



2014年3月期第2四半期

決算説明会

2013年11月15日

リロググループ

目次

項目	スライドNO.
◆ 連結業績	3
◆ セグメント別業績	8
国内セグメント	8
海外セグメント	31
その他	38
◆ 2014年3月期計画	40
◆ 参考資料	43

2

連結業績

3

連結業績概要

第2四半期として

① 13期連続 増収

② 5期連続 最高益更新

4

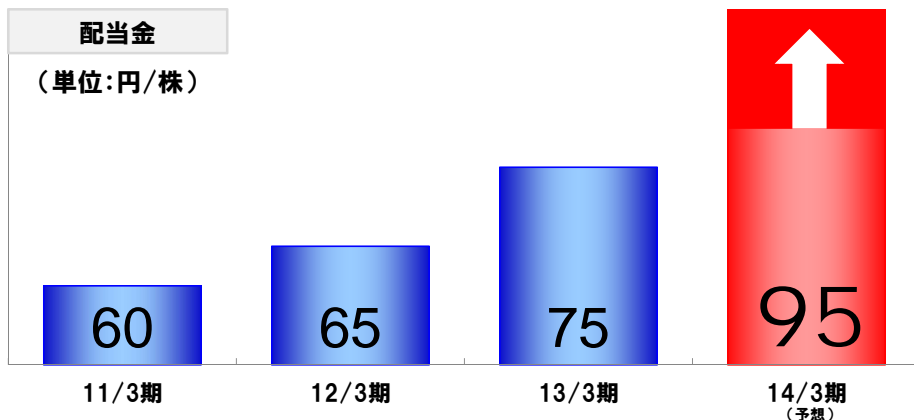
連結業績概要

(百万円未満切捨)

	13/4-9 実績	12/4-9 実績	前年 同期比	13/4-9 計画	計画比
営業収益	59,087	57,717	+2.4%	59,000	+0.1%
営業利益	3,418	3,085	+10.8%	3,350	+2.0%
経常利益	3,910	3,406	+14.8%	3,750	+4.3%
当期純利益	2,548	2,198	+15.9%	2,300	+10.8%
EPS(円)	174.28	150.67	+15.7%	155.48	+12.1%

5

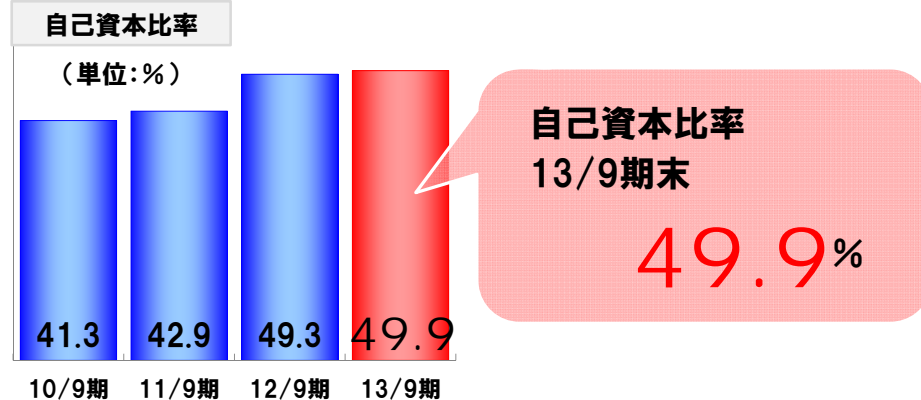
配当性向引き上げ



配当性向 25%前後 ⇒ 30%前後

6

財務基盤



財務基盤安定 ⇒ 株主還元強化

7

セグメント別業績 国内セグメント

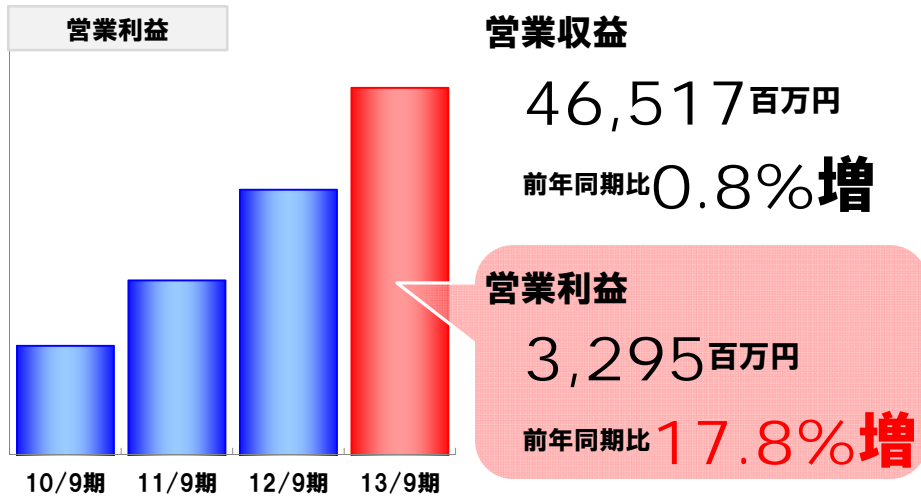
8

新セグメント(2014年3月期～)

