

2015年3月期  
ソログループ  
決算説明会

2015年5月29日

項目	スライドNO.
◆ 連結業績	3
◆ セグメント別業績	9
国内セグメント	9
海外セグメント	20
◆ 2016年3月期計画	28
◆ 参考資料	31

# 連結業績

① **15期連続 増収**

② **6期連続 最高益更新**

(百万円未満切捨)

	15/3期 実績	14/3期 実績	前期比	15/3期 期初計画	期初 計画比
営業収益	160,050	125,332	+ 27.7%	142,000	+ 12.7%
営業利益	8,746	7,212	+ 21.3%	8,250	+ 6.0%
経常利益	9,863	8,252	+ 19.5%	9,100	+ 8.4%
当期純利益	6,085	4,819	+ 26.3%	5,650	+ 7.7%
EPS(円)	413.15	329.61	+ 25.3%	384.54	+ 7.4%

## 連結業績推移

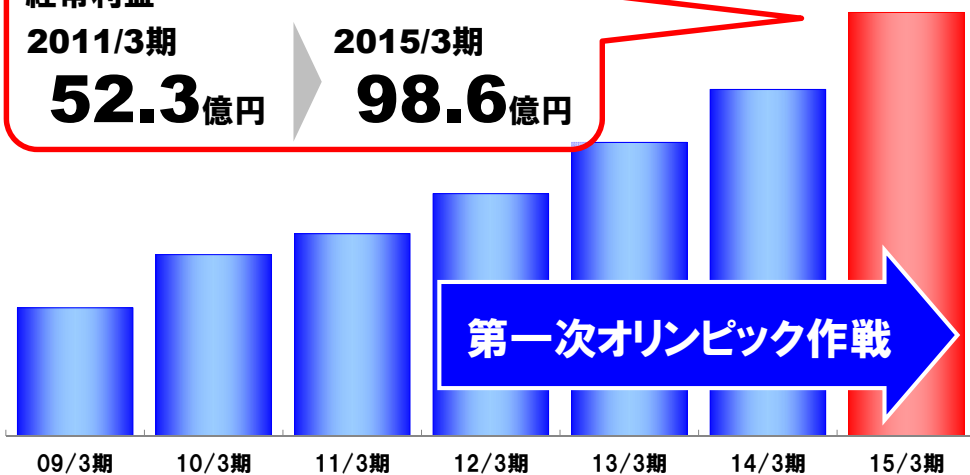
経常利益

2011/3期

52.3億円

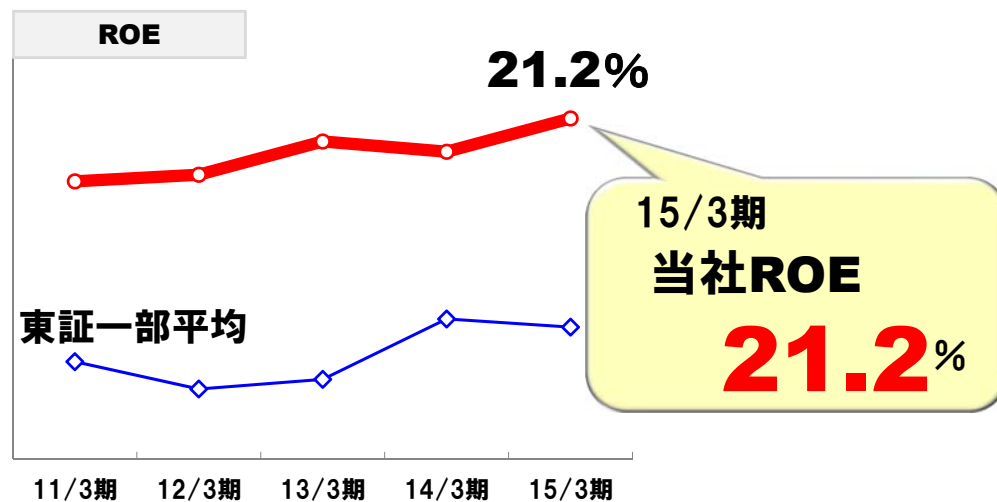
2015/3期

98.6億円



第一次オリンピック作戦

## ROE



15/3期  
当社ROE  
**21.2%**

## 配当

配当金

(単位:円/株)

