

2016年3月期第2四半期
ソログループ
決算説明会

2015年11月20日

項目	スライドNO.
◆ 連結業績	3
◆ セグメント別業績	8
国内セグメント	8
海外セグメント	23
◆ 2016年3月期計画	29
◆ 参考資料	31

連結業績

連結業績概要

第2四半期として

① **16期連続 増収**

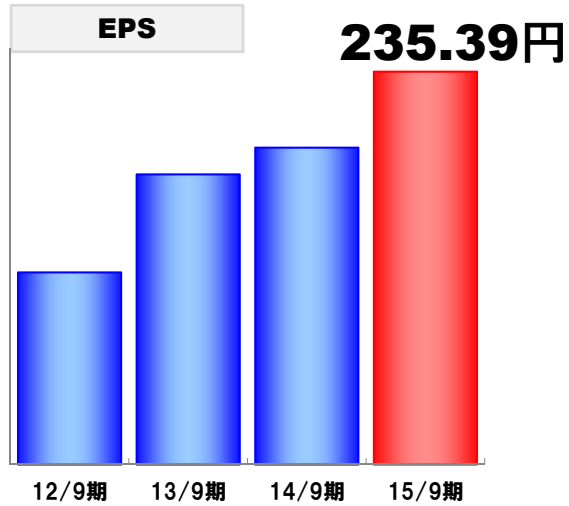
② **7期連続 最高益更新**

連結業績概要

	15/4-9		前年 同期比	15/4-9	
	実績	14/4-9 実績		計画	計画比
売上高	91,132	76,830	+18.6%	87,000	+4.7%
営業利益	4,908	4,005	+22.5%	4,650	+5.5%
経常利益	5,237	4,383	+19.5%	5,000	+4.7%
当期純利益	3,423	2,801	+22.2%	3,300	+3.7%
EPS(円)	235.39	190.33	+23.7%	220.40	+6.8%

(百万円未満切捨)