国内	福利厚生分野	福利厚生代行	コンテンツ
	社宅管理分野	借上社宅管理	賃貸管理
海外		留守宅管理	海外赴任サポート 海外現地サポート

9

国内セグメント 業績



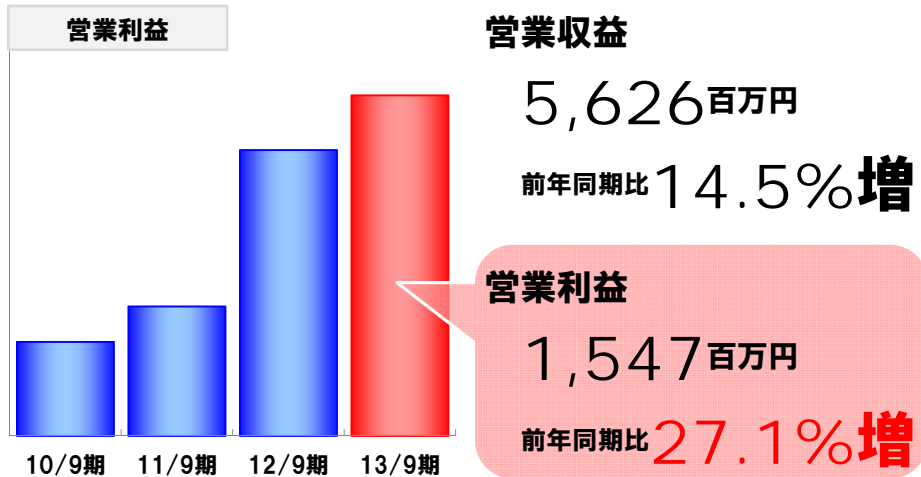
10

福利厚生分野

国内	福利厚生 分野	福利厚生 代行	コンテンツ
	社宅管理 分野	借上社宅 管理	賃貸管理
海外		留守宅 管理	海外赴任 サポート
			海外現地 サポート

11

福利厚生分野 業績



※(旧)福利厚生事業セグメント

12

福利厚生分野 概要

◆ **新規獲得順調 会員数が増加**

中堅・中小から大手企業まで幅広く顧客開拓

◆ **利用関連収益 伸張**

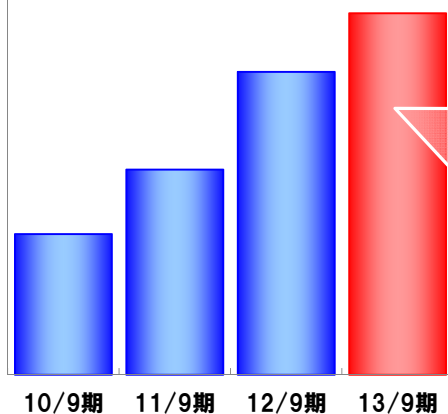
会員基盤を活用、利用促進により収益が拡大

13

福利厚生代行事業 会員数

会員数

中堅・中小企業から大手企業まで
新規獲得が進み会員数が増加



福利厚生代行事業

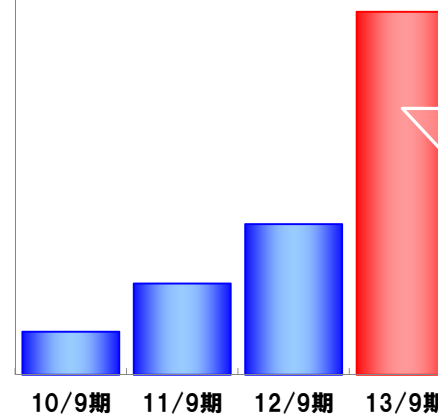
会員数 **385** 万人

前年同期末比 **30万人増**

福利厚生代行事業 利用関連収益

利用関連収益

会員基盤を活用、利用促進
利用関連収益が拡大



利用関連収益

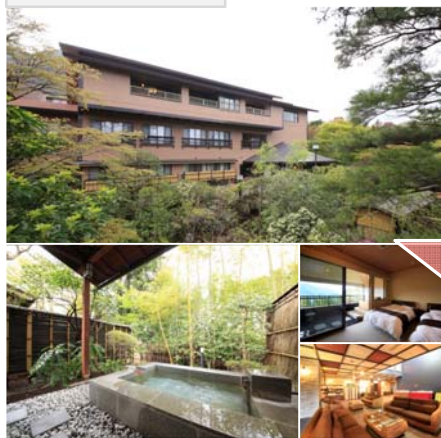
943 百万円

前年同期比

85.5%増

福利厚生コンテンツ事業 新規施設

ホテル



新規施設オープン

箱根強羅
登山鉄道「中強羅」駅
全31室

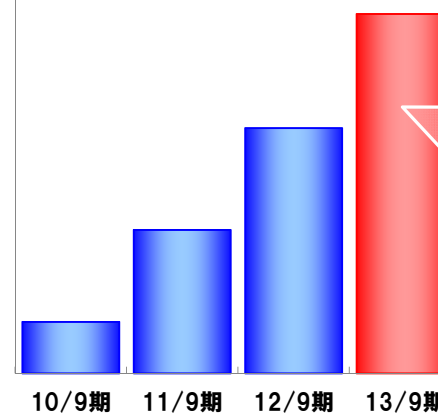
実績(2013年8月)