配当性向

30%

124円

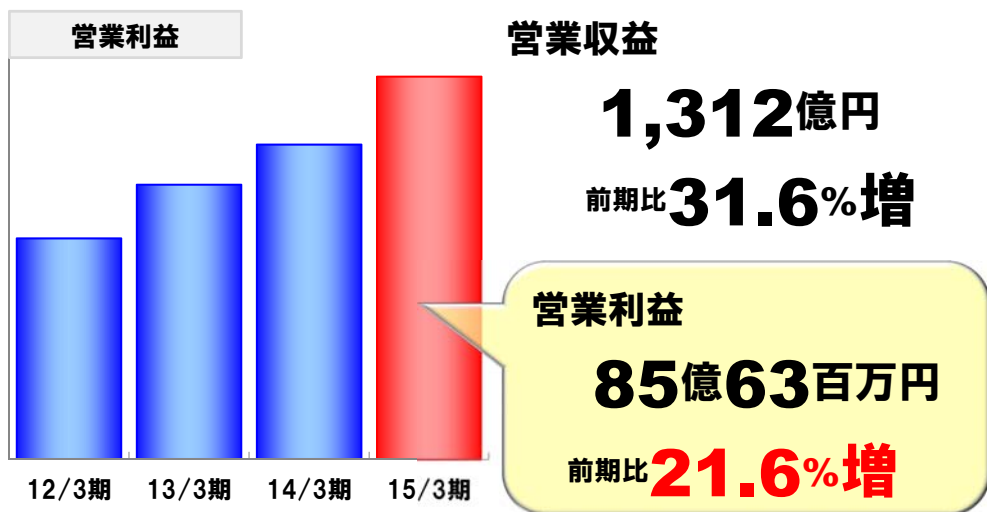
12期連続増配

7.5円



セグメント別業績  
国内セグメント

## 国内セグメント 業績



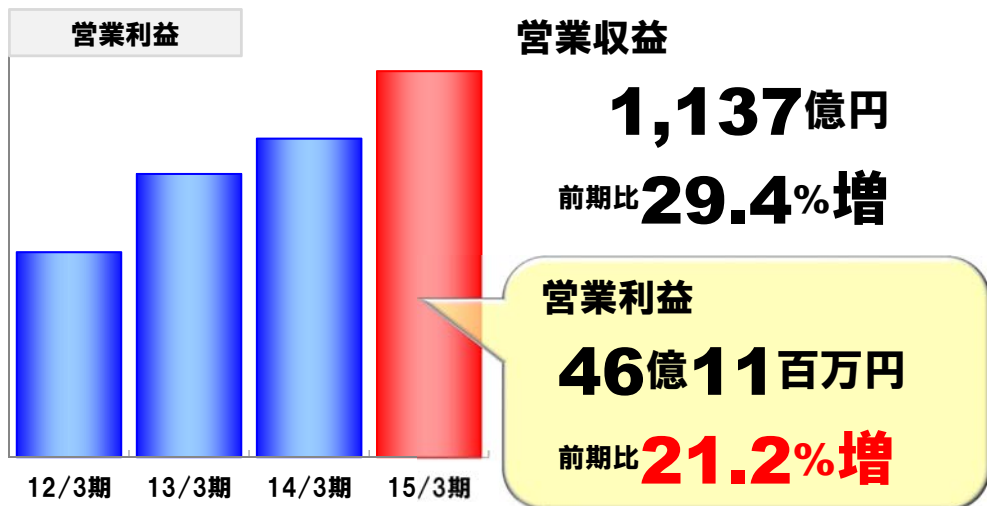
## 国内セグメント

**社宅管理**

**賃貸管理**

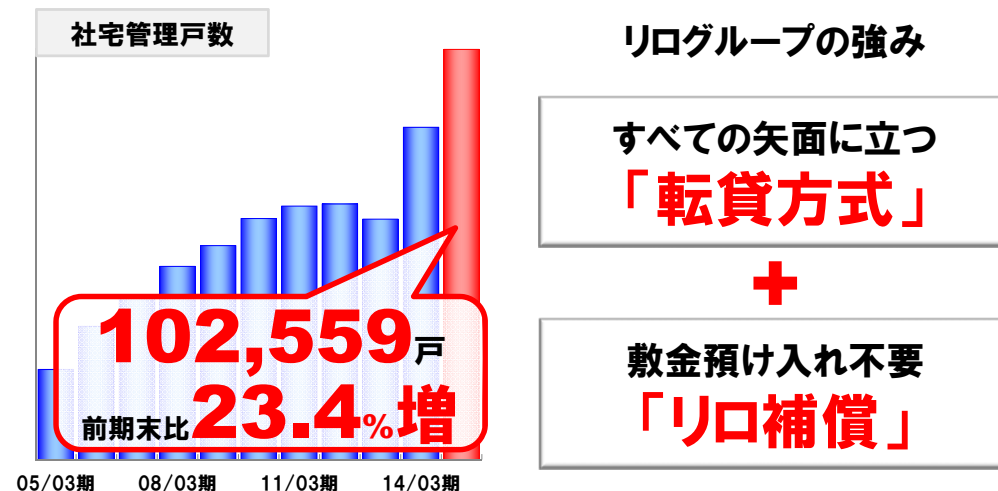
**福利厚生**

## 社宅管理・賃貸管理事業 業績



※(旧)国内リロケーション事業セグメント

## 社宅管理事業



## 賃貸管理事業

### 賃貸管理事業

2011年3月期

営業利益 約 **4億円**

2015年3月期

営業利益 約 **13億円**



## 賃貸管理事業

賃貸仲介

工事

売買仲介

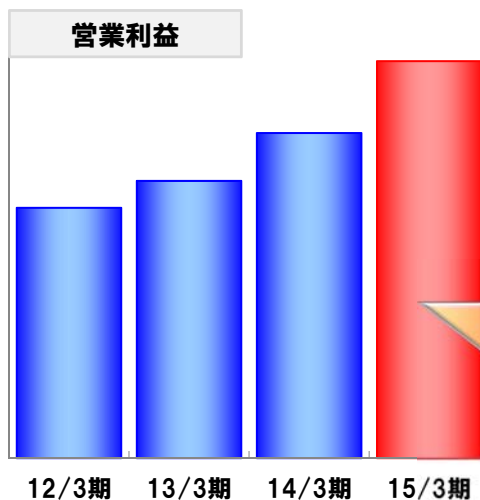
付帯的な収益

ストックから発生する安定収益

