

2015年3月期第2四半期
ワログループ
決算説明会

2014年11月28日

項目	スライドNO.
◆ 連結業績	3
◆ セグメント別業績	6
国内セグメント	6
海外セグメント	22
その他	31
◆ 2015年3月期計画	33
◆ 参考資料	35

連結業績

連結業績概要

第2四半期として

① **15期連続 増収**

② **6期連続 最高益更新**

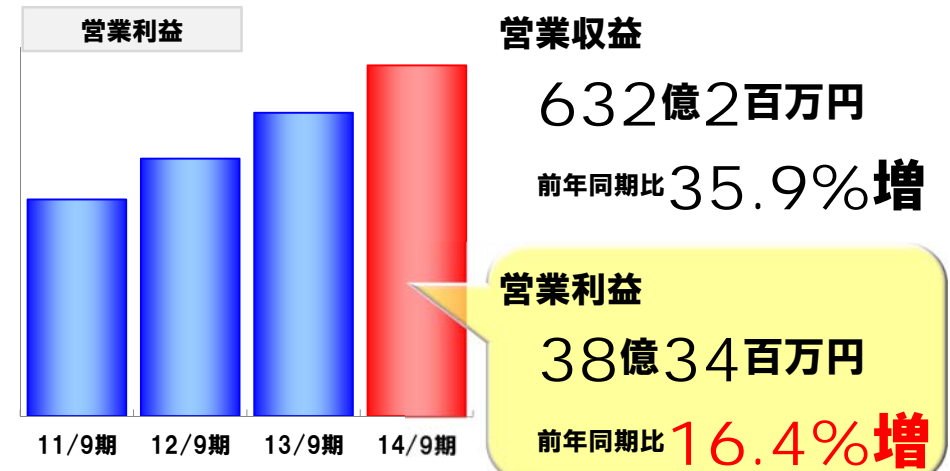
連結業績概要

(百万円未満切捨)

	14/4-9 実績	13/4-9 実績	前年 同期比	14/4-9 計画	計画比
営業収益	76,830	59,087	+30.0%	70,000	+9.8%
営業利益	4,005	3,418	+17.2%	3,850	+4.0%
経常利益	4,383	3,910	+12.1%	4,200	+4.4%
当期純利益	2,801	2,548	+9.9%	2,700	+3.7%
EPS(円)	190.33	174.28	+9.2%	183.76	+3.6%