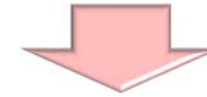
EPS



15/9期
前年同期比
23.7%

連結業績概要

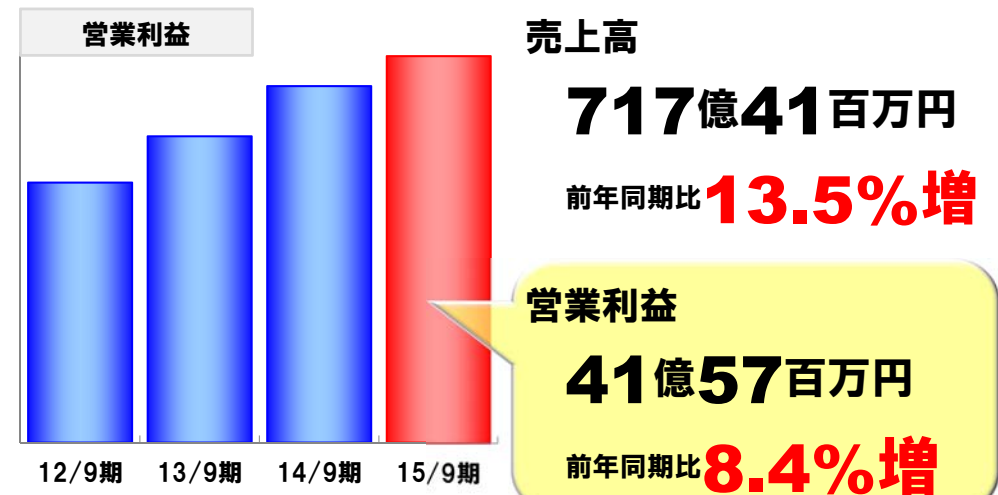
日本企業の人材不足



福利厚生関連ニーズが堅調

セグメント別業績 国内セグメント

国内セグメント 業績



営業利益
41億57百万円
前年同期比**8.4%増**

国内セグメント

社宅管理



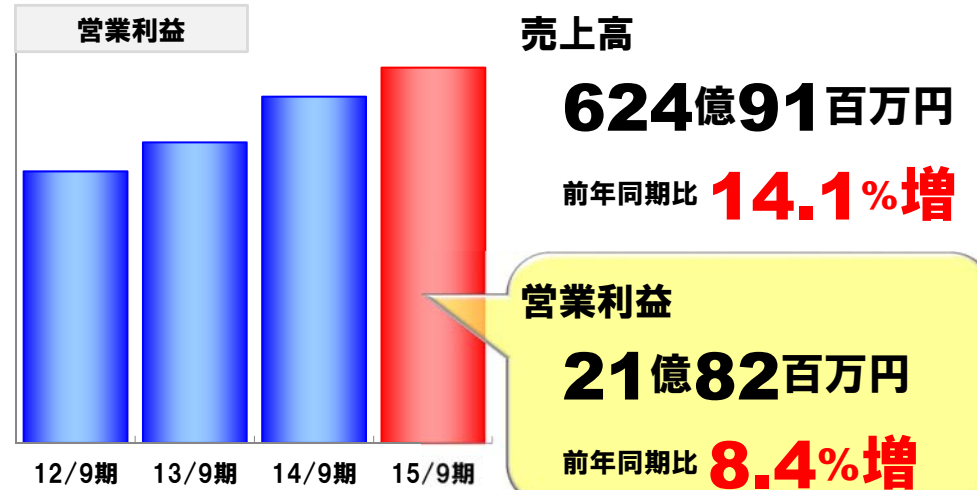
福利厚生



賃貸管理



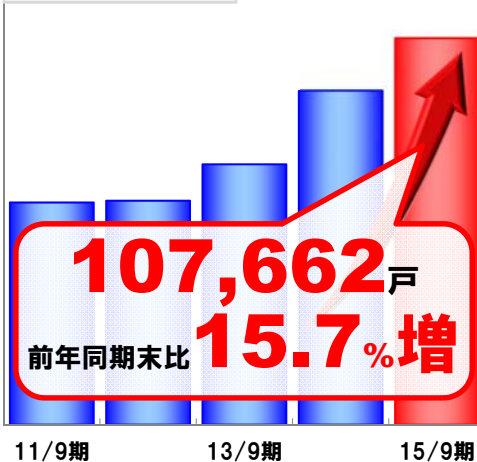
社宅管理・賃貸管理事業 業績



※(旧)国内リロケーション事業セグメント

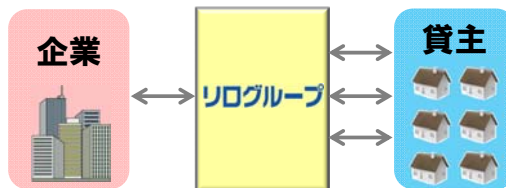
社宅管理事業

社宅管理戸数

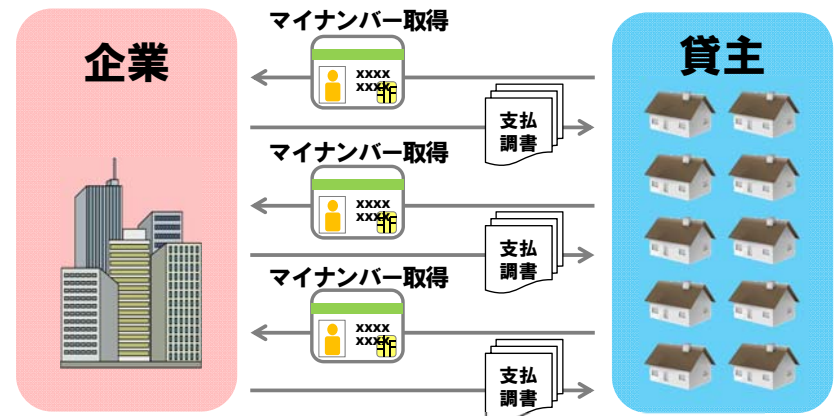


