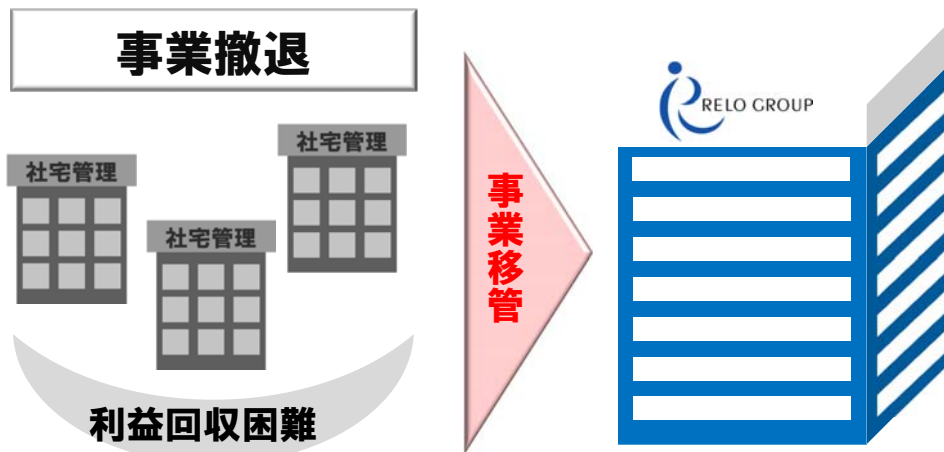
※(旧)国内リロケーション事業セグメント

社宅管理事業



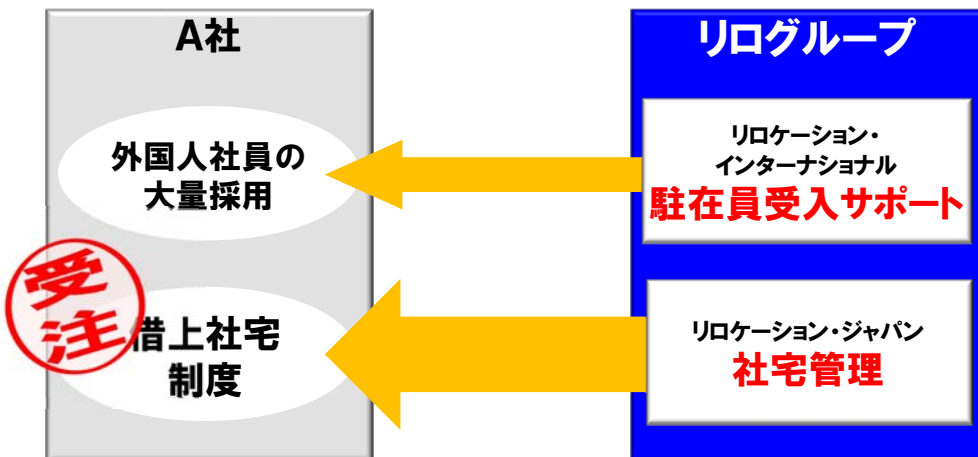
13/09期 14/09期 15/09期 16/09期

社宅管理事業



社宅管理事業

社宅管理とグループ他社との
クロスセルが進行

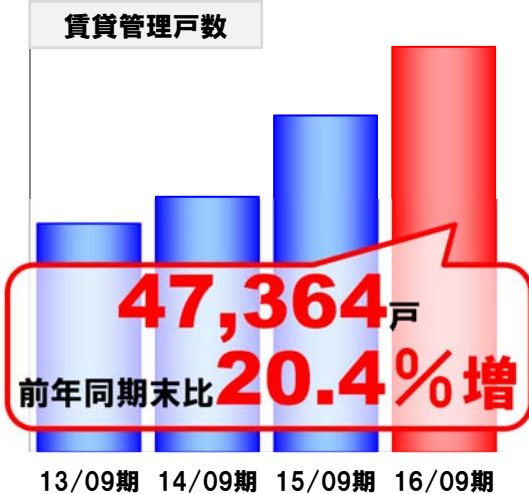


賃貸管理事業

「7ブロック展開」
新たに1社グループ入り



株式会社進和商事
管理戸数：2,400戸
業歴：50年以上



賃貸管理事業

仙台においてロールアップ進行

- 株式会社ナカミチ
- 株式会社リレーション
- 株式会社進和商事

仙台エリア 管理戸数ランキング