セグメント別業績 国内セグメント

国内セグメント 業績



国内セグメント



福利厚生



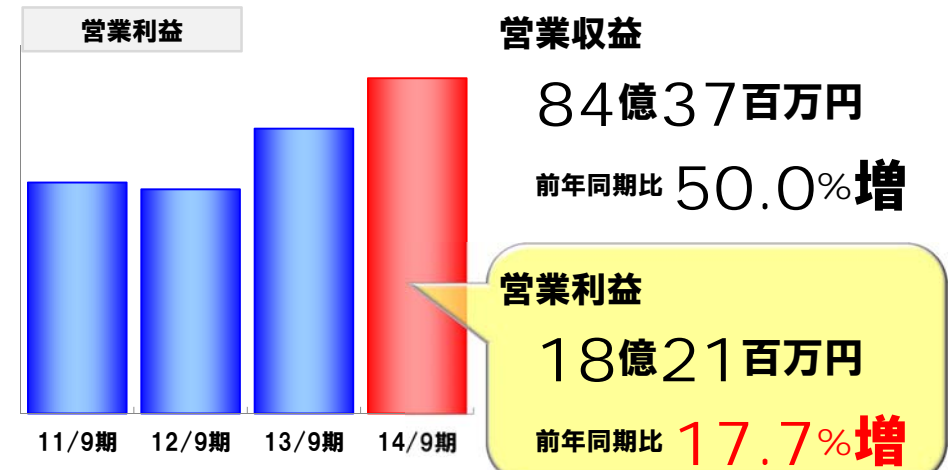
社宅管理



賃貸管理



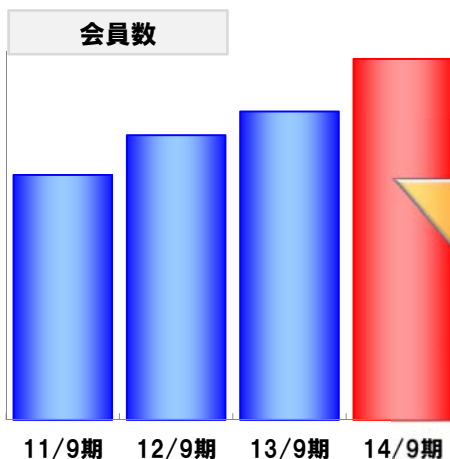
福利厚生事業 業績



※(旧)福利厚生事業セグメント

◆ 「第二の成長カーブ」が好調

ユーザビリティ向上により利用を促進
 利用関連収益が会員数増加に寄与
 新商品投入により大手企業の会員数拡大



福利厚生代行事業

会員数 **451** 万人

前年同期末比 **66万人増**

◆ 既存会員企業 社員数が増加

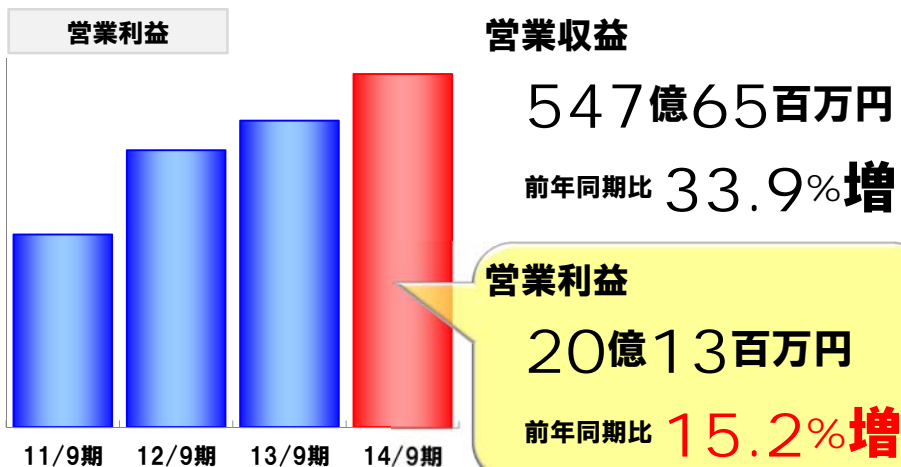
既存企業 入社人数 - 退職人数 = 自然増

女性社員の増加

+

パート社員の
正社員化

社宅管理・賃貸管理事業 業績



※(旧)国内リロケーション事業セグメント

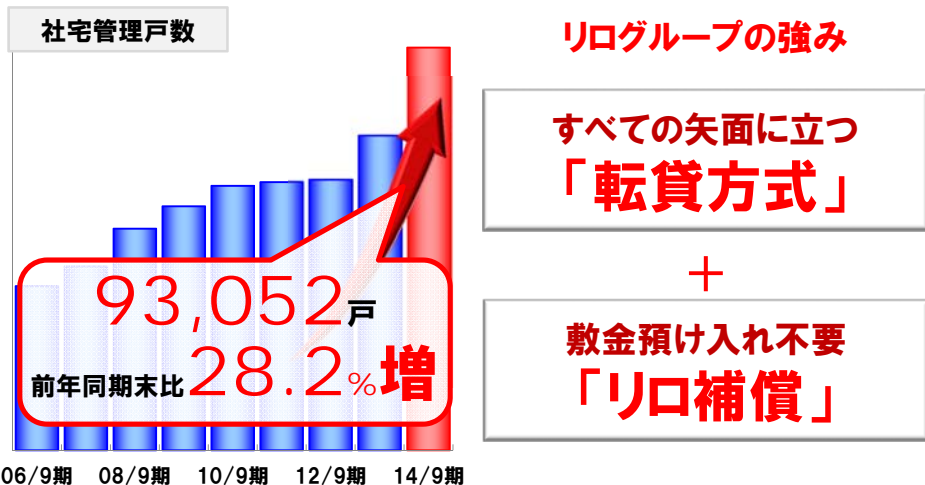
14

社宅管理事業

- ◆ **社宅管理の新規営業 順調**
商品ラインナップ拡充により、幅広い顧客層を獲得
- ◆ **仲介取扱件数増加**
リロネット+コンシェルジュにより、管理ストックからの仲介件数増加