管理手数料

更新手数料

## 福利厚生事業 業績



営業収益

**175億円**

前期比 **47.8%増**

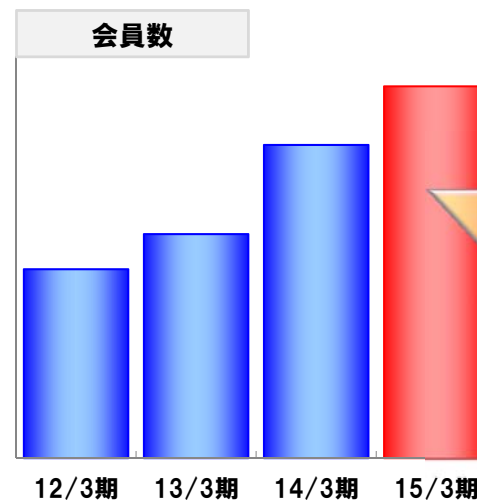
営業利益

**39億52百万円**

前期比 **22.1%増**

※(旧)福利厚生事業セグメント

## 福利厚生事業 会員数



新規入会および既存企業の  
会員数増加が寄与

福利厚生代行

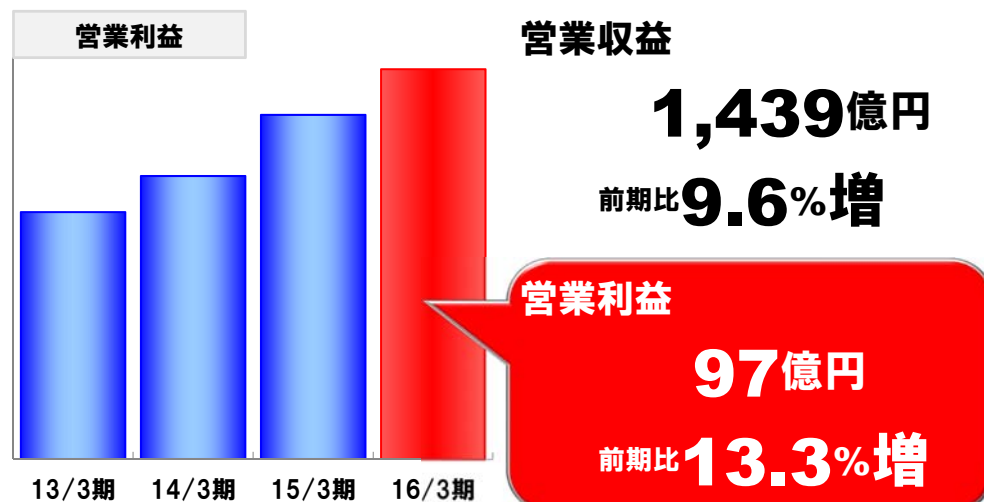
会員数 **467**万人

前期末比 **33**万人増

## 第二の成長カーブ

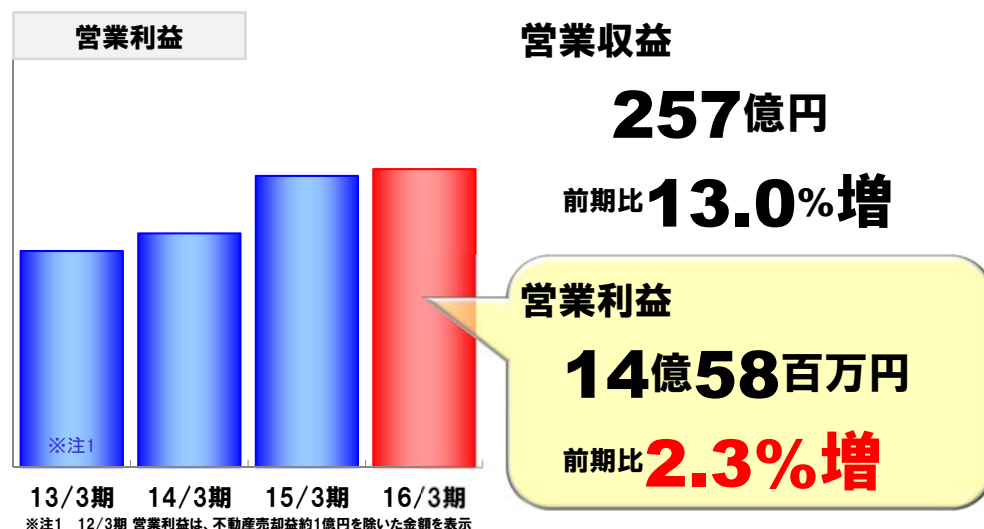


## 国内セグメント 2016年3月期計画



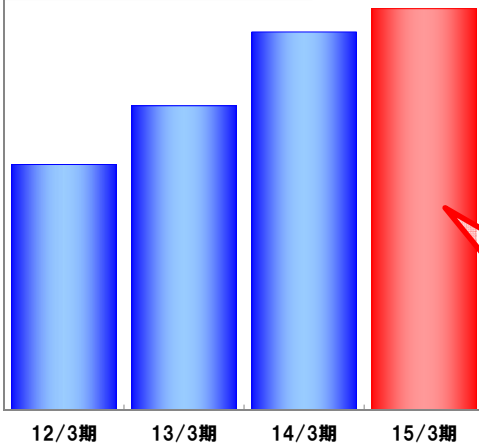
## セグメント別業績 海外セグメント

## 海外セグメント 業績



## 海外赴任サポート事業

海外赴任完了数(世帯)