リログループの特徴

すべての矢面に立つ
「転貸方式」

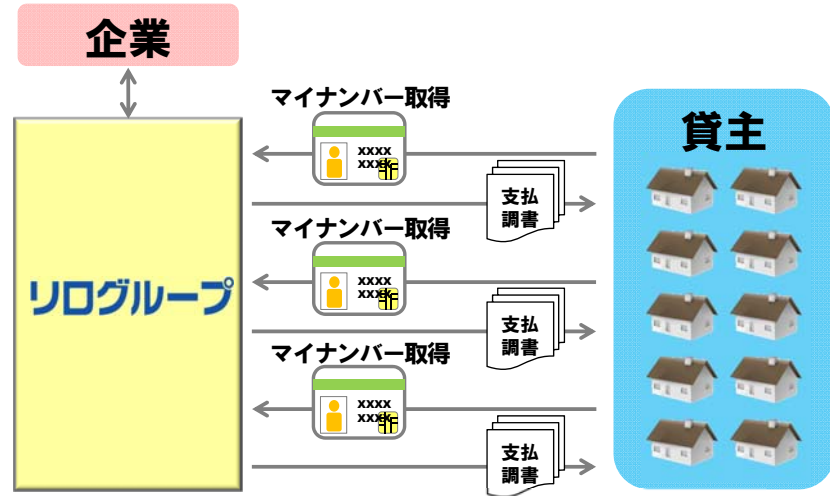


社宅管理事業



マイナンバー取得義務が発生

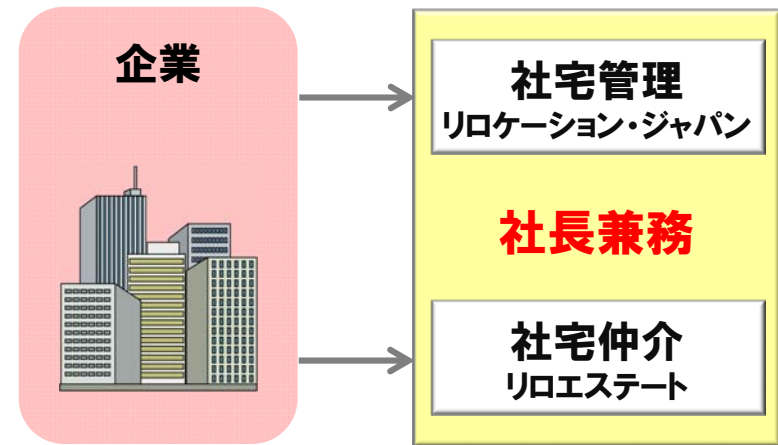
社宅管理事業



企業の業務負担を軽減

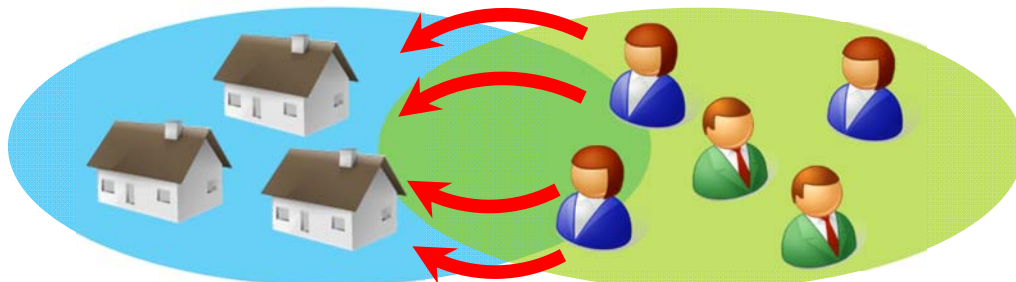
社宅管理事業

社宅管理と法人向け仲介のシナジー



社宅管理事業

社宅管理と福利厚生シナジー



借上社宅管理

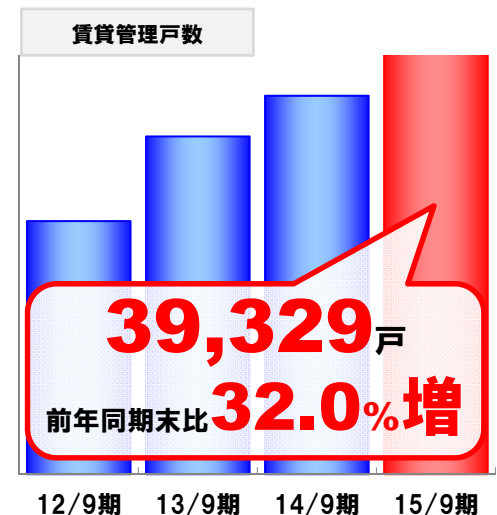
福利厚生代行

賃貸管理事業

賃貸管理事業

2012年3月期
のれん償却後
営業利益 約 **4億円**

2016年3月期(見込)
のれん償却後
営業利益 約 **16億円**



賃貸管理事業

ルームグループ
(福岡県福岡市)



福岡市 6店舗展開

大興グループ
(埼玉県大宮市)