15

社宅管理事業



06/9期 08/9期 10/9期 12/9期 14/9期

16

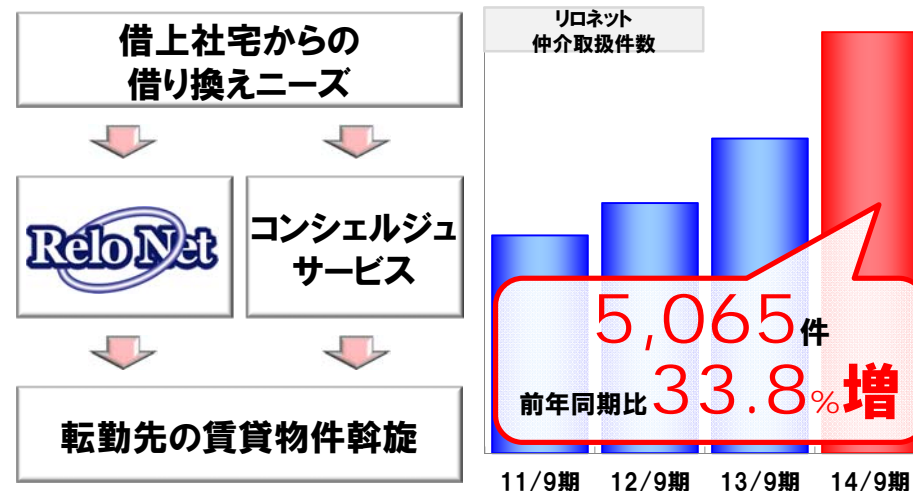
リログループの強み

すべての矢面に立つ
「**転貸方式**」

+

敷金預け入れ不要
「**リロ補償**」

社宅管理事業



11/9期 12/9期 13/9期 14/9期

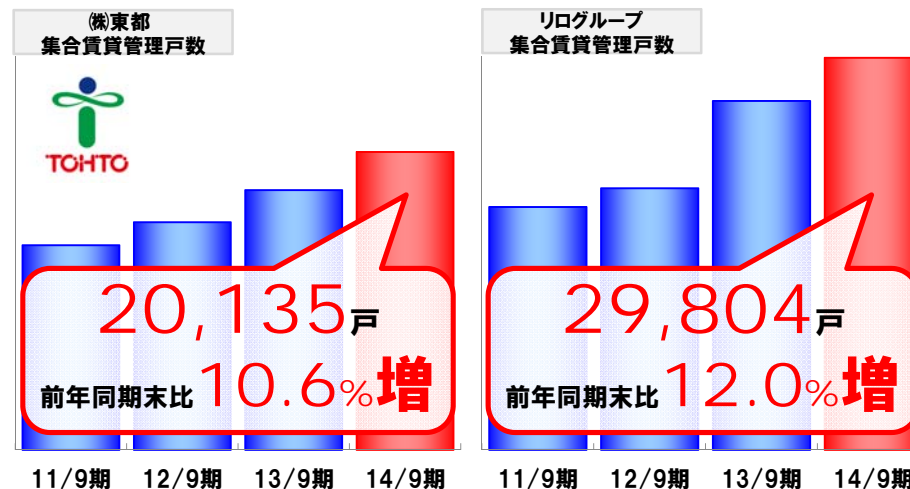
17

◆ 東都モデルの**確立**

安定収益が得られる管理ストックの積み増し
付帯サービス収益増加によるさらなる利益拡大

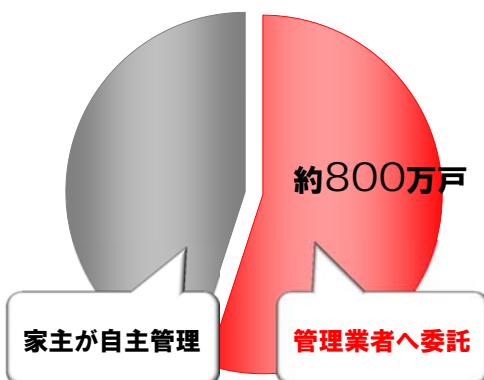
◆ 東都モデルの**横展開**

ベスタス・ナカミチにおいても賃貸管理戸数が増加

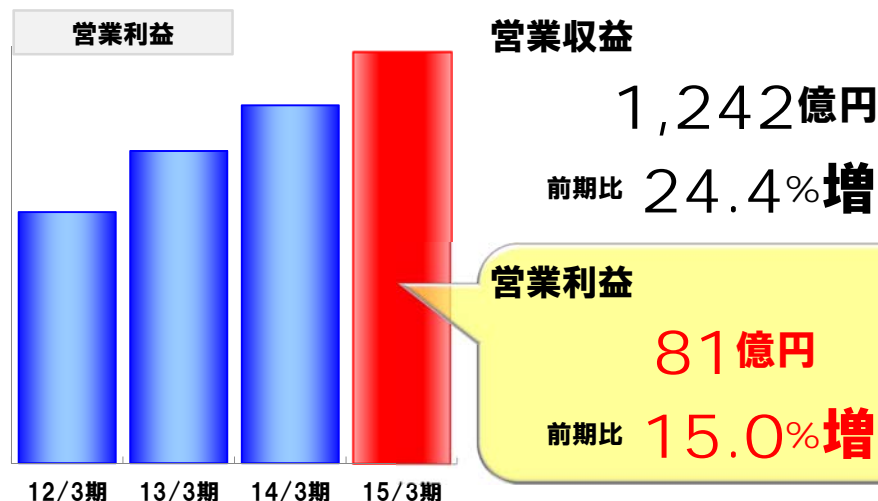


民間借家 約1,450万戸

(※平成25年住宅・土地統計調査)