**2,924**世帯  
前期末比**6.2%増**

## 海外赴任サポート事業

### Panasonic Excel International

- パナソニックグループの海外人事担当
- 海外事業立ち上げノウハウ
- 豊富な研修コンテンツ



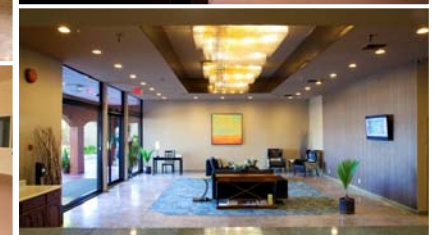
**海外赴任サポート分野では圧倒的なシェア**

## 海外現地サポート事業



住宅斡旋件数 **1,610**件  
前期比**8.6%増**  
社宅管理戸数 **2,158**戸  
前期比**26.1%増**

## 海外現地サポート事業

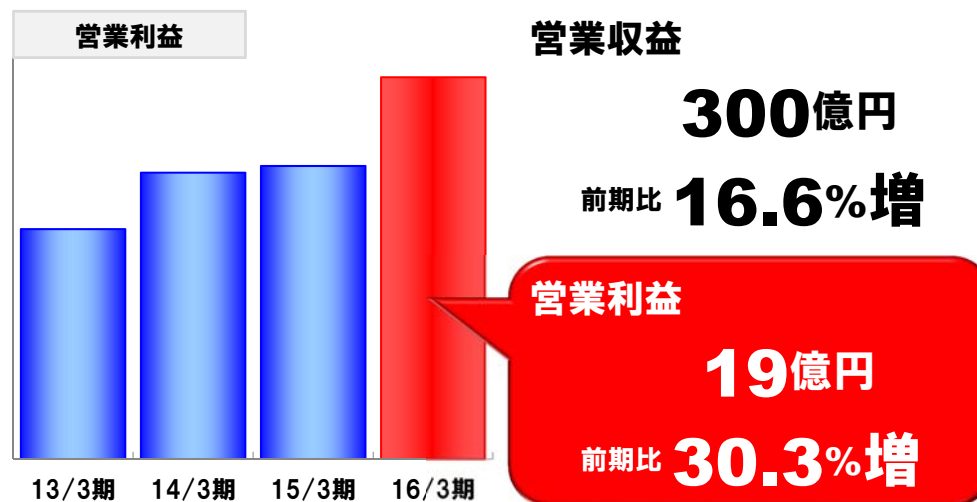


## 海外現地サポート事業



26

## 海外セグメント 2016年3月期計画



27

# 2016年3月期 計画

28

## 2016年3月期 連結業績計画

(百万円未満切捨)

	15/3期 実績	16/3期 計画	前期比
営業収益	160,050	177,000	+10.6%
営業利益	8,746	10,500	+20.1%
経常利益	9,863	11,300	+14.6%
当期純利益	6,085	7,000	+15.0%
EPS(円)	413.15	469.23	+13.6%
1株当たり 年間配当金(円)	124	141	+17円

29

# 2016年3月期 セグメント別業績

(百万円未満切捨)

	営業収益			営業利益		
	16/3期 計画	15/3期 実績	前期比	16/3期 計画	15/3期 実績	前期比
国内事業	143,950	131,292	+9.6%	9,700	8,563	+13.3%
海外事業	30,000	25,736	+16.6%	1,900	1,458	+30.3%
その他の事業	3,050	3,021	+0.9%	400	352	+13.6%
連結消去	-	-	-	▲ 1,500	▲ 1,628	-
<b>連結</b>	<b>177,000</b>	<b>160,050</b>	<b>+10.6%</b>	<b>10,500</b>	<b>8,746</b>	<b>+20.1%</b>

# 参考資料

# 2015年3月期末 連結BS

資産の部 (百万円未満切捨)

	15/03期	14/03期	増減
流動資産合計	36,419	29,227	+7,191
現金及び預金	11,001	9,276	+1,725
受取手形及び営業未収入金	9,388	7,602	+1,785
有価証券	223	44	+179
販売用不動産	1,880	1,471	+389
貯蔵品	331	278	+53
前渡金	8,532	7,373	+1,159
その他	5,104	3,193	+1,911
貸倒引当金	▲ 23	▲ 11	▲ 12
固定資産合計	34,100	27,495	+6,605
有形固定資産合計	6,158	3,983	+2,174
建物(純額)	3,433	2,431	+1,002
建物	5,813	4,320	+1,293
減価償却累計額	▲ 2,180	▲ 1,888	▲ 291
工具、器具及び備品(純額)	348	262	+86
工具、器具及び備品	1,293	1,077	+216
減価償却累計額	▲ 945	▲ 815	▲ 129
土地	2,170	1,193	+976
その他	208	97	+109
無形固定資産合計	7,083	4,673	+2,389
ソフトウェア	1,284	1,275	+8
のれん	5,720	3,344	+2,375
その他	58	53	+5
投資その他の資産合計	20,878	18,837	+2,041
投資有価証券	8,948	7,946	+1,000
敷金及び保証金	9,780	8,732	+1,028
その他	2,408	2,201	+206
貸倒引当金	▲ 236	▲ 42	▲ 193
資産合計	70,520	56,723	+13,796

負債・純資産の部 (百万円未満切捨)

	15/03期	14/03期	増減
流動負債合計	28,740	21,828	+6,911
営業未払金	3,256	2,604	+652
短期借入金	4,583	1,924	+2,658
1年内返済予定の長期借入金	1,123	1,420	▲ 297
未払法人税等	1,905	1,001	+904
前受金	11,479	10,616	+863
賞与引当金	609	379	+229
その他	5,782	3,881	+1,900
固定負債合計	10,424	8,233	+2,191
長期借入金	4,623	3,127	+1,496
債務保証損失引当金	66	67	▲ 1
長期預り敷金	5,222	4,549	+673
退職給付に係る負債	255	221	+33
負ののれん	3	4	+0
その他	252	262	▲ 9
負債合計	39,164	30,061	+9,103
純資産合計	31,355	26,661	+4,693
株主資本合計	30,437	26,430	+4,007
資本金	2,667	2,667	+0
資本剰余金	2,859	2,883	▲ 23
利益剰余金	27,108	22,515	+4,592
自己株式	▲ 2,197	▲ 1,836	▲ 361
その他の包括利益累計額合計	495	91	+404
その他有価証券評価差額金	273	103	+169
為替換算調整勘定	235	39	+196
退職給付に係る調整累計額	▲ 13	▲ 51	+38
新株予約権	127	93	+34
少数株主持分	294	46	+247
負債純資産合計	70,520	56,723	+13,796