大宮市内 3店舗展開

新たに2社がグループ入り

賃貸管理事業

転貸方式

細かな業務を
丸ごと請け負い

リフォーム提案

割賦による
資金サポート

相続対策
サポート

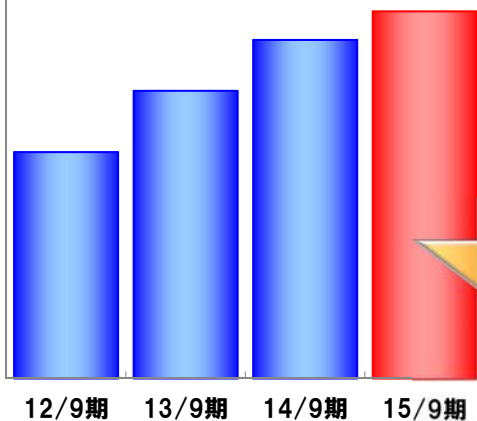
資産売買の
仲介



管理戸数のさらなる増加

福利厚生事業 業績

営業利益



売上高

92億50百万円

前年同期比 9.6%増

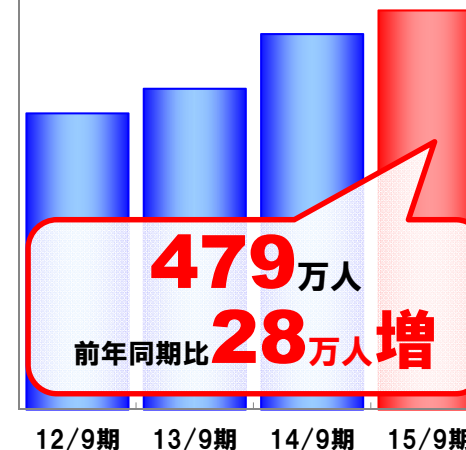
営業利益

19億74百万円

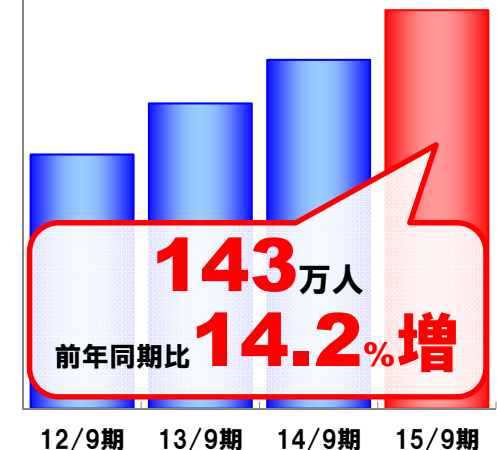
前年同期比 8.4%増

福利厚生事業

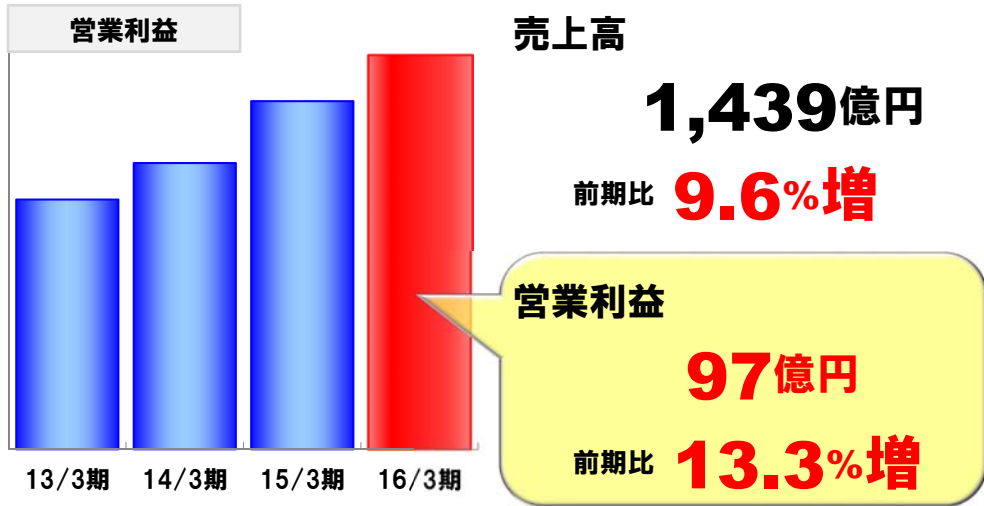
福利厚生代行会員数



メルマガ購読者数

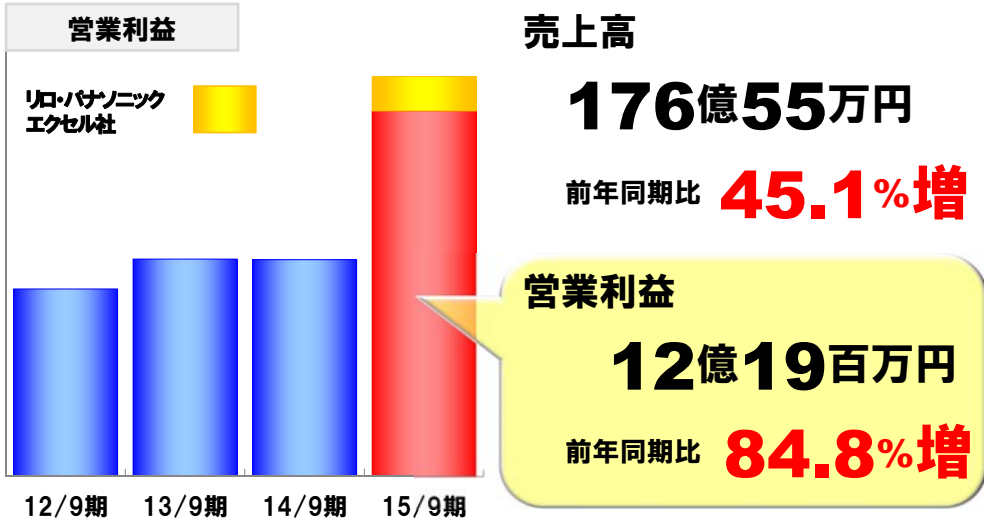


国内セグメント 通期計画

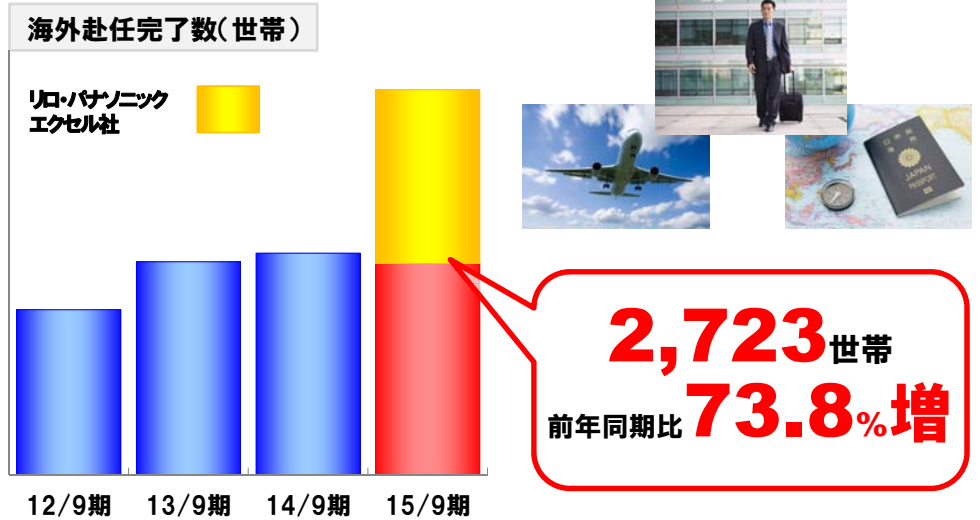


セグメント別業績 海外セグメント

海外セグメント 業績



海外赴任サポート



海外現地サポート

<既存サービス>

- 住宅斡旋
- サービスアパートメント運営

<新規サービス>

健康診断パッケージ



留学生サポート

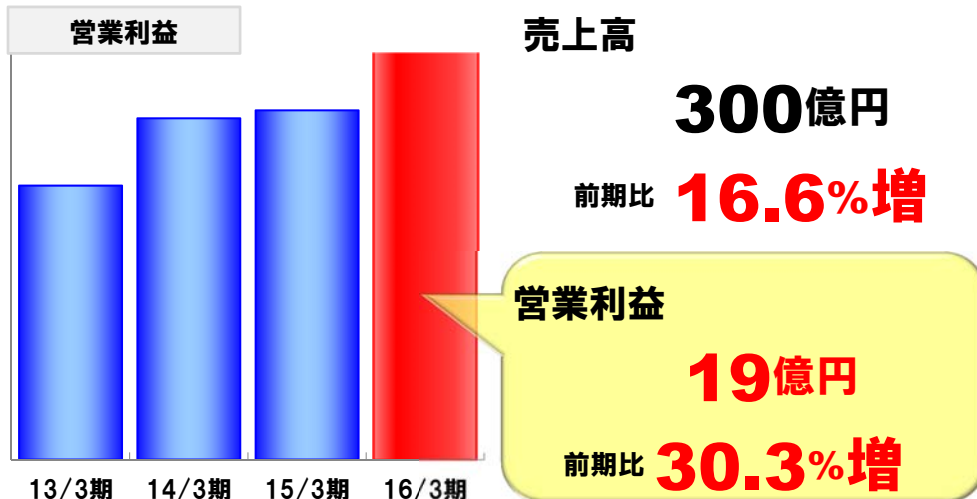


海外現地サポート



住宅斡旋件数 **1,078件** 社宅管理戸数 **2,198戸**
 前年同期比 **14.0%増** 前年同期比 **21.9%増**

海外セグメント 通期計画



2016年3月期 計画

連結 通期計画

(百万円未満切捨)