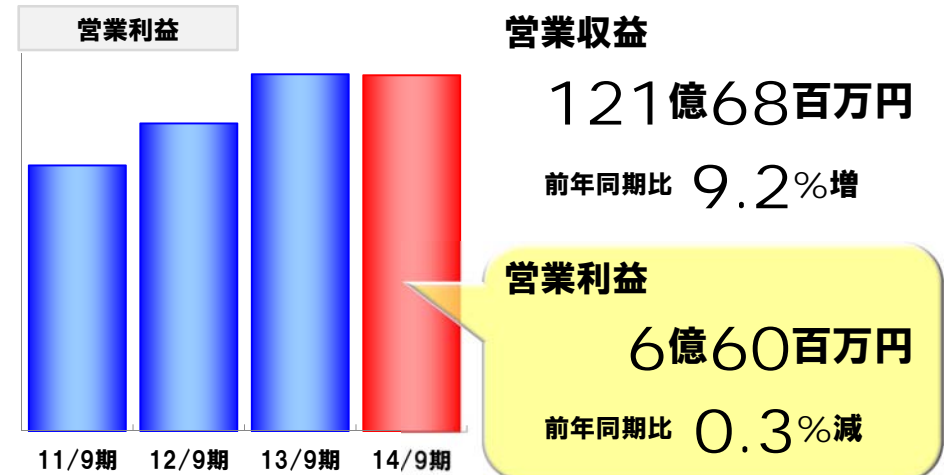


東都モデルを横展開
今後もM&Aを積極展開



セグメント別業績 海外セグメント

海外セグメント 業績



海外セグメント

◆ 海外赴任サポート **順調に拡大**

新規顧客の獲得が進み、支援世帯数が増加
海外赴任サポートに関する付帯商品の販売が好調

◆ 海外現地サポート **拡充**

ホテルや24時間緊急電話サポートなどサービスを拡充

海外赴任サポート事業

海外赴任者新規獲得数 **305** 世帯

海外赴任完了数 **1,567** 世帯

海外出張サポート数 **6,092** 件

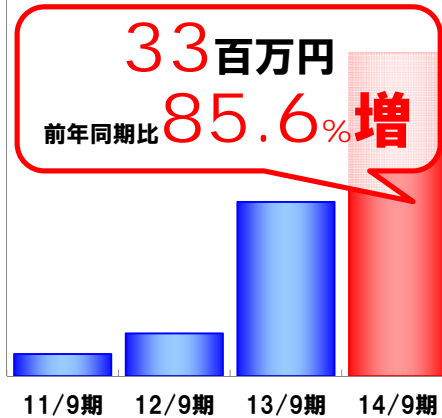
海外赴任サポート事業

Relo-AIRINC指数

- 米国AIRINC社と共同開発
- 海外駐在員の生計費指数
 - 生活費
 - 家賃
 - 危険手当 など
- 世界400都市をカバー



指数販売/コンサル売上



海外赴任サポート事業

海外駐在員保険

補償対象
一般の海外旅行保険

+

- 家族の総合賠償責任
- 緊急一時帰国 など



海外駐在員保険

営業収益

前年同期比 **62.5%増**

導入社数

前年同期比 **55.6%増**

海外赴任サポート事業

Panasonic Excel International

- 高いブランド力、専門性、サービス品質
- 海外事業立ち上げノウハウ
- 豊富な研修コンテンツ