# 2015年3月期 連結CF

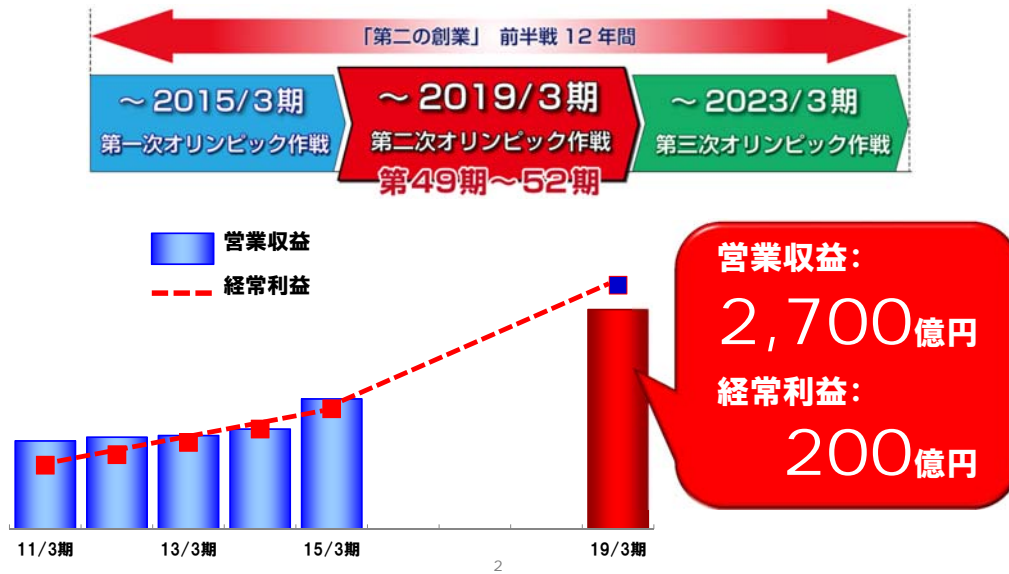
キャッシュ・フロー計算書 (百万円未満切捨)

	15/03期	14/03期	増減
営業キャッシュフロー	6,576	3,923	+2,653
税金等調整前当期(四半期)純利益	9,338	7,542	+1,795
減価償却費	742	667	+74
のれん償却額	356	226	+130
持分法による投資損益(△は益)	▲ 927	▲ 785	▲ 141
売上債権の増減額(△は増加)	▲ 104	1,046	▲ 1,150
仕入債権の増減額	▲ 740	▲ 1,198	+458
敷金及び保証金の増減額(△は増加)	▲ 657	▲ 1,501	+843
預り敷金及び保証金の増減額(△は減少)	450	249	+201
利息及び配当金の受取額	420	331	+88
法人税等の支払額	▲ 2,576	▲ 2,791	+214
その他	274	137	+136
投資キャッシュフロー	▲ 4,650	▲ 912	▲ 3,738
有形固定資産の取得による支出	▲ 1,488	▲ 844	▲ 644
有形固定資産の売却による収入	14	415	▲ 401
ソフトウェアの取得による支出	▲ 318	▲ 554	+235
投資有価証券の売却による収入	137	237	▲ 100
貸付金の回収による収入	63	-	-
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	▲ 2,759	▲ 14	▲ 2,745
その他	▲ 289	▲ 152	▲ 147
財務キャッシュフロー	▲ 178	▲ 466	+287
長期借入金による収入	4,300	3,127	+1,172
短期借入金の純増減額(△は減少)	2,271	684	+1,586
長期借入金の返済による支出	▲ 4,489	▲ 1,976	▲ 2,522
自己株式の取得による支出	▲ 873	▲ 1,440	+567
自己株式の処分による収入	143	298	▲ 155
配当金の支払額	▲ 1,500	▲ 1,137	▲ 363
その他	▲ 20	▲ 23	+3
現金及び現金同等物期末(四半期末)残高	11,041	9,160	+1,880

2015年3月期  
リロググループ  
決算説明会

2015年5月29日

## 第二次オリンピック作戦 目標



2

## 第二次オリンピック作戦 目標

(百万円未満切捨)

	15/3期 実績	19/3期 計画	15/3期比
営業収益	160,050	270,000	+68.7%
経常利益	9,863	20,000	+102.8%
EPS(円)	413.15	800.00	+93.6%
1株当たり 年間配当金(円)	124	240	+116円

19期連続増収、10期連続最高益更新、16期連続増配

3

## 「第二の創業」使命

- 使命
- ◆ 本業以外の業務をサポート
  - ◆ 日本企業の世界展開を支援
  - ◆ 日本の大転換に不可欠な存在

世界のリロケーションカンパニー

4

## 第一次オリンピック作戦の成果

- 社宅管理  
管理戸数10万戸の目標を達成
- 福利厚生  
「第二の成長カーブ」で牽引
- 転勤留守宅  
事業の見える化による再成長
- 海外赴任サポート  
インキュベーションに成功