1位	A社	8,950戸
2位	B社	8,900戸
3位	C社	5,650戸
4位	リロ	3,820戸
5位	D社	2,800戸
6位	E社	1,700戸

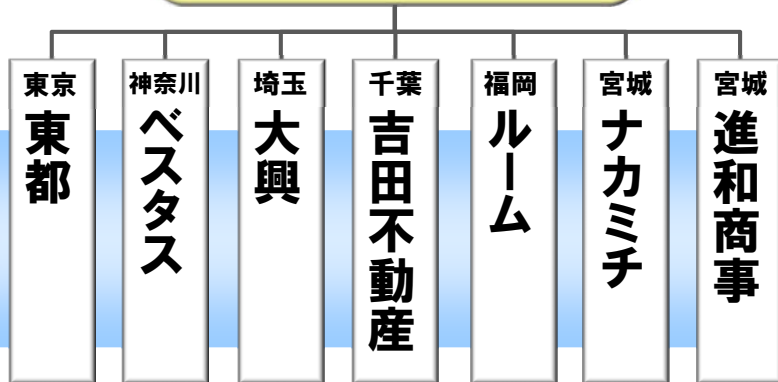
賃貸管理事業

- システムの共通化
- 人材のローテーション

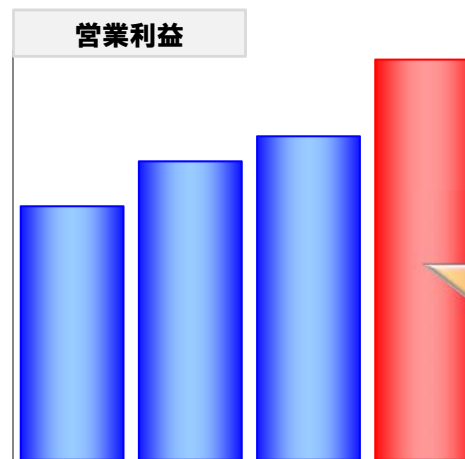
(株)リロパートナーズ

会計総括責任者

物件管理
システム



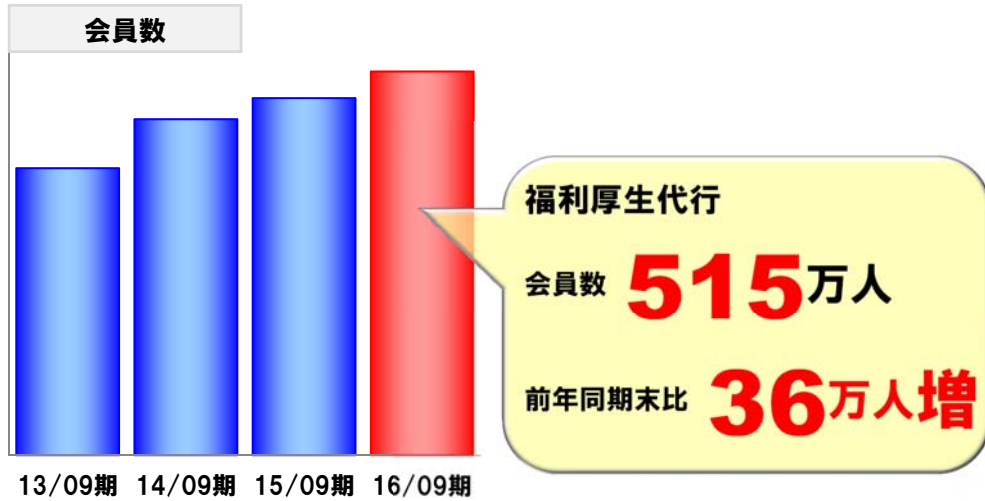
福利厚生事業 業績



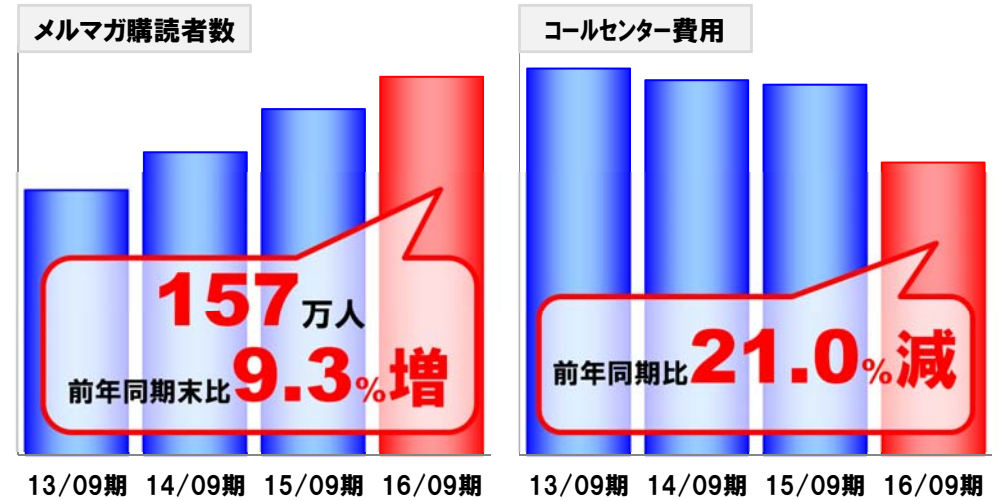
13/09期 14/09期 15/09期 16/09期

※(旧)福利厚生事業セグメント