	15/3期 実績	16/3期 計画	前期比
売上高	160,050	177,000	+10.6%
営業利益	8,746	10,500	+20.1%
経常利益	9,863	11,300	+14.6%
当期純利益	6,085	7,000	+15.0%
EPS(円)	413.15	469.23	+13.6%
1株当たり 年間配当金(円)	124	141	+17円

30

参考資料

31

2016年3月期 第2四半期 セグメント別業績

(百万円未満切捨)

	売上高			営業利益		
	15/9期 実績	14/9期 実績	前年 同期比	15/9期 実績	14/9期 実績	前年 同期比
国内セグメント	71,741	63,202	+13.5%	4,157	3,834	+8.4%
海外セグメント	17,655	12,168	+45.1%	1,219	660	+84.8%
その他	1,735	1,459	+18.9%	400	188	+112.7%
連結消去	-	-	-	▲ 869	▲ 677	-
連結	91,132	76,830	+18.6%	4,908	4,005	+22.5%

32

2016年3月期 セグメント別業績計画

(百万円未満切捨)

	売上高			営業利益		
	16/3期 計画	15/3期 実績	前期比	16/3期 計画	15/3期 実績	前期比
国内セグメント	143,950	131,292	+9.6%	9,700	8,563	+13.3%
海外セグメント	30,000	25,736	+16.6%	1,900	1,458	+30.3%
その他	3,050	3,021	+0.9%	400	352	+13.6%
連結消去	-	-	-	▲ 1,500	▲ 1,628	-
連結	177,000	160,050	+10.6%	10,500	8,746	+20.1%