5

## 第一次オリンピック作戦の成果

### ・賃貸管理

**東都は利益が3倍に成長**

### ・福利厚生コンテンツ

**ホテル運営などの事業立ち上げに成功**

### ・海外現地事業

**RELO REDACの利益が4倍に成長**

**主力事業分野で追い風**

## 外部環境の変化

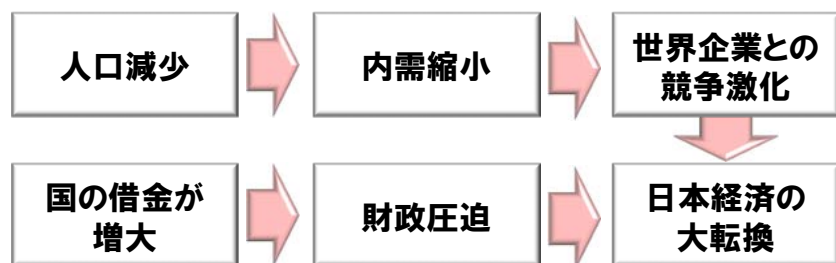


非効率な仕組みは維持できなくなる

福利厚生分野の  
アウトソーシング  
活発化

主力事業以外の  
事業売却が加速

## 外部環境の変化



世界中からヒト・モノ・カネを呼び込むことが必要

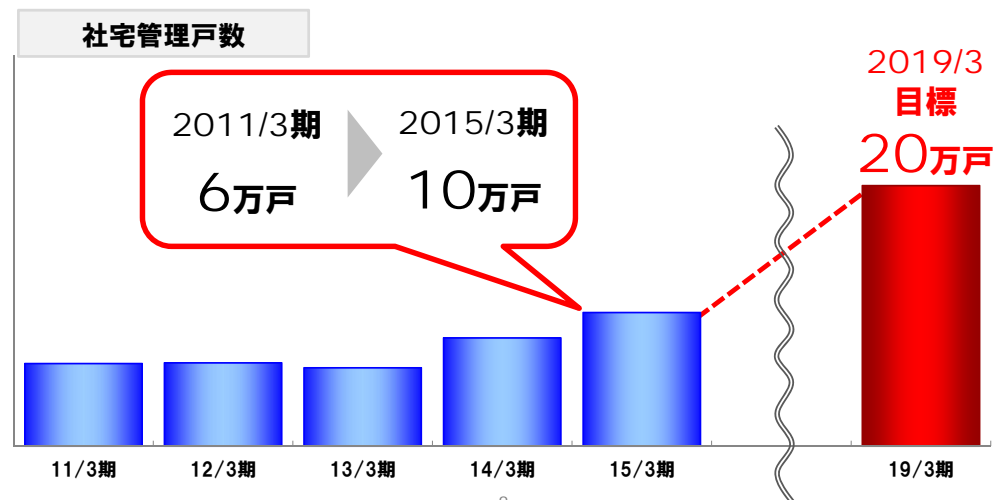
企業の  
世界展開加速

国内における  
企業の移動

海外からの  
インバウンド

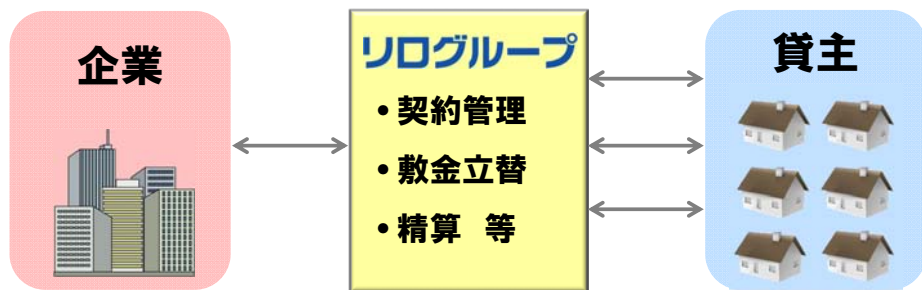
## 社宅マネジメント事業 目標

**管理戸数10万戸⇒20万戸体制に**



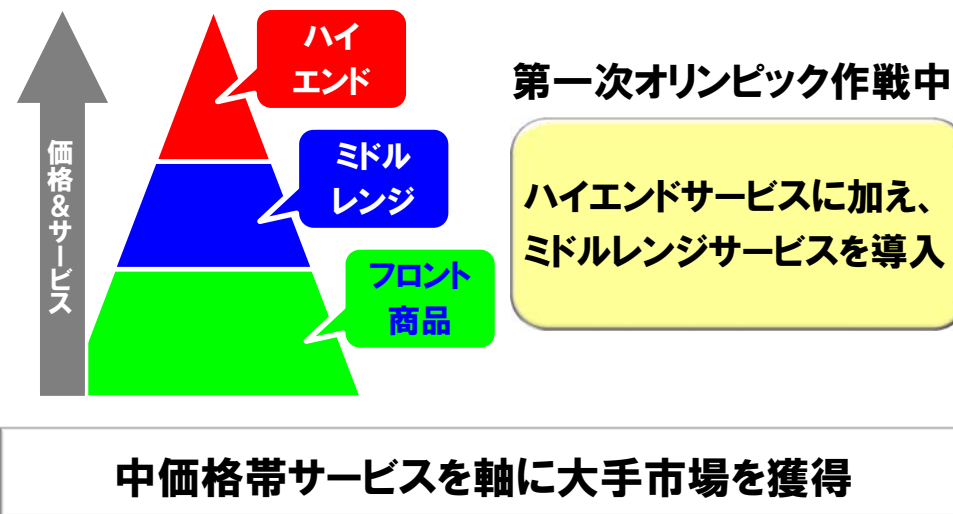