稼働率 **9割超**

福利厚生コンテンツ事業 利益

コンテンツ利益

ホテル・駆付けサービスなど
コンテンツの業績が伸張



コンテンツ利益

147 百万円

前年同期比

46.5%増

福利厚生コンテンツ事業

ホテル



駆け付けサービス

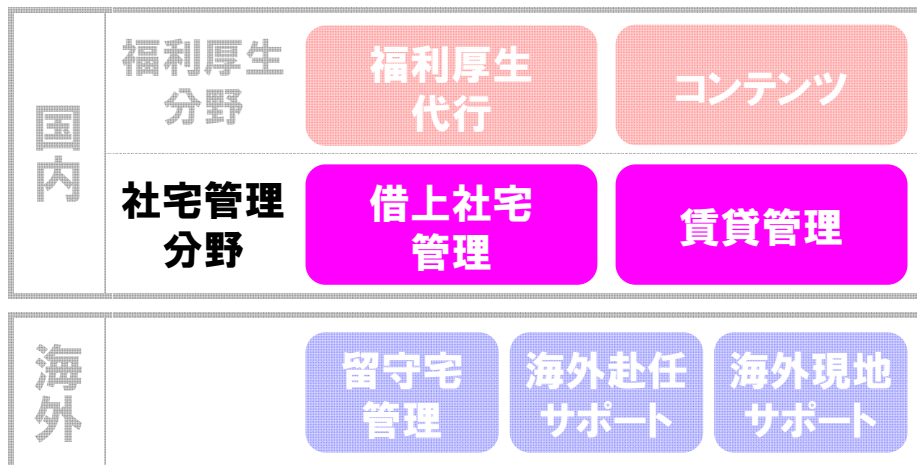


福利厚生コンテンツ事業 新事業スキーム

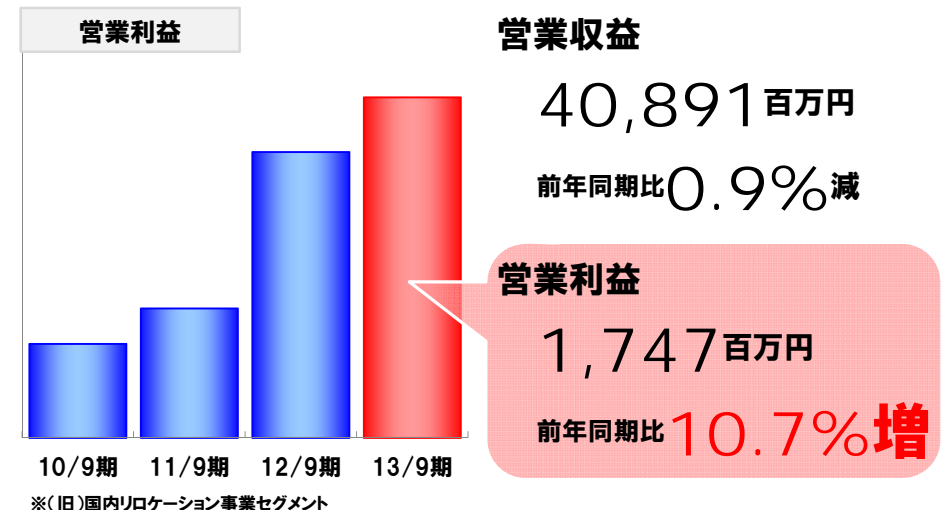


新たな事業スキーム
運営受託・コンサルティングを開始

社宅管理分野



社宅管理分野 業績



社宅管理分野 概要

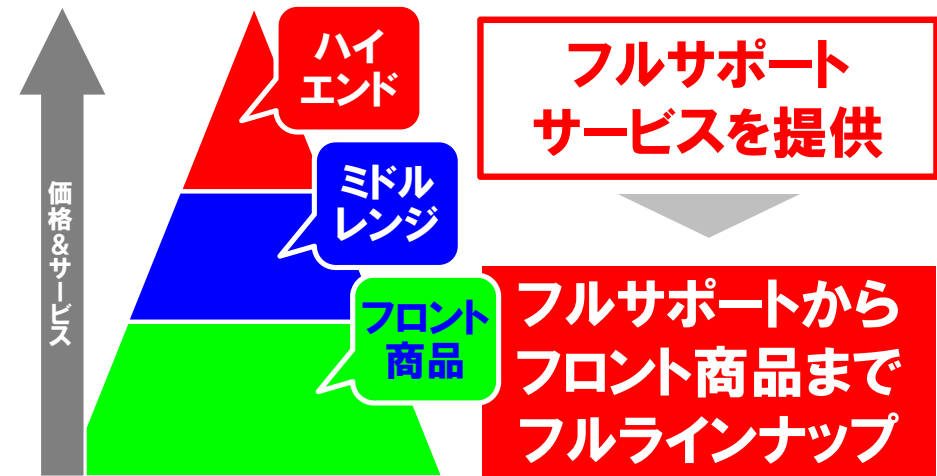
◆ 借上社宅管理 反転攻勢

フルラインナップ化により、幅広い顧客層を獲得

◆ 賃貸管理 7ブロック展開 開始

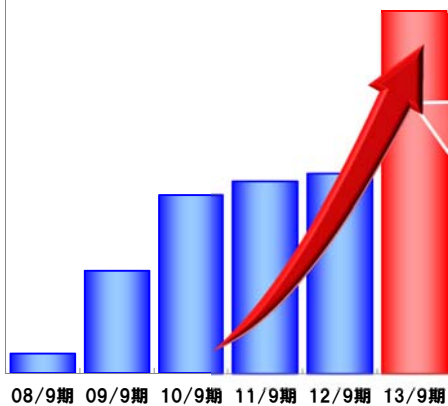
東都さらなる業績伸張、成功事例をベストাসで横展開

借上社宅管理事業 フルラインナップ化



借上社宅管理事業 管理戸数

借上社宅管理戸数



借上社宅管理戸数

72,610戸

前期末比

12,488戸増

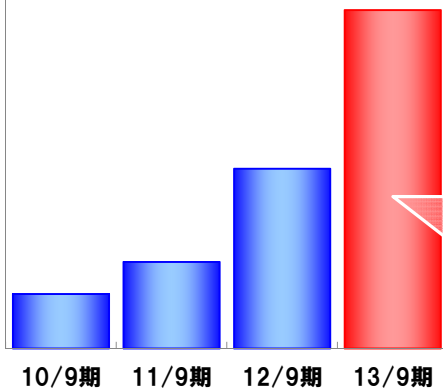
08/9期 09/9期 10/9期 11/9期 12/9期 13/9期

賃貸管理事業 全国7ブロック展開



賃貸管理事業 業績

営業利益



営業収益

4,794百万円

前年同期比92.3%増