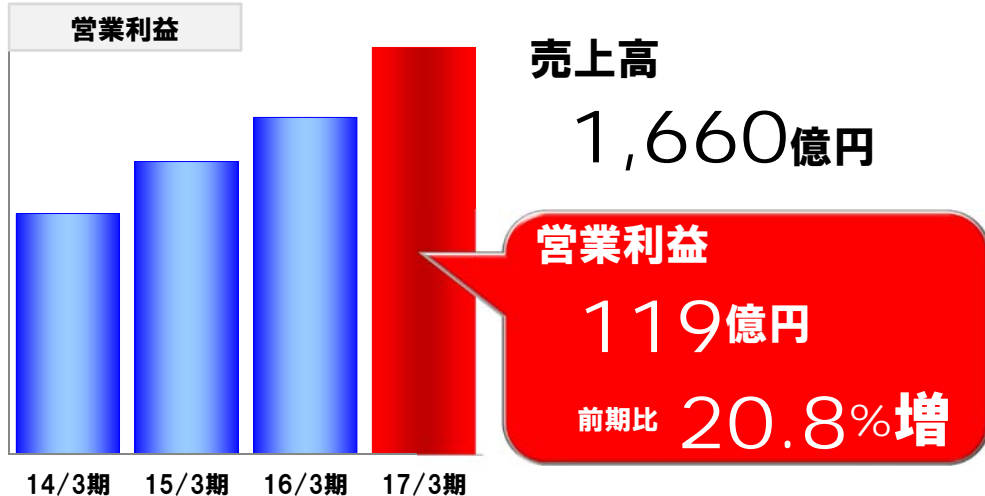
福利厚生事業 会員数



福利厚生事業 利用状況



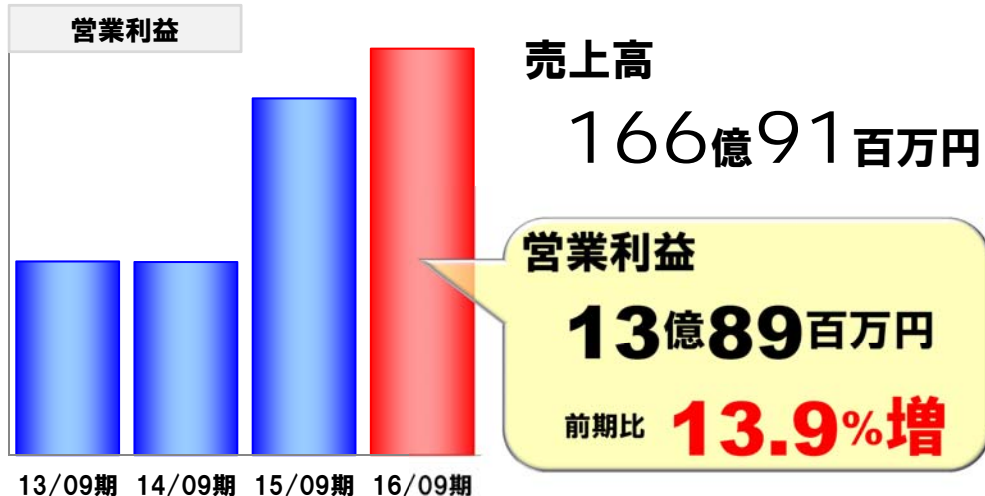
国内セグメント 通期計画



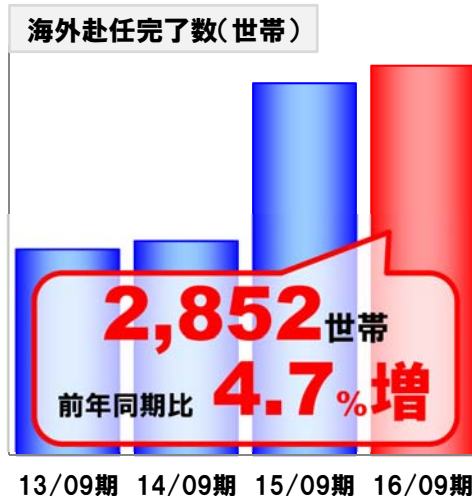
セグメント別業績

海外セグメント

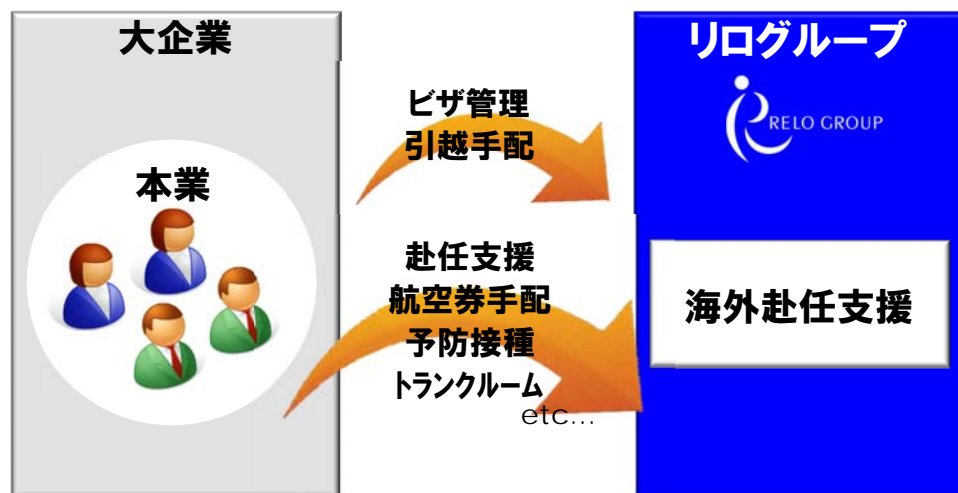
海外セグメント 業績



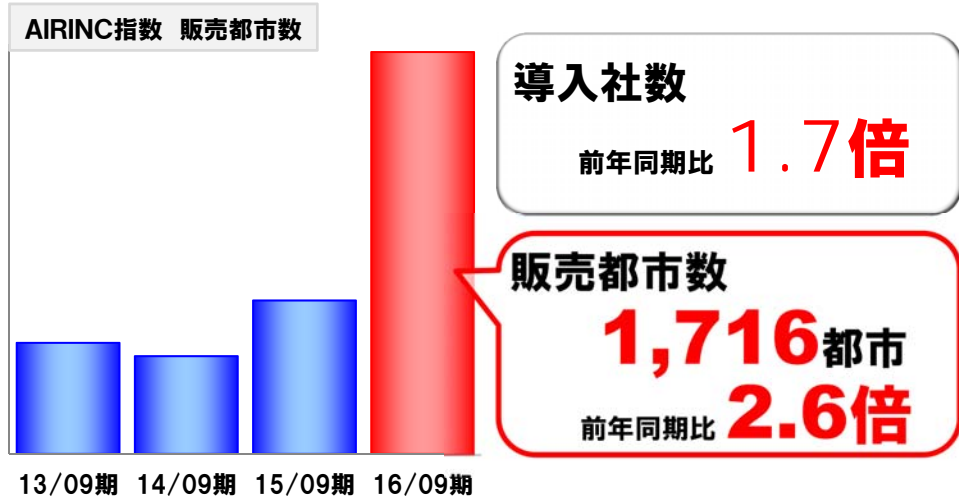
海外赴任サポート事業



海外赴任サポート事業



AIRINC指数 販売実績



既存顧客へのクロスセルが進行



海外安全対策研修