33

2015年9月期末 連結BS

	15/09期	15/03期	増減
流動資産合計	36,380	36,419	▲ 58
現金及び預金	11,304	11,001	+302
受取手形及び売掛金	7,242	9,388	▲ 2,145
有価証券	501	223	+278
販売用不動産	2,420	1,860	+559
貯蔵品	310	331	▲ 20
前渡金	9,060	8,532	+527
その他	5,529	5,104	+424
貸倒引当金	▲ 8	▲ 23	+15
固定資産合計	35,977	34,100	+1,876
有形固定資産合計	6,304	6,158	+146
建物(純額)	3,518	3,433	+85
建物	5,744	5,613	+130
減価償却累計額	▲ 2,225	▲ 2,180	▲ 45
工具、器具及び備品(純額)	397	348	+48
工具、器具及び備品	1,328	1,293	+32
減価償却累計額	▲ 928	▲ 945	+16
土地	2,179	2,170	+8
その他	209	206	+2
無形固定資産合計	8,889	7,083	+1,826
ソフトウェア	1,185	58	+1,127
その他	7,287	5,720	+1,547
投資その他の資産合計	20,982	20,879	+103
投資有価証券	9,099	8,946	+152
敷金及び保証金	9,803	9,760	+43
その他	2,164	2,498	▲ 243
貸倒引当金	▲ 83	▲ 236	+152
資産合計	72,337	70,520	+1,817

34

	15/09期	15/03期	増減
流動負債合計	32,994	28,740	+4,254
買掛金	2,371	3,256	▲ 884
短期借入金	9,380	4,583	+4,797
1年内返済予定の長期借入金	1,039	1,123	▲ 84
未払法人税等	1,624	1,905	▲ 281
前受金	12,882	11,479	+1,203
賞与引当金	451	609	▲ 158
その他	5,444	5,782	▲ 338
固定負債合計	10,086	10,424	▲ 338
長期借入金	4,228	4,623	▲ 397
債務保証損失引当金	65	66	+0
長期預り敷金	5,303	5,222	+80
退職給付に係る負債	270	255	+14
負ののれん	3	3	+0
その他	218	252	▲ 35
負債合計	43,081	39,164	+3,916
純資産合計	29,256	31,355	▲ 2,098
株主資本合計	28,371	30,437	▲ 2,065
資本金	2,867	2,867	+0
資本剰余金	2,859	2,859	+0
利益剰余金	28,040	27,108	+932
自己株式	▲ 5,196	▲ 2,197	▲ 2,998
その他の包括利益累計額合計	457	495	▲ 38
その他有価証券評価差額金	209	273	▲ 69
為替換算調整勘定	263	235	+28
退職給付に係る調整累計額	▲ 10	▲ 13	+3
新株予約権	120	127	▲ 6
非支配株主持分	306	294	+12
負債純資産合計	72,337	70,520	+1,817

2015年9月期 連結CF

	15/09期	14/09期	増減
営業キャッシュフロー	4,012	4,310	▲ 298
税金等調整前当期(四半期)純利益	5,271	4,389	+881
減価償却費	423	356	+67
のれん償却額	245	163	+82
持分法による投資損益(△は益)	▲ 378	▲ 327	▲ 50
売上債権の増減額(△は増加)	3,493	1,352	+2,141
仕入債務の増減額	▲ 1,559	▲ 944	▲ 614
敷金及び保証金の増減額(△は増加)	▲ 40	▲ 152	+111
預り敷金及び保証金の増減額(△は減少)	▲ 69	180	▲ 250
利息及び配当金の受取額	181	228	▲ 47
法人税等の支払額	▲ 1,897	▲ 1,077	▲ 819
その他	▲ 1,658	142	▲ 1,800
投資キャッシュフロー	▲ 1,698	▲ 2,249	+550
有形固定資産の取得による支出	▲ 510	▲ 924	+413
有形固定資産の売却による収入	4	6	▲ 1
ソフトウェアの取得による支出	▲ 241	▲ 180	▲ 61
投資有価証券の売却による収入	114	50	+63
貸付金の回収による収入	4	63	▲ 58
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	▲ 1,096	▲ 1,095	+0
その他	27	▲ 169	+196
財務キャッシュフロー	▲ 1,387	▲ 2,077	+690
長期借入金の純増減額(△は減少)	4,343	1,989	+2,353
長期借入金の返済による支出	▲ 587	▲ 2,632	+2,045
自己株式の取得による支出	▲ 3,785	▲ 0	▲ 3,785
自己株式の処分による収入	480	74	+406
配当金の支払額	▲ 1,854	▲ 1,499	▲ 355
その他	15	▲ 10	+25
現金及び現金同等物期末(四半期末)残高	11,619	9,111	+2,508