- 赴任から帰任まで総合的にサポートできる体制
- 幅広い法人顧客との取引実績
- 営業力

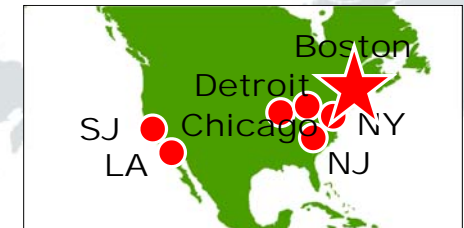
「海外赴任・海外生活ならリロ」と
言われる存在へ

海外現地サポート事業



サービス
アパートメント

赴任者向け
住宅斡旋



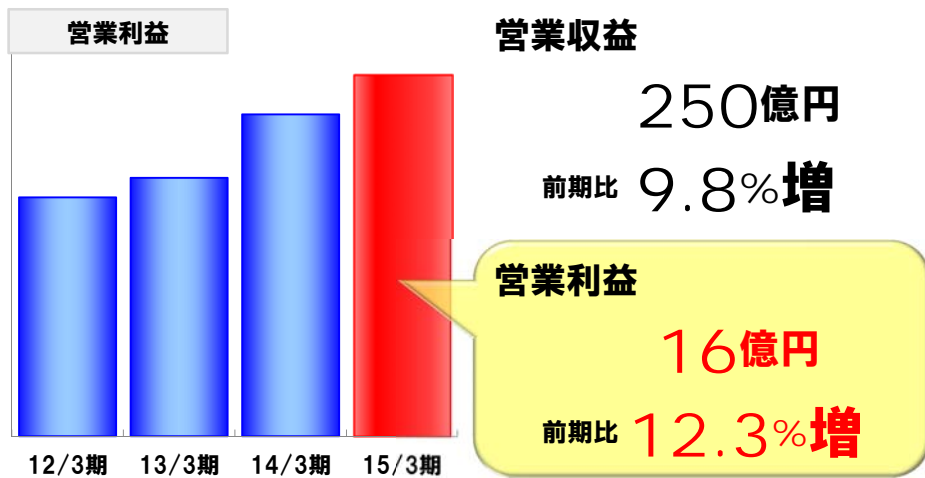
24時間多言語
緊急電話サポート Jan



社宅管理戸数 1,763戸

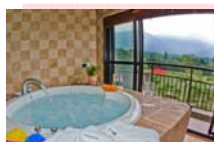
前年同期比 **14.9%増**

海外セグメント 通期計画



セグメント別業績 その他

その他セグメント 業績



リゾート



営業収益
14億59百万円
前年同期比 2.3%増



保険・金融



営業利益
1億88百万円
前年同期比 48.4%増

2015年3月期 計画

連結 通期上方修正計画

(百万円未満切捨)

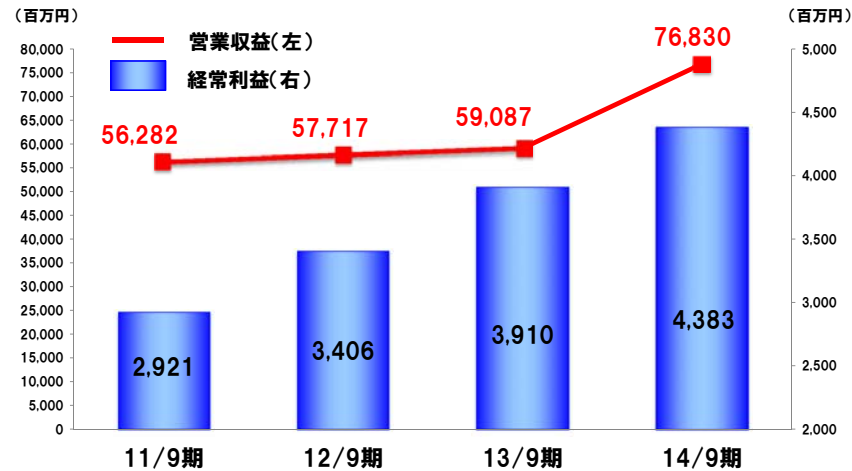
	14/3期 実績	15/3期 修正計画	前期比
営業収益	125,332	152,000	+21.3%
営業利益	7,212	8,450	+17.2%
経常利益	8,252	9,300	+12.7%
当期純利益	4,819	5,800	+20.3%
EPS(円)	329.61	395.00	+19.8%
1株当たり 年間配当金(円)	100	120	+20円