赴任前研修



異文化理解研修



語学研修

リロ・パナソニック エクセルインターナショナル

赴任前の各種研修サービスが充実

<メキシコ拠点>

サービスアパートメント運営

レンタルオフィス運営



北米エリア全域一括サポート



住宅斡旋件数 **1,105件** 前年同期比 **2.5%増**

社宅管理戸数 **2,724戸** 前年同期末比 **23.9%増**

サービスアパートメントホテル 平均稼働率 **80.1%**

パナソニック

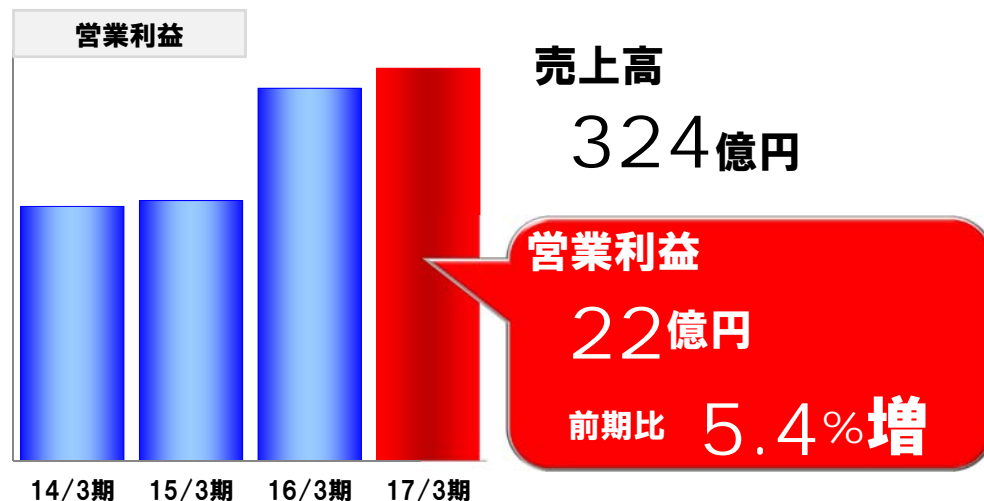


Shanghai
India

リログループが
積上げたノウハウ

パナソニックグループ
の海外拠点で展開

30



31

2017年3月期 計画

(百万円未満切捨)