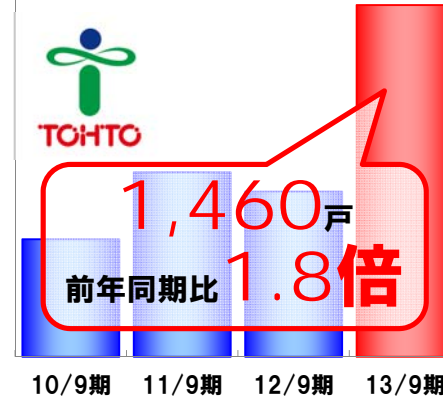
営業利益

372百万円

前年同期比62.0%増

賃貸管理事業 受託

東都 受託戸数



受託に注力 管理戸数増加

管理手数料 伸張

+

仲介件数 増加

+

工事件数 増加

賃貸管理事業 全国7ブロック展開



関東エリア

ベスタスグループ

所在地:神奈川県横浜市

管理戸数:約 3,500戸

業績(2014年3月期計画)

売上 約27億円

賃貸管理事業 全国7ブロック展開



仙台ブロック 始動

ナカミチグループ

所在地:宮城県仙台市

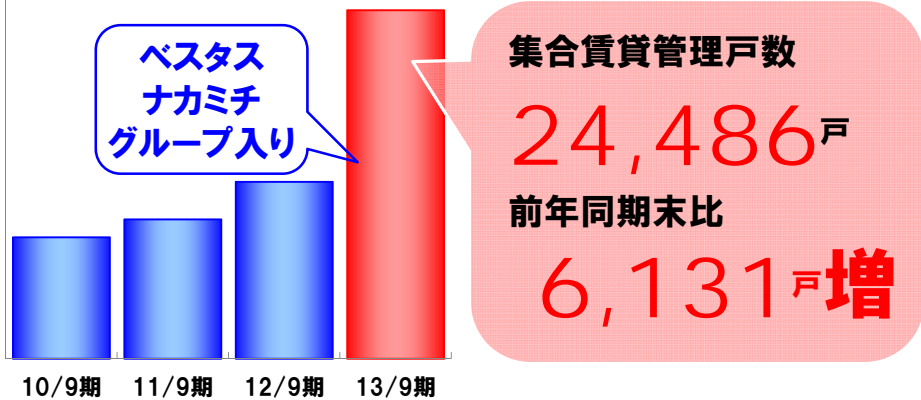
管理戸数:約 1,200戸

業績(2014年3月期計画)

売上 約2億円

賃貸管理事業 管理戸数

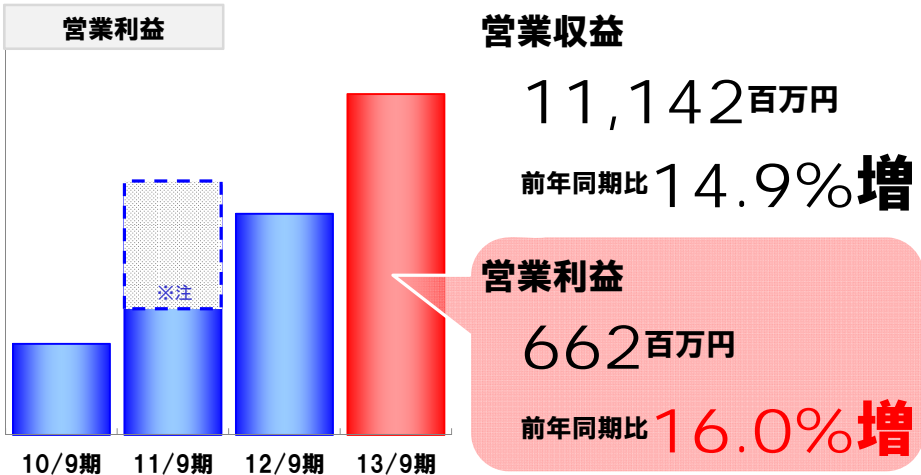
集合賃貸管理戸数



セグメント別業績 海外セグメント

海外セグメント

海外セグメント 業績



※注 上記は、11/9期における不動産売却による一過性の利益約100百万円

海外セグメント

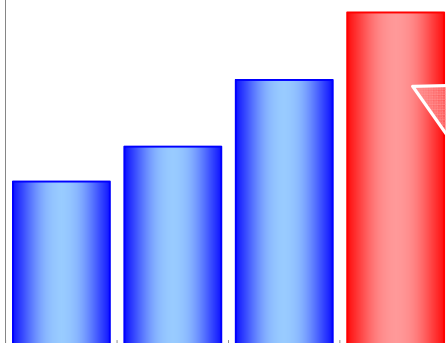
海外セグメント 概要

- ◆ 留守宅管理 **ストック積増し**
「事業の見える化」により管理戸数 増加
- ◆ 海外赴任サポート **伸張**
海外赴任支援世帯数・海外出張取扱件数 増加
- ◆ 海外現地サポート **拡充**
北米の住宅斡旋件数 増加