34

参考資料

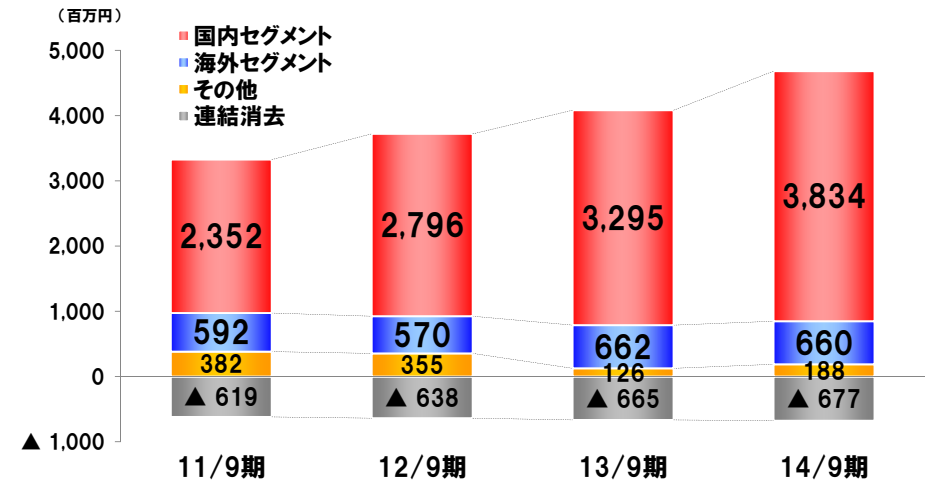
35

第2四半期 連結業績推移



36

第2四半期 セグメント別営業利益推移



37

2015年3月期 第2四半期 セグメント別業績

(百万円未満切捨)

	営業収益			営業利益		
	14/9期実績	13/9期実績	前期比	14/9期実績	13/9期実績	前期比
国内セグメント	63,202	46,517	+35.9%	3,834	3,295	+16.4%
海外セグメント	12,168	11,142	+9.2%	660	662	-0.3%
その他	1,459	1,426	+2.3%	188	126	+48.4%
連結消去	-	-	-	-677	-665	-
連結	76,830	59,087	+30.0%	4,005	3,418	+17.2%

38

2015年3月期 セグメント別業績計画

(百万円未満切捨)

	営業収益			営業利益		
	15/3期修正計画	14/3期実績	前期比	15/3期修正計画	14/3期実績	前期比
国内セグメント	124,200	99,801	+24.4%	8,100	7,042	+15.0%
海外セグメント	25,000	22,773	+9.8%	1,600	1,425	+12.3%
その他	2,800	2,757	+1.6%	200	134	+49.3%
連結消去	-	-	-	-1,450	-1,388	-
連結	152,000	125,332	+21.3%	8,450	7,212	+17.2%

39

2015年3月期 第2四半期末 連結BS

資産の部	(百万円未満切捨)		
	14/09期	14/03期	増減
流動資産合計	28,939	29,227	▲288
現金及び預金	9,217	9,276	▲58
受取手形及び営業未収入金	9,725	7,602	▲2,123
有価証券	47	44	▲3
販売用不動産	1,448	1,471	▲22
貯蔵品	239	278	▲38
前渡金	7,847	7,373	174
その他	3,738	3,193	544
買掛引当金	▲25	▲11	▲13
固定資産合計	30,860	27,495	3,364
有形固定資産合計	5,590	3,983	1,606
建物(総額)	3,081	2,431	630
減価償却累計額	▲1,132	▲4,320	812
工具、器具及び備品(総額)	▲292	282	30
減価償却累計額	▲1,131	▲1,077	53
土地	▲839	▲815	▲23
その他	2,064	1,193	870
無形固定資産合計	172	97	75
ソフトウェア	5,503	4,673	829
のれん	1,284	1,275	8
その他	4,166	3,344	821
投資その他の資産合計	52	53	0
投資有価証券	19,765	18,837	928
敷金及び保証金	8,233	7,946	287
その他	8,254	8,732	522
買掛引当金	2,329	2,201	127
その他	▲51	▲42	▲9
資産合計	59,799	56,723	3,076

負債・純資産の部	(百万円未満切捨)		
	14/09期	14/03期	増減
流動負債合計	23,901	21,828	2,072
営業未払金	1,854	2,604	▲749
短期借入金	3,942	1,924	2,017
1年内返済予定の長期借入金	998	1,420	▲424
未払法人税等	1,426	1,001	424
前受金	10,677	10,616	61
賞与引当金	331	379	▲48
その他	4,073	3,881	791
固定負債合計	7,724	8,233	▲508
長期借入金	2,240	3,127	▲887
債務保証損失引当金	67	67	0
長期預り敷金	4,934	4,549	384
退職給付に係る負債	202	221	▲19
負のれん	4	4	0
その他	275	282	13
負債合計	31,625	30,061	1,563
純資産合計	28,174	26,681	1,513
株主資本合計	27,857	26,430	1,527
資本金	2,867	2,667	0
資本剰余金	2,859	2,883	▲23
利益剰余金	23,909	22,515	1,394
自己株式	▲1,479	▲1,636	156
その他の包括利益累計額合計	104	91	12
その他有価証券評価差額金	168	103	64
為替換算調整勘定	▲20	39	▲59
退職給付に係る調整累計額	▲43	▲51	8
新株予約権	110	93	17
少数株主持分	2	46	▲44
負債純資産合計	59,799	56,723	3,076