	16/3期 実績	17/3期 計画	前期比
売上高	183,280	202,000	+10.2%
営業利益	10,840	13,000	+19.9%
経常利益	11,854	13,800	+16.4%
当期純利益	7,158	8,200	+14.6%
EPS(円)	492.64	550.30	+11.7%
1株当たり 年間配当金(円)	150	170	+20円

33

2017年3月期 連結業績計画

配当金

(単位:円/株)

14期連続増配予定



参考資料

2016年9月期末 連結BS

資産の部	16/03期			16/09期			増減
	16/03期	16/09期	増減	16/03期	16/09期	増減	
流動資産合計	46,442	51,606	+5,164	35,907	43,373	+7,466	
現金及び預金	12,928	17,684	+4,756	3,295	2,701	▲ 594	
受取手形及び売掛金	10,479	7,925	▲ 2,554	7,468	13,414	+5,946	
販売用不動産	5,321	6,674	+1,354	1,584	1,541	▲ 236	
貯蔵品	393	438	+45	2,096	1,859	▲ 138	
前渡金	10,647	11,418	+771	13,808	14,735	+927	
その他	6,697	7,500	+803	645	507	▲ 1,138	
貸倒引当金	▲ 25	▲ 36	▲ 10	7,009	8,613	+1,605	
固定資産合計	36,953	40,668	+3,715	14,028	13,176	▲ 852	
有形固定資産合計	6,183	7,119	+936	2,400	2,100	▲ 300	
建物(純額)	3,446	4,101	+655	5,472	4,886	▲ 586	
建物	5,675	6,438	+763	5,608	5,588	▲ 20	
減価償却累計額	▲ 2,229	▲ 2,337	▲ 108	62	62	▲ 1	
工具、器具及び備品(純額)	408	478	+70	265	257	▲ 8	
工具、器具及び備品	1,471	1,834	+363	2	2	+0	
減価償却累計額	▲ 1,062	▲ 1,355	▲ 293	215	278	+63	
土地	2,103	2,319	+216	49,935	56,550	+6,615	
その他	224	220	▲ 4	33,475	35,738	+2,263	
無形固定資産合計	8,468	10,821	+2,353	32,682	35,136	+2,454	
ソフトウェア	1,173	1,221	+48	2,667	2,667	+0	
のれん	7,070	9,391	+2,321	2,871	2,871	+0	
その他	224	208	▲ 16	30,421	32,162	+1,740	
投資その他の資産合計	22,301	22,727	+426	▲ 3,278	▲ 2,564	+714	
投資有価証券	9,644	9,756	+112	387	204	▲ 183	
敷金及び保証金	10,543	10,671	+128	282	332	+50	
その他	2,264	2,394	+130	112	▲ 121	▲ 233	
貸倒引当金	▲ 151	▲ 95	+56	7	7	+0	
繰延資産合計	15	13	▲ 2	71	63	▲ 8	
社債発行費	15	13	▲ 2	334	334	+0	
資産合計	83,410	92,289	+8,879	83,410	92,289	+8,879	
負債・純資産の部							
流動負債合計	35,907	43,373	+7,466	35,907	43,373	+7,466	
買掛金	3,295	2,701	▲ 594	3,295	2,701	▲ 594	
短期借入金	7,468	13,414	+5,946	7,468	13,414	+5,946	
1年内返済予定の長期借入金	1,584	1,541	▲ 236	1,584	1,541	▲ 236	
未払法人税等	2,096	1,859	▲ 138	2,096	1,859	▲ 138	
前受金	13,808	14,735	+927	13,808	14,735	+927	
賞与引当金	645	507	▲ 1,138	645	507	▲ 1,138	
その他	7,009	8,613	+1,605	7,009	8,613	+1,605	
固定負債合計	14,028	13,176	▲ 852	14,028	13,176	▲ 852	
社債	2,400	2,100	▲ 300	2,400	2,100	▲ 300	
長期借入金	5,472	4,886	▲ 586	5,472	4,886	▲ 586	
長期預り敷金	5,608	5,588	▲ 20	5,608	5,588	▲ 20	
債務保証損失引当金	62	62	▲ 1	62	62	▲ 1	
退職給付に係る負債	265	257	▲ 8	265	257	▲ 8	
負ののれん	2	2	+0	2	2	+0	
その他	215	278	+63	215	278	+63	
負債合計	49,935	56,550	+6,615	49,935	56,550	+6,615	
純資産合計	33,475	35,738	+2,263	33,475	35,738	+2,263	
株主資本合計	32,682	35,136	+2,454	32,682	35,136	+2,454	
資本金	2,667	2,667	+0	2,667	2,667	+0	
資本剰余金	2,871	2,871	+0	2,871	2,871	+0	
利益剰余金	30,421	32,162	+1,740	30,421	32,162	+1,740	
自己株式	▲ 3,278	▲ 2,564	+714	▲ 3,278	▲ 2,564	+714	
その他の包括利益累計額合計	387	204	▲ 183	387	204	▲ 183	
その他有価証券評価差額金	282	332	+50	282	332	+50	
為替換算調整勘定	112	▲ 121	▲ 233	112	▲ 121	▲ 233	
退職給付に係る調整累計額	7	7	+0	7	7	+0	
新株予約権	71	63	▲ 8	71	63	▲ 8	
非支配株主持分	334	334	+0	334	334	+0	
負債純資産合計	83,410	92,289	+8,879	83,410	92,289	+8,879	