留守宅管理事業 管理戸数

留守宅管理戸数

事業の見える化を進め
成約率向上により戸数増加



留守宅管理戸数

8,540戸

前年同期末比

311戸増

10/9期 11/9期 12/9期 13/9期

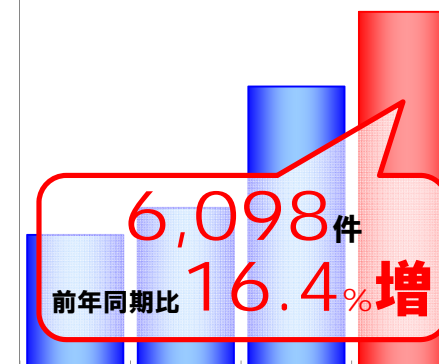
海外赴任サポート事業

海外赴任完了数

海外出張取扱件数



1,506世帯
前年同期比 29.0%増



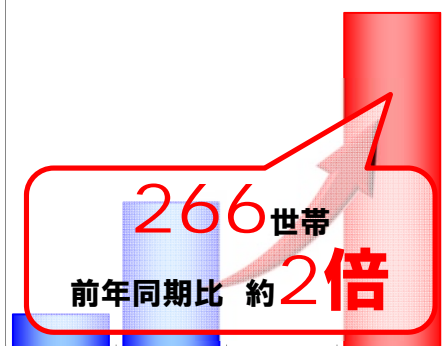
6,098件
前年同期比 16.4%増

10/9期 11/9期 12/9期 13/9期 10/9期 11/9期 12/9期 13/9期

海外赴任サポート事業

インバウンド

給与指数



266世帯
前年同期比 約2倍



158都市
前年同期比 約6倍

11/9期 12/9期 13/9期 11/9期 12/9期 13/9期

海外現地サポート事業



海外現地サポート
営業収益 1,434百万円 前年同期比 約2倍

セグメント別業績 その他

38

その他 業績

金融・保険事業

営業収益

245百万円 (前年同期比45.7%減)

営業利益

59百万円 (前年同期比54.4%減)

◆ 概ね計画通りに推移

リゾート事業

営業収益

1,181百万円 (前年同期比16.0%減)

営業利益

67百万円 (前年同期比70.1%減)

- ◆ 既存会員向けサービス拡充
- ◆ 経営資源をコア事業へ

39

2014年3月期 計画

40

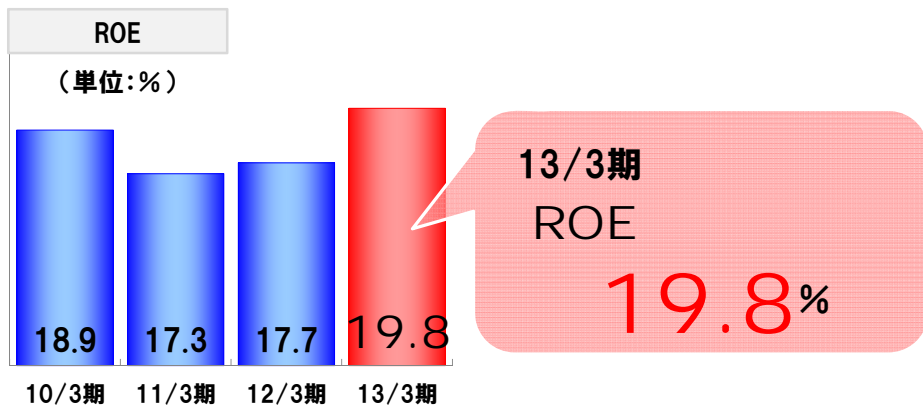
2014年3月期 連結業績計画

(百万円未満切捨)

	13/3期 実績	14/3期 計画	前期比
営業収益	115,059	120,000	+4.3%
営業利益	6,291	7,200	+14.4%
経常利益	7,144	8,000	+12.0%
当期純利益	4,356	4,900	+12.5%
EPS(円)	297.76	331.24	+11.2%
1株当たり 年間配当金(円)	75	95	+20円