40

2015年3月期 第2四半期 連結CF

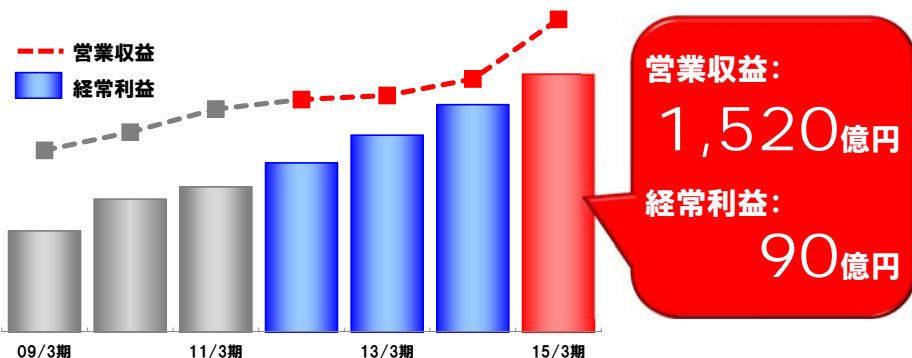
キャッシュ・フロー計算書	(百万円未満切捨)		
	14/09期	13/09期	増減
営業キャッシュ・フロー	4,310	1,866	2,444
税金等調整前当期(四半期)純利益	4,385	3,892	497
減価償却費	356	331	24
のれん償却額	163	112	50
持分法による投資損益(△は益)	▲327	▲303	▲23
売上債権の増減額(△は増加)	1,352	1,258	93
仕入債務の増減額	▲844	▲997	53
敷金及び保証金の増減額(△は増加)	▲152	▲161	9
預り敷金及び保証金の増減額(△は減少)	180	▲7	188
利息及び配当金の受取額	228	182	46
法人税等の支払額	▲1,077	▲1,458	380
その他	142	▲981	1,123
投資キャッシュ・フロー	▲2,240	140	▲2,390
有形固定資産の取得による支出	▲924	▲115	▲808
有形固定資産の売却による収入	8	411	▲404
ソフトウェアの取得による支出	▲180	▲256	76
投資有価証券の売却による収入	50	27	23
買付金の回収による収入	63	-	-
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	▲1,095	-	-
その他	▲189	73	▲242
財務キャッシュ・フロー	▲2,077	▲2,934	856
短期借入金の純増減額(△は減少)	1,988	256	1,733
長期借入金の返済による支出	▲2,632	▲728	▲1,903
自己株式の取得による支出	0	▲1,440	1,440
自己株式の処分による収入	74	125	▲50
配当金の支払額	▲1,489	▲1,135	▲363
その他	▲10	▲11	1
現金及び現金同等物期末(四半期末)残高	8,111	5,866	3,444

41

2015年3月期第2四半期
リロググループ
決算説明会

2014年11月28日

第一次オリンピック作戦 目標



「第二の創業」使命

- 使命**
- ◆ 本業以外の業務をサポート
 - ◆ 日本企業の世界展開を支援

第一次オリンピック作戦 4年間の取り組み

- 経営資源を主力事業へ集中
- セグメント体制による経営管理
- 周辺事業を主力事業の積み上げに活用

第一次オリンピック作戦 取り組みの成果

- 福利厚生⇔社宅管理
顧客層の拡大による受注増
- ホテル運営⇔福利厚生
保養所の収益化が福利厚生代行に寄与
- 海外赴任⇔現地サポート
海外現地での住宅斡旋件数等増加