2016年9月期末 連結CF

連結キャッシュ・フロー	15/09期			16/09期			増減
	15/09期	16/09期	増減	15/09期	16/09期	増減	
営業キャッシュ・フロー	4,012	1,446	▲ 2,566	4,012	1,446	▲ 2,566	
税金等調整前当期(四半期)純利益	5,271	6,165	+894	5,271	6,165	+894	
減価償却費	423	431	+8	423	431	+8	
のれん償却額	245	281	+36	245	281	+36	
持分法による投資損益(△は益)	▲ 378	▲ 302	+76	▲ 378	▲ 302	+76	
売上債権の増減額(△は増加)	3,493	4,025	+532	3,493	4,025	+532	
棚卸資産の増減額(△は増加)	72	▲ 1,202	▲ 1,274	72	▲ 1,202	▲ 1,274	
仕入債務の増減額	▲ 1,559	▲ 1,522	+37	▲ 1,559	▲ 1,522	+37	
敷金及び保証金の増減額(△は増加)	▲ 40	▲ 127	▲ 87	▲ 40	▲ 127	▲ 87	
預り敷金及び保証金の増減額(△は減少)	▲ 69	▲ 36	+33	▲ 69	▲ 36	+33	
利息及び配当金の受取額	181	197	+16	181	197	+16	
法人税等の支払額	▲ 1,897	▲ 1,902	▲ 5	▲ 1,897	▲ 1,902	▲ 5	
その他	▲ 1,730	▲ 4,562	▲ 2,832	▲ 1,730	▲ 4,562	▲ 2,832	
投資キャッシュ・フロー	▲ 1,698	▲ 3,558	▲ 1,860	▲ 1,698	▲ 3,558	▲ 1,860	
有形固定資産の取得による支出	▲ 510	▲ 1,149	▲ 639	▲ 510	▲ 1,149	▲ 639	
有形固定資産の売却による収入	4	41	+37	4	41	+37	
ソフトウェアの取得による支出	▲ 241	▲ 207	+34	▲ 241	▲ 207	+34	
投資有価証券の売却による収入	114	25	▲ 89	114	25	▲ 89	
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	▲ 1,096	▲ 2,351	▲ 1,255	▲ 1,096	▲ 2,351	▲ 1,255	
その他	31	83	+52	31	83	+52	
財務キャッシュ・フロー	▲ 1,387	7,118	+8,505	▲ 1,387	7,118	+8,505	
短期借入金の純増減額(△は減少)	4,343	6,674	+2,331	4,343	6,674	+2,331	
長期借入による収入	30	0	▲ 30	30	0	▲ 30	
長期借入金の返済による支出	▲ 587	▲ 761	▲ 174	▲ 587	▲ 761	▲ 174	
自己株式の取得による支出	▲ 3,785	0	+3,785	▲ 3,785	0	+3,785	
自己株式の処分による収入	480	3,788	+3,308	480	3,788	+3,308	
配当金の支払額	▲ 1,854	▲ 2,235	▲ 381	▲ 1,854	▲ 2,235	▲ 381	
その他	▲ 14	▲ 348	▲ 334	▲ 14	▲ 348	▲ 334	
現金及び現金同等物期末(四半期末)残高	11,619	17,684	+6,065	11,619	17,684	+6,065	

2017年3月期第2四半期
ワログループ
決算説明会

2016年11月22日

創業50周年

創業50周年

AIRINC グループ入り

グローバル展開に向けた 大きな一歩

2

- 海外給与指数、ハードシップ指数、住宅レポート、
税務レポートなど **海外転勤関連データ**を提供
- 指数購入の継続性が高い**ストックビジネス**
- ボストン、ブリュッセル、アムステルダム、ロンドン、
香港に拠点を展開