41

JPX日経インデックス400



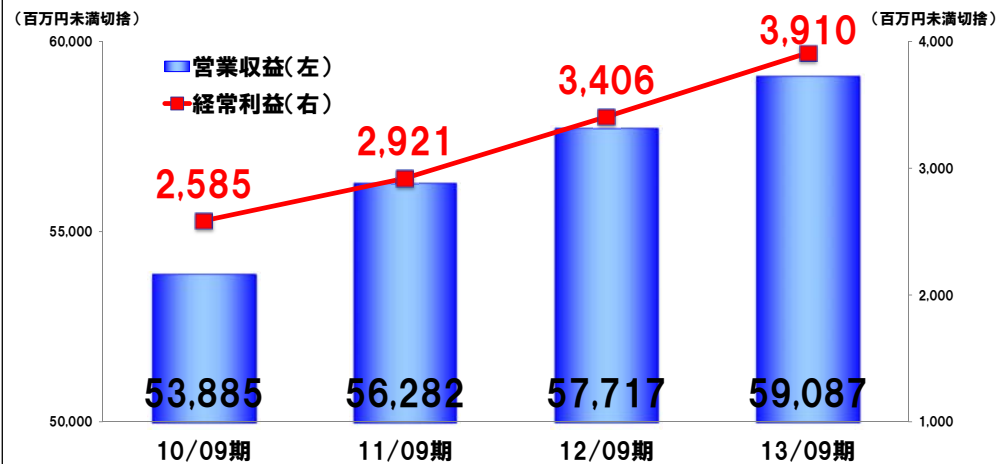
JPX日経インデックス400銘柄に選定

42

参考資料

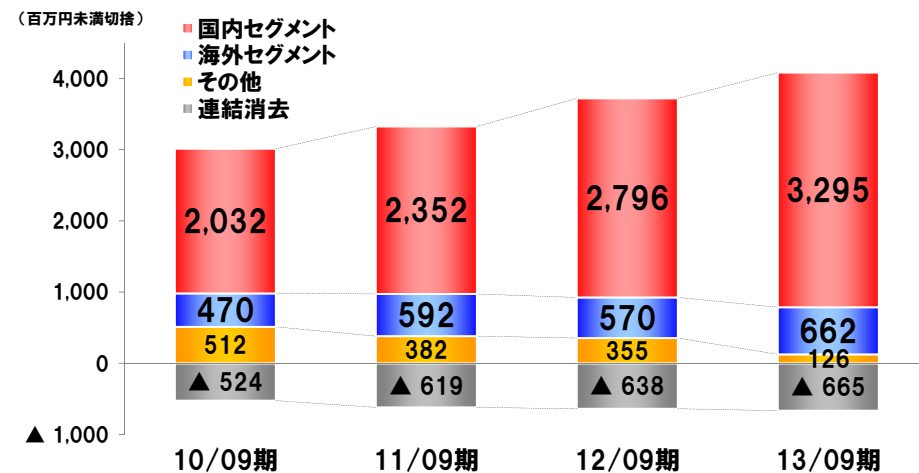
43

第2四半期 連結業績推移



44

第2四半期 セグメント別営業利益推移



45

2014年3月期 第2四半期 セグメント別業績

(百万円未満切捨)

	営業収益			営業利益		
	13/9期実績	12/9期実績	前期比	13/9期実績	12/9期実績	前期比
国内セグメント	46,517	46,162	+0.8%	3,295	2,796	+17.8%
海外セグメント	11,142	9,697	+14.9%	662	570	+16.0%
その他	1,426	1,858	-23.2%	126	355	-64.3%
連結消去	-	-	-	-665	-638	+4.3%
連結	59,087	57,717	+2.4%	3,418	3,085	+10.8%

46

2014年3月期 セグメント別業績計画

(百万円未満切捨)

	営業収益			営業利益		
	14/3期計画	13/3期実績	前期比	14/3期計画	13/3期実績	前期比
国内セグメント	95,000	91,686	+3.6%	6,900	6,143	+12.3%
海外セグメント	22,000	20,198	+8.9%	1,300	1,144	+13.6%
その他	3,000	3,174	-5.5%	300	378	-20.8%
連結消去	-	-	-	-1,300	-1,375	-
連結	120,000	115,059	+4.3%	7,200	6,291	+14.4%

47

2014年3月期 第2四半期末 連結BS

資産の部	(百万円未満切捨)		
	13/09期	12/09期	増減
流動資産合計	22,130	23,068	▲ 938
現金及び預金	5,771	6,610	▲ 839
受取手形及び営業未収入金	5,525	6,170	▲ 645
有価証券	45	46	▲ 1
販売用不動産	1,224	865	359
貯蔵品	187	273	▲ 85
前渡金	6,190	5,529	660
その他	3,207	3,592	▲ 385
貸倒引当金	▲ 21	▲ 19	▲ 2
固定資産合計	26,168	25,575	593
有形固定資産合計	3,881	3,526	355
建物(総額)	2,312	2,149	163
減価償却累計額	▲ 4,080	3,822	257
工具、器具及び備品(総額)	▲ 1,707	▲ 1,673	▲ 33
減価償却累計額	▲ 745	▲ 691	▲ 53
土地	1,104	978	126
その他	189	174	15
無形固定資産合計	4,556	4,513	43
ソフトウェア	1,249	1,181	67
のれん	3,250	3,282	▲ 31
その他	56	48	7
投資その他の資産合計	17,730	17,536	194
投資有価証券	8,085	7,996	89
敷金及び保証金	7,392	7,230	161
その他	2,310	2,411	▲ 101
貸倒引当金	▲ 57	▲ 102	▲ 45
資産合計	48,298	48,644	▲ 345

負債・純資産の部	(百万円未満切捨)		
	13/09期	12/09期	増減
流動負債合計	17,630	17,524	106
営業未払金	1,618	1,951	▲ 332
短期借入金	1,416	1,026	389
1年内返済予定の長期借入金	1,081	1,096	▲ 14
未払法人税等	1,184	1,430	▲ 245
前受金	8,765	8,247	517
賞与引当金	318	387	▲ 69
その他	3,246	3,383	▲ 137
固定負債合計	6,453	7,092	▲ 639
長期借入金	1,588	2,210	▲ 621
債務保証損失引当金	68	70	▲ 1
長期預り敷金	4,287	4,246	40
退職給付引当金	248	235	12
負のれん	5	5	0
その他	256	324	▲ 67
負債合計	24,084	24,617	▲ 532
純資産合計	24,214	24,027	187
株主資本合計	23,993	23,881	111
資本金	2,667	2,667	0
資本剰余金	3,079	3,196	▲ 125
利益剰余金	20,244	18,032	1,411
自己株式	▲ 1,891	▲ 816	▲ 1,075
その他の包括利益累計額合計	104	22	81
その他の有価証券評価差額金	176	219	▲ 43
為替換算調整勘定	▲ 71	▲ 197	125
新株予約権	78	74	2
少数株主持分	39	48	▲ 8
負債純資産合計	48,298	48,644	▲ 345