第二の創業 前半戦テーマ

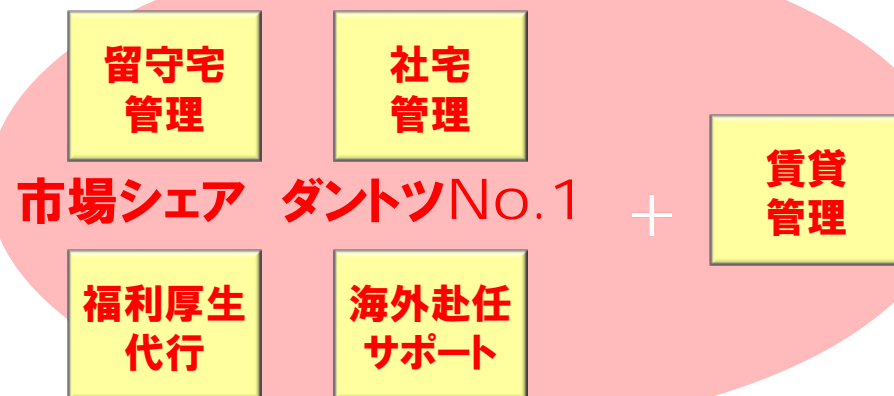


第二の創業 前半戦テーマ

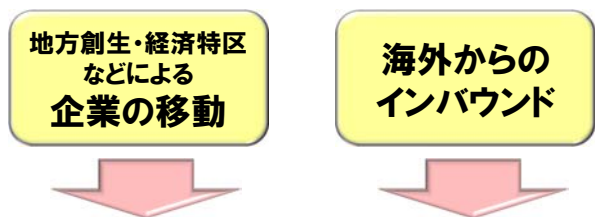
- ①国内基盤の強化
- ②世界展開に向けた基盤の創造

国内経営基盤強化

リログループの主力事業



国内経営基盤強化

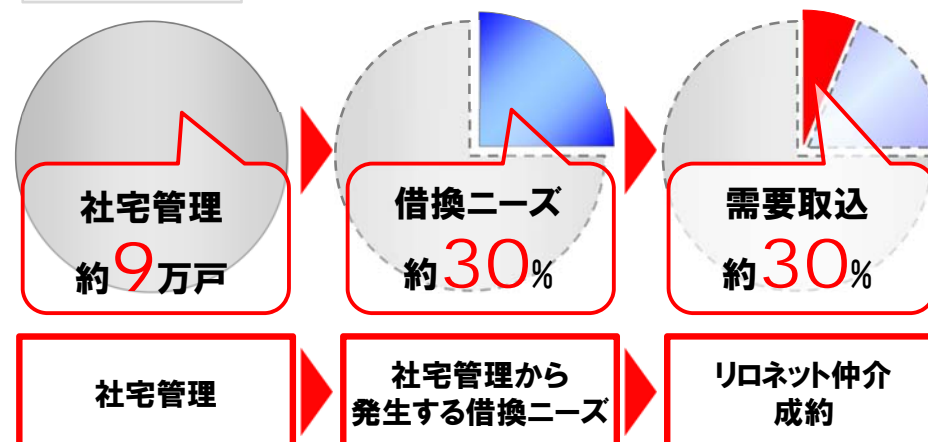


人の移動がさらに活発化すると予測

移動に伴うすべてをサポートできる機能を整備

社宅管理事業

借換需要取込率



社宅管理の成長カーブ



10

賃貸管理事業



社宅管理事業の優位性確保

主力事業へ貢献
リログループの使命実現

11

国内経営基盤強化

- ◆ 社宅管理・福利厚生代行
 - システム、キラーコンテンツへの投資
 - 市場シェアの拡大
 - 業界再編を推進
- ◆ 賃貸管理
 - M&A推進により東都モデルを横展開
 - システムやブランドの統一

12

世界展開に向けた基盤の創造

- ◆ 海外赴任サポート
 - 海外赴任サポート事業の伸張
 - 海外での住宅斡旋・社宅管理につなげる

第一次オリンピック作戦の成果

- 海外拠点数倍増: 7拠点→14拠点
- Relo-AIRINC指数の提供 など

13

◆ サービスコンテンツ

- 赴任時のワンストップ・サービス体制確立
- 海外現地サポートコンテンツの拡充

**海外赴任サポート事業は
成長期に**

Panasonic Excel
International



- さらなる国内営業の強化
- 商品の共同開発
- サービスレベルの向上



営業利益 約 1.7 億円 見込 2015/3期



北米オフィス

- ニューヨーク
- ニュージャージー
- デトロイト
- シカゴ
- ロサンゼルス
- サンノゼ
- ボストン





**世界企業のリロケーションを
請け負える体制の構築**



主力事業ダントツNo.1に向けた

- ①さらなるストック積み増し
- ②付加サービスの拡充



パートナーシップ経営

**全社員株主
全社員経営参加で
使命を実現！！**

ご連絡先

(株)リロ・ホールディング 企画IRグループ

TEL: 03-5312-8704

E-Mail: ir@relo.jp

URL : <http://www.relo.jp/>

本資料は、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。
また、本資料は2014年11月28日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。