## 社宅マネジメント事業

### 当社の強み: 転貸方式



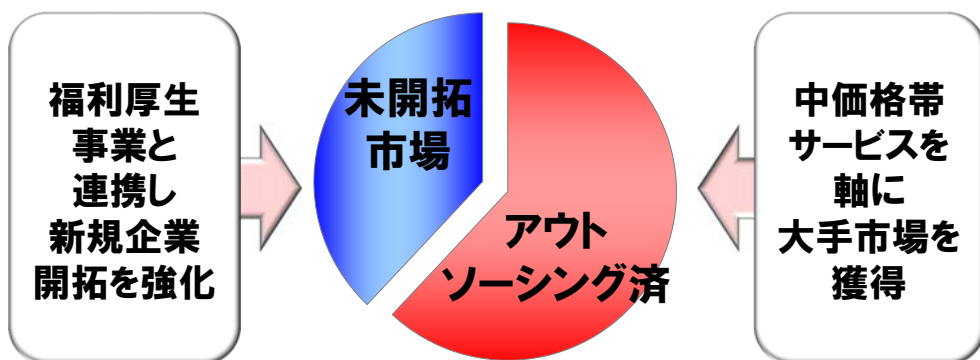
企業担当者の手間を大幅に軽減できる  
資金力が必要なため参入障壁が高い

## 社宅マネジメント事業



## 社宅マネジメント事業 市場環境

### 借上社宅市場 約100万戸



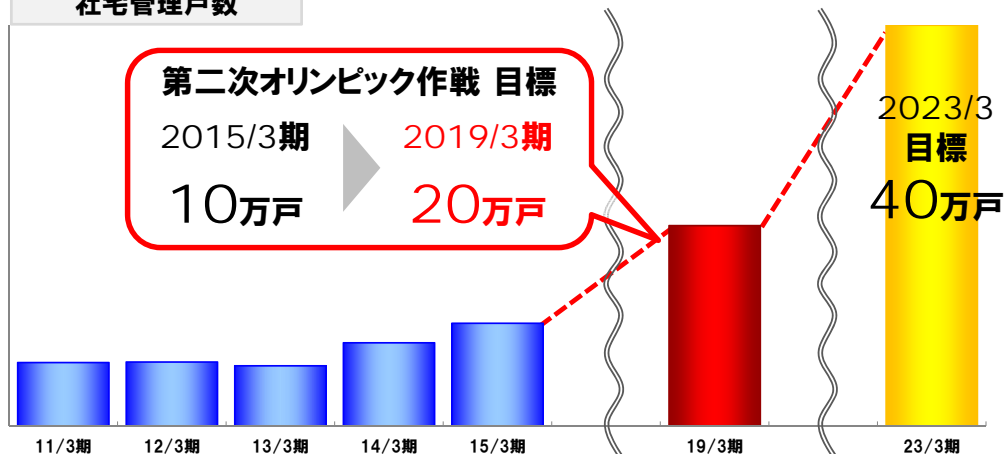
## 第二の成長カーブ 横展開



## 社宅マネジメント事業 目標

管理戸数**20万戸**、業界**No.1**

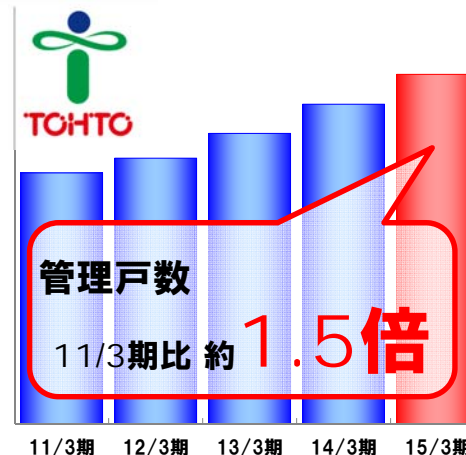
社宅管理戸数



14

## 賃貸管理事業

東都 管理戸数



東都

利益  
3倍増

2011年3月期  
営業利益 約4億円

2015年3月期  
営業利益 約13億円

15

## 賃貸管理事業

### ◆ 東都 成長の要因

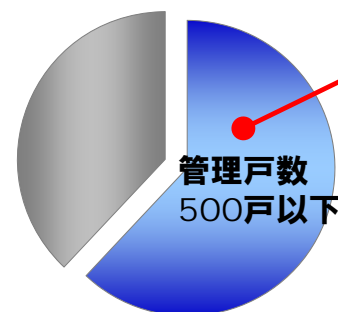
- 借上社宅の法人需要を活用
- 実績に基づいた空室率改善ノウハウ
- 資金力を活かした割賦リフォーム