リログループ × AIRINC

2011年から日本の総代理店として
パートナー関係を構築

商品力は実証済み

4

<マーケットの成長性>

- ① 企業のグローバル化・ボーダレス化
による**新規顧客の増加**
- ② 既存顧客の**進出エリア拡大**

5

AIRINC概要

リログループのビジョン

グローバル・リロケーションカンパニー

世界のリロケーションカンパニーと取引

有効な情報源となる

6

使命

リログループの使命

- ◆ 本業以外の業務をサポート
- ◆ 日本企業の世界展開を支援
- ◆ 日本の大転換に不可欠な存在

7

日本企業のグローバル化

少子高齢化・人口減少の進行

**日本企業の海外進出は
益々加速**

6

日本企業のグローバル化

日本企業のグローバル展開に変化

単なる拠点展開

**グローバルカンパニーを
M&Aによりグループ化**

9

今後のグローバル展開

リロ・リダックモデルの横展開



世界で働く人々の移動を
全世界でサポートできる体制の構築

今後のグローバル展開



<第二次オリンピック作戦>

国内経営基盤強化
利益規模 & 市場シェアNo. 1

今後のグローバル展開



<第三次オリンピック作戦>

グローバル・リロケーションカンパニーへの
挑戦を開始

今後のグローバル展開

リログループのビジョン

グローバル・リロケーションカンパニー

実現の為に
海外企業の運営ノウハウが必要

AIRINCで挑戦をスタート

全世界で人の移動をサポートできる
世界最大のグループを創る

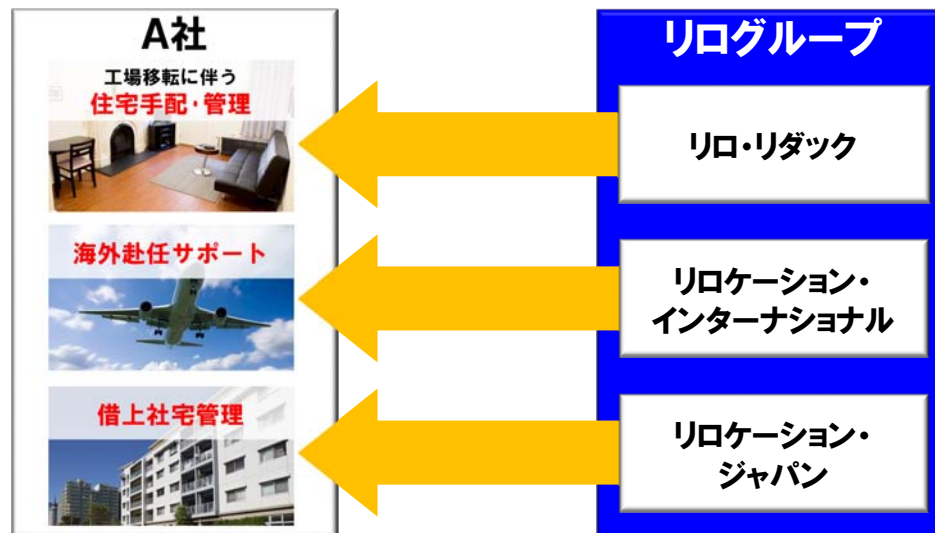
国内の経営基盤強化

営業の強化

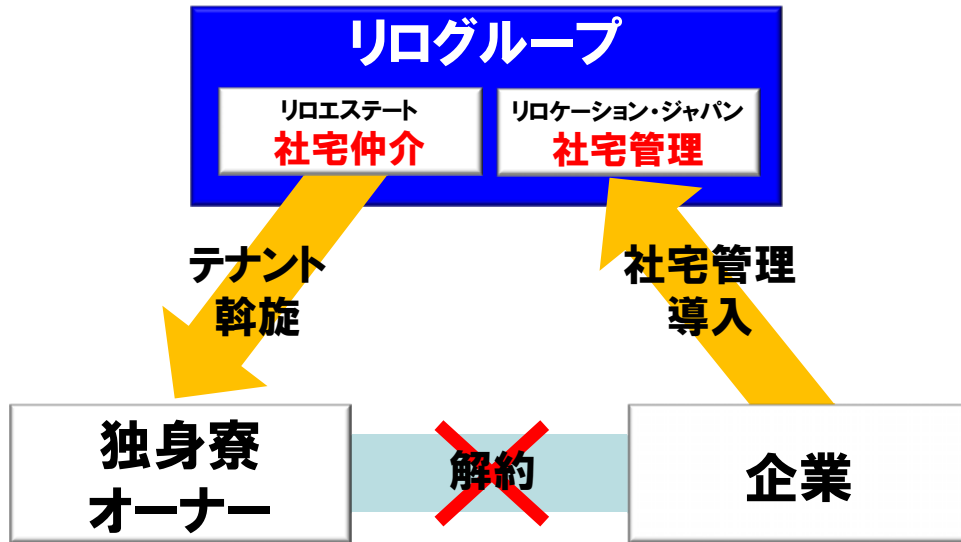
CSの向上×利益率の改善

営業の強化

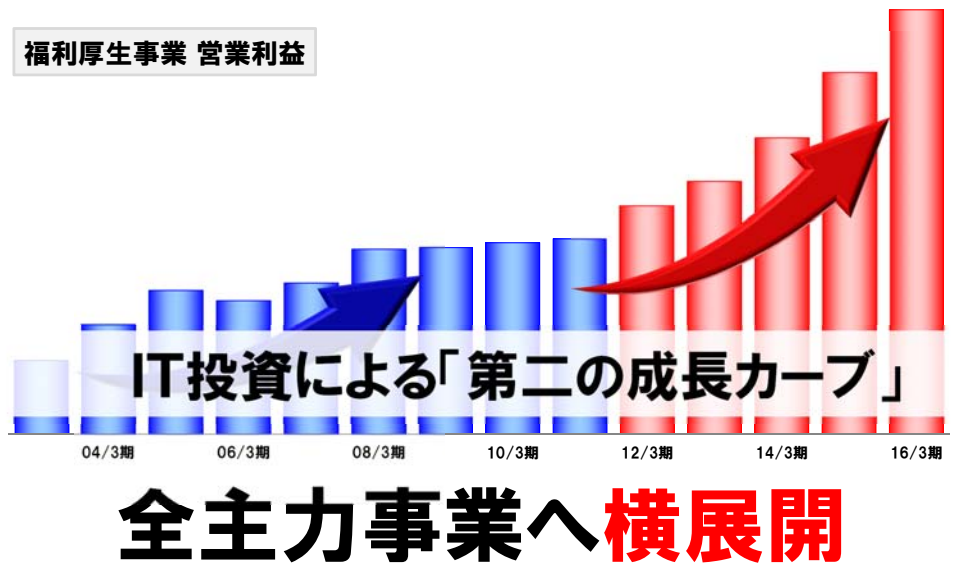
- ①顧客重複度合の倍増
- ②フロント商品による信頼関係構築