48

2014年3月期 第2四半期 連結CF

キャッシュ・フロー計算書	(百万円未満切捨)		
	13/09期	12/09期	増減
営業キャッシュフロー	1,886	2,739	▲ 873
税金等調整前当期(四半期)純利益	3,892	3,502	389
減価償却費	331	296	35
のれん償却額	112	74	37
持分法による投資損益(△は益)	▲ 303	▲ 245	▲ 58
投資有価証券売却損益(△は益)	-	▲ 113	-
売上債権の増減額(△は増加)	1,258	▲ 418	1,676
敷金及び保証金の増減額(△は増加)	▲ 161	1,175	▲ 1,332
法人税等の支払額	▲ 1,456	▲ 1,358	▲ 100
その他	▲ 1,804	▲ 174	▲ 1,630
投資キャッシュフロー	140	▲ 233	374
有形固定資産の取得による支出	▲ 118	▲ 74	▲ 41
有形固定資産の売却による収入	411	0	411
ソフトウェアの取得による支出	▲ 256	▲ 272	15
投資有価証券の売却による収入	27	117	▲ 89
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	158	23	134
その他	▲ 84	▲ 28	▲ 56
財務キャッシュフロー	▲ 2,934	▲ 1,682	▲ 1,271
短期借入金の繰増減額(△は減少)	258	255	0
長期借入金の返済による支出	▲ 728	▲ 697	▲ 31
自己株式の取得による支出	▲ 1,440	▲ 438	▲ 1,001
自己株式の処分による収入	125	203	▲ 77
配当金の支払額	▲ 1,135	▲ 980	▲ 154
その他	▲ 111	▲ 4	▲ 7
現金及び現金同等物期末(四半期末)残高	5,886	5,547	119