東都モデルを全国7ブロック展開  
管理戸数**10万戸**を目指す

16

## 賃貸管理事業 市場環境

賃貸管理事業者



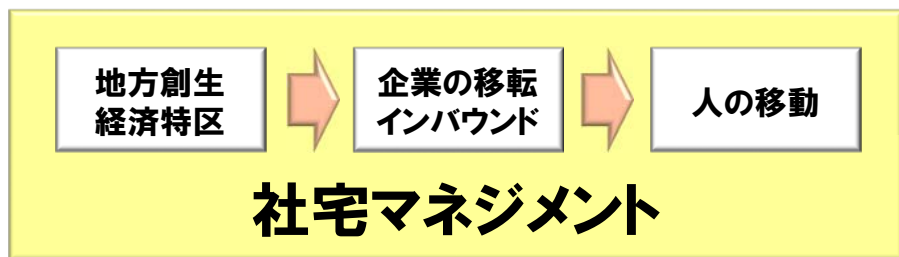
- 小規模事業者に分散
- 高齢化による事業承継

M&A投資 **400億円**

日本全国7ブロック展開

17

## 賃貸管理事業



### 社宅マネジメント

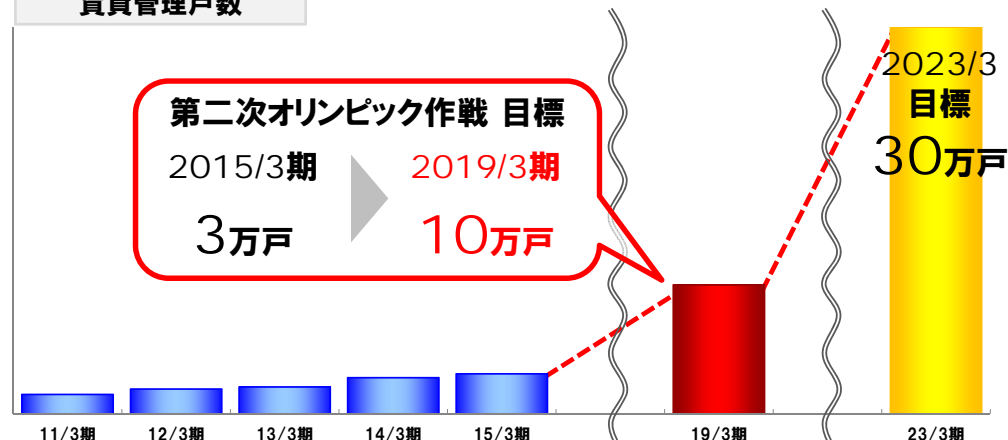
**賃貸管理全国7ブロック展開**

人の移動に関する一切をサポートする

## 賃貸管理事業 目標

**全国7ブロック展開、管理戸数10万戸**

賃貸管理戸数



第二次オリンピック作戦 目標

2015/3期 → 2019/3期

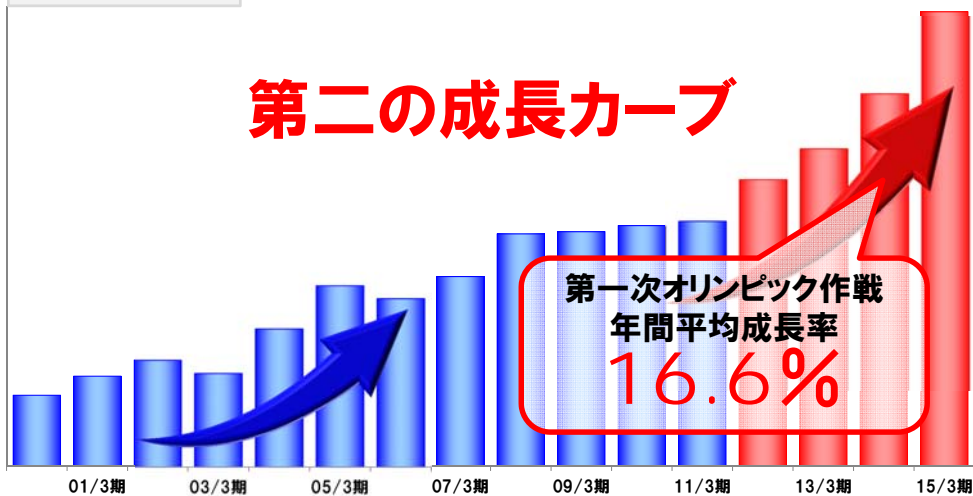
3万戸 → 10万戸

2023/3  
目標  
30万戸

## 福利厚生事業

営業利益

**第二の成長カーブ**



第一次オリンピック作戦  
年間平均成長率

16.6%

## 外部環境の変化

経済環境の改善

労働人口の減少

中堅中小企業からの  
問合せ増加

パートアルバイトの  
社員化ニーズ増加

福利厚生アウトソーシング需要は  
引き続き堅調に推移すると予測

## 福利厚生事業

中堅・中小企業

- 地方拠点の営業強化
- 地方メニューの拡充



大手企業

- 大手企業向け新商品
- 法定内福利厚生費削減メニュー

VALUE **HR**

- 健康保険組合サポートの最大手
- システムを活用した「健康管理サービス」の提供

22

## 周辺事業との連携

保養所の  
収益化



主力  
事業

保険見直し  
などの  
コスト削減支援

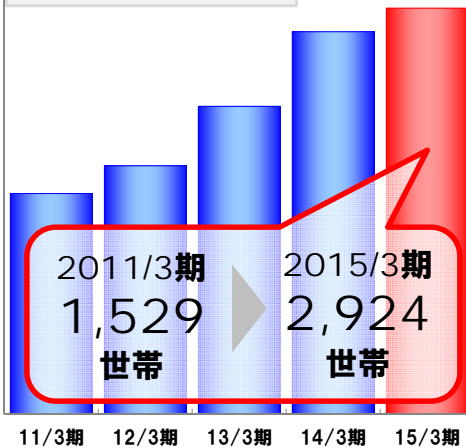


主力事業のさらなる顧客獲得につなげる

23

## 海外赴任サポート事業

海外赴任サポート世帯数



海外赴任サポート &  
海外現地事業

2015年3月期  
営業利益 約4億円

24

## 世界展開に向けた基盤の創造

Panasonic Excel  
International



◆ リロ・パナソニックエクセル社の信用やノウハウを活用

• サービスメニューの拡大



赴任前オリエンテーション



英語研修

25

## 世界展開に向けた基盤の創造

Panasonic Excel International



- ◆ リロ・パナソニックエクセル社の信用やノウハウを活用
- ◆ 海外からのインバウンド対応強化



第二次オリンピック作戦 目標  
海外赴任サポート世帯数 2019/3期 **10,000世帯**

## 海外現地事業



RELO REDAC, INC.

2011年3月期  
営業利益 約0.4億円

2015年3月期  
営業利益 約1.8億円

## 海外現地事業



### ◆ 成長の要因

- ・ 日本からの送客・連携
- ・ 西海岸でのサービスアパートメント拡充
- ・ 24時間同時通訳サービスJANの活用
- ・ 海外版借上社宅管理サービスの積み上げ

## 海外現地事業



リロ・リダックモデルの  
世界展開



リロ・パナソニック エクセル社の  
海外現地サービス活用

## 株価



30

## 第二の創業

第二次オリンピック作戦  
**主力事業No.1の地位確立**

第三次オリンピック作戦  
**世界のリロケーションカンパニーへ  
の道を切り開く**

31

## お問い合わせ

### ご連絡先

(株)リロ・ホールディング 企画IRグループ

TEL: 03-5312-8704

E-Mail: [ir@relo.jp](mailto:ir@relo.jp)

URL : <http://www.relo.jp/>

本資料は、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。  
また、本資料は2015年5月現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された  
意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するも  
のではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。

32