35

2016年3月期第2四半期
リロググループ
決算説明会

2015年11月20日

第二次オリンピック作戦



- **国内の経営基盤強化**
- **グローバル創業に向けた基盤整備**

第二次オリンピック作戦

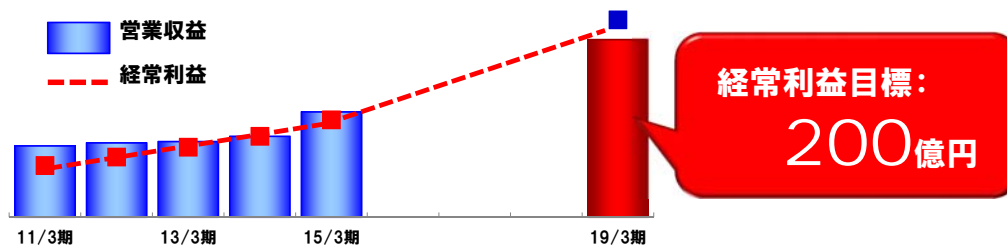


- **主力事業**
各事業でシェアNo.1
- **周辺事業**
主力事業を強化するものに取り組む

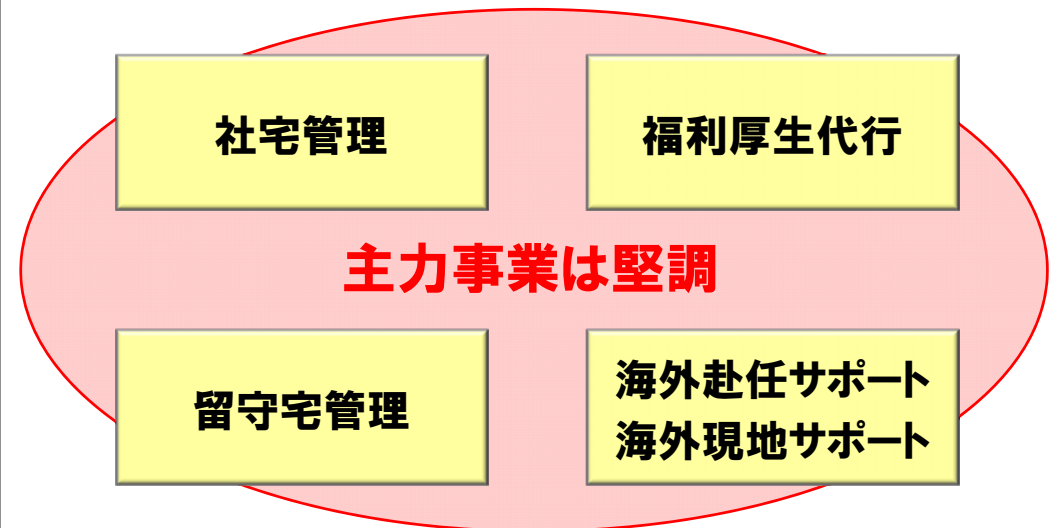
第二次オリンピック作戦



世界のリロケーションカンパニーへの挑戦



主力事業



外部環境の変化

労働人口減少

ROE向上
要求の高まり

顧客企業：本業以外の業務

アウトソーシング
活発化

関連子会社の
大幅縮小

リ口がまるごと請け負う

社宅管理事業

2016年1月～
マイナンバー
制度

業務負荷

競合他社
社宅管理事業
撤退/縮小

本業

社宅管理事業

転貸によるサポート

+

ユーザビリティ向上

サポートメニュー充実

(給与計算、引越、生活スタートアップ)

まるごと
サポート

社宅管理事業

- 転貸方式
 - ユーザビリティ向上
 - サポートメニュー充実
 - 経験値積み上げによる生産性向上
- 管理戸数積み増し

48期

(2015年3月期)

営業利益 33億円

52期

(2019年3月期)

営業利益目標 50億円

賃貸管理事業



賃貸管理事業

既存エリア: 各地域で管理戸数積み上げ



新規エリア: M&Aで拠点創設

M&A投資 400億円



全国10万戸の管理体制

賃貸管理事業

事業承継を検討している
オーナー企業を対象にM&A推進



賃貸管理事業

既存エリア: 各地域で管理戸数積み上げ



新規エリア: M&Aで拠点創設



48期
(2015年3月期)
営業利益 13億円

52期
(2019年3月期)
営業利益目標 47億円

福利厚生事業

大企業

アルバイト、パートの社員化に伴う

- 社員数急増
- 福利厚生コスト増大

福利厚生
ニーズ継続

- 大手企業向け新商品
- 保養所の収益化
- 健康診断関連業務サポート



福利厚生事業

中堅・中小企業

- 雇用の確保が課題

- 地方専門の会報誌
- 地方拠点での営業強化



福利厚生事業

- 大企業向けサービス
- 地方専門誌、地方営業体制強化

48期
(2015年3月期)