フロント商品 事例



CSの向上×利益率の改善



CSの向上×利益率の改善

市場の存在を確認 使命の明確化

大型投資に関する意思決定が可能

顧客満足度 ↑ UP

サプライヤー収入 ↑ UP

バックヤード効率化 ↑ UP

CSの向上×利益率の改善



CSの向上×利益率の改善

フォローチームを強化



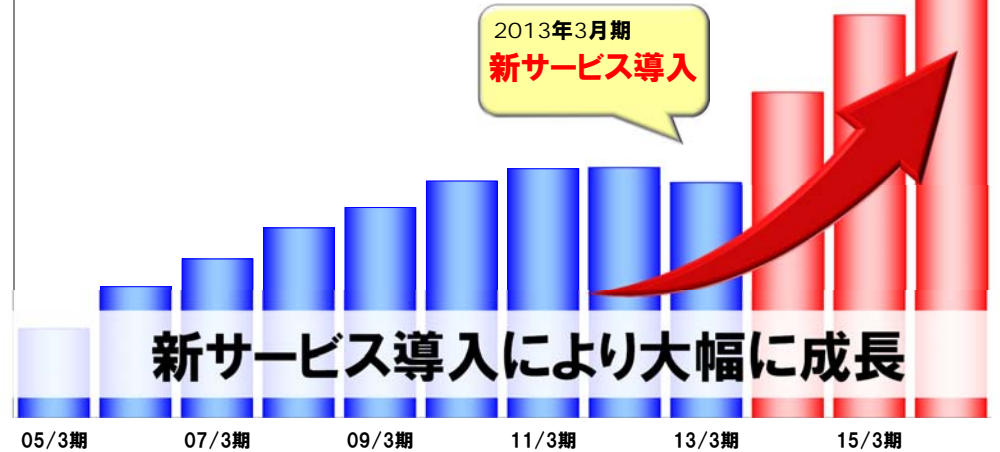
顧客が必要とするサービスを追加提供



退会が減少

CSの向上×利益率の改善

社宅管理戸数



CSの向上×利益率の改善

IT投資

成長
加速

リロネット
利用率向上

業務効率化

利益増大

利益率
向上

CSの向上×利益率の改善 事例①

留守宅管理

事故物件の買取保証

受託率・受注単価が向上

赴任支援サービス

海外安全対策研修

海外赴任支援の受注

シェアード会社のグループ化

日本企業が世界で戦うため
本業に経営資源を集中



子会社を切り離すケースが増加



グループ化・業務受注により
日本企業の効率化を支援

パートナーシップ経営

ESOP終了

目標のコミット・グループ連携強化



業績向上・企業価値向上



パートナーの繁栄

全社員が経験

パートナーシップ経営

国内基盤の強化



グローバル展開の加速



次の10倍を創る

2017年3月期 見込み

17期連続 増収

8期連続 最高益更新

14期連続 増配



お問い合わせ

ご連絡先

(株)リログループ 企画IRグループ

TEL: 03-5312-8704

E-Mail: ir@relo.jp

URL : <http://www.relo.jp/>

本資料は、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。
また、本資料は2016年9月現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。