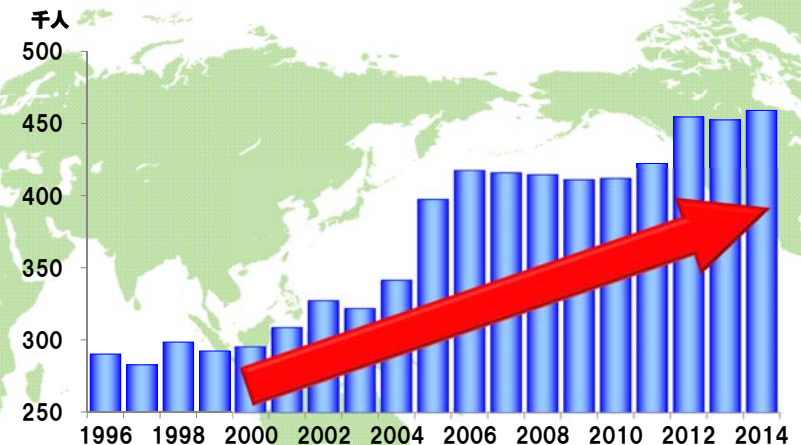
営業利益 **40億円**

52期
(2019年3月期)

営業利益目標 **68億円**

海外事業

海外在留邦人(企業関係者)総計



出所:外務省「海外在留邦人数調査統計」平成9年版~平成27年版

海外事業

- 海外**赴任時**のサポートサービス
- +
- 赴任**期間中**のサポートサービス
 - 赴任者管理システムの提供
 - 海外現地でのサポート
- 赴任**周辺**サービス
 - 海外生活指数の提供



海外現地サポート



海外現地サポート



“日本語で対応していただけるうえに、朝食も和洋食のビュッフェスタイルなので、日本から家族が滞在していても安心できる。”

(製造業)

“納豆はNYで高価なので、ビュッフェで提供して頂けるのは有り難い。”

(会計事務所)



“メキシコからの出張者が、リダックさんを指定してくるほどになっています。”

(製造業)

“温水便座トイレはこちらに来て数ヶ月ぶりに体験したので、非常に嬉しいです！”

(旅行業)



海外現地サポート

事業のストック化・収益拡大



海外現地サポート



2011年3月期:
経常利益

0.4 億円

2016年3月期(見込):
経常利益

3億円超

赴任周辺サービス

RELO-AIRINC指数



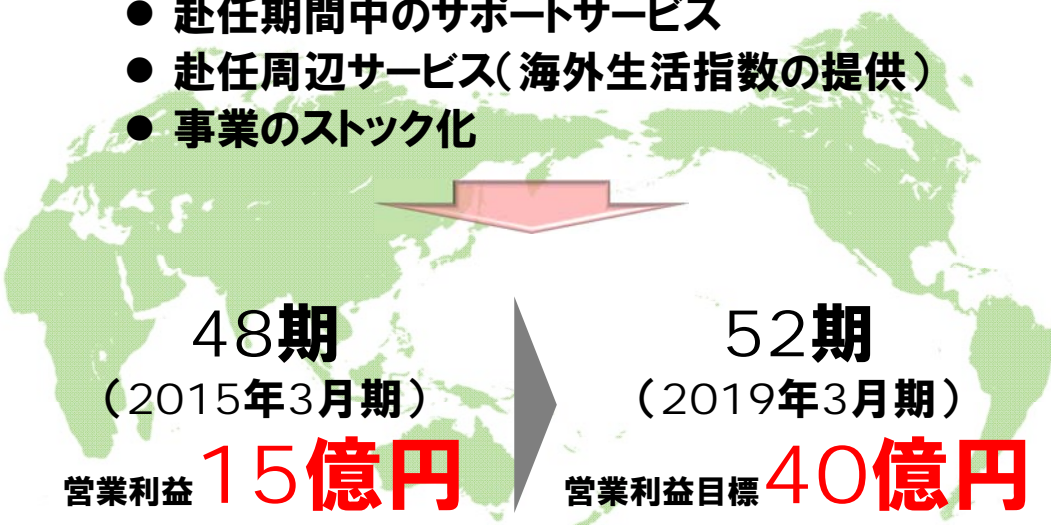
- 米国AIRINC社と共同開発
- 海外駐在員の生計費指数
 - 生活費
 - 家賃
 - 危険手当 など
- 世界400都市をカバー

企業の世界展開加速
グローバル化

海外生活指数の
ニーズ増加

海外事業

- 赴任期間中のサポートサービス
- 赴任周辺サービス(海外生活指数の提供)
- 事業のストック化



お問い合わせ

ご連絡先

(株)リロ・ホールディング 企画IRグループ

TEL: 03-5312-8704

E-Mail: ir@relo.jp

URL : <http://www.relo.jp/>

本資料は、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。
また、本資料は2015年11月現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。