49



2014年3月期第2四半期

決算説明会

2013年11月15日
リロググループ

第二の創業

第二の創業 前半戦12年間

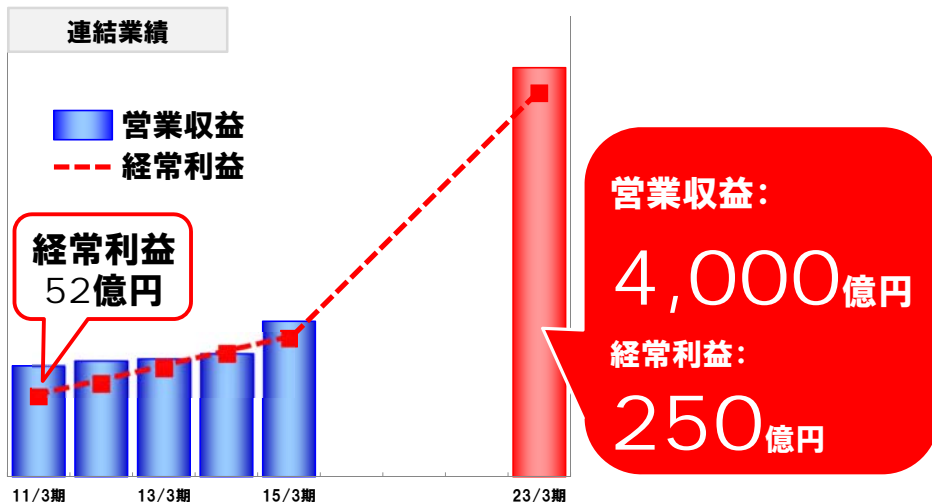


第二の創業 使命・ビジョン

- 使命
- ◆ 本業以外の業務をサポート
 - ◆ 日本企業の世界展開を支援

『福利厚生分野の問題解決』ならリロ
『海外赴任・海外生活のサポート』ならリロ

第二の創業 前半戦目標



第二の創業 前半戦

使命・ビジョンの実現に向け
主力事業 **ダントツ** No.1

第二の創業 前半戦

国内セグメント

借上社宅管理

管理戸数 40万戸

賃貸管理

全国 7ブロック展開

福利厚生

契約社数 1万3千社

6

第二の創業 前半戦

海外セグメント

留守宅管理

管理戸数 2万戸

海外赴任サポート

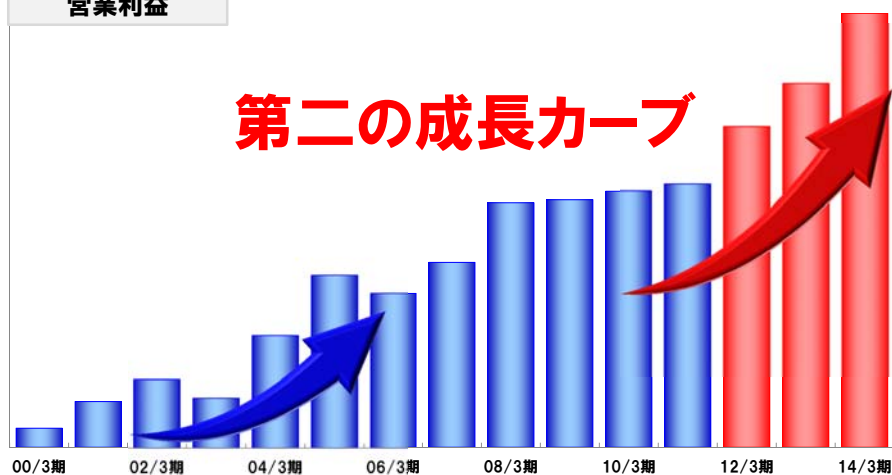
支援世帯数 1万5千世帯

7

福利厚生分野

営業利益

第二の成長カーブ



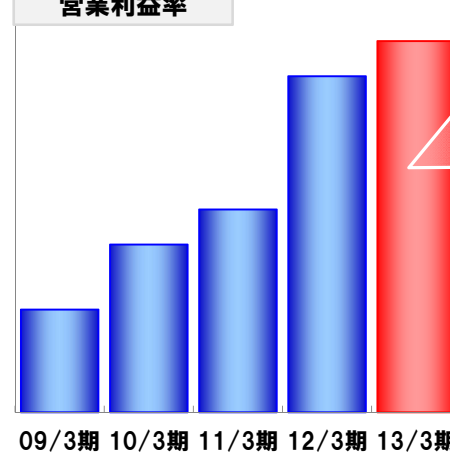
8

福利厚生分野

営業利益率

09/3期 実績
利益率 22%

13/3期 実績
利益率 28%



9

福利厚生代行事業

システム投資

ユーザビリティ向上

ローコストメニュー開発

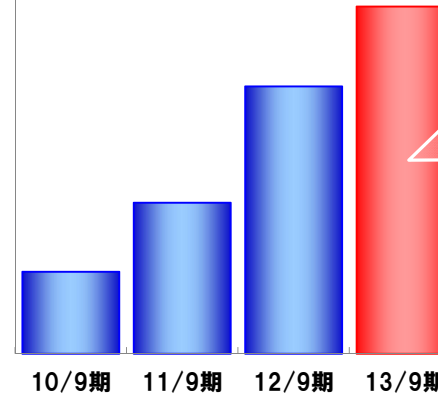
大手市場を開拓
中堅・中小市場に強み

売上
成長

10

福利厚生代行事業

メルマガ会員数



福利厚生・クラブオフ会員における
メルマガ購読者数
13/9期末 **110**万人
前年同期比 **18**万人**増**

11

福利厚生代行事業

福利厚生代行
ストック基盤

ローコスト
メニュー開発

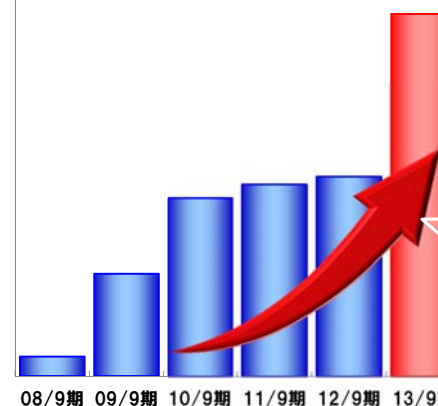
送客
送客
送客

利用関連
収益

12

借上社宅管理事業

借上社宅管理戸数



新商品を投入

借上社宅管理戸数
72,610戸

13

借上社宅管理事業

リログループ

企業の業務を
根本から削減

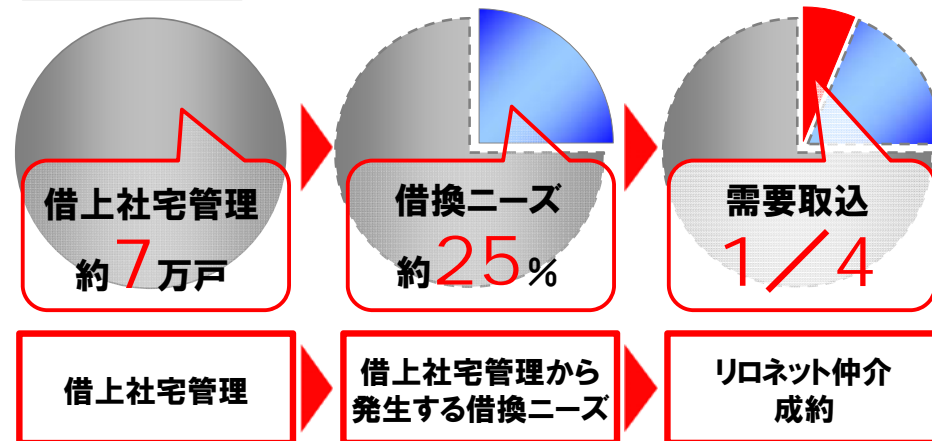
競合
不動産業

自社管理物件への
送客

14

借上社宅管理事業

借換需要取込率



15

借上社宅管理事業

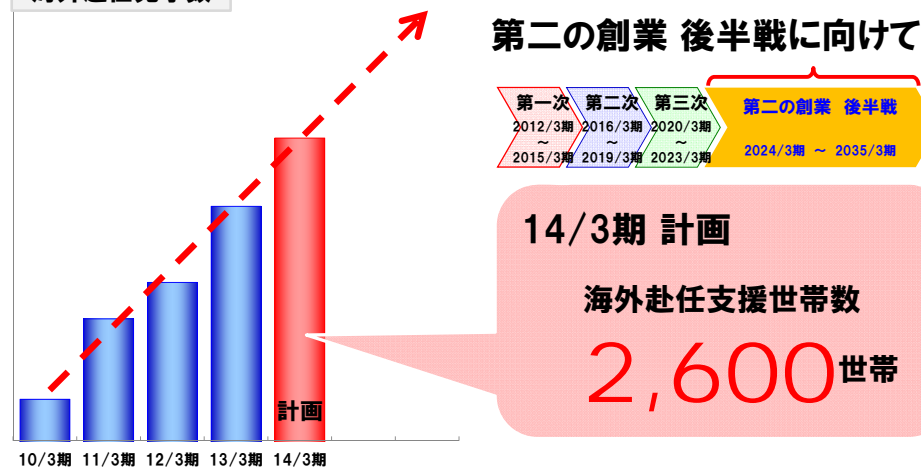
ダントツNo.1に向けて

福利厚生
成功モデルを横展開

16

海外セグメント

海外赴任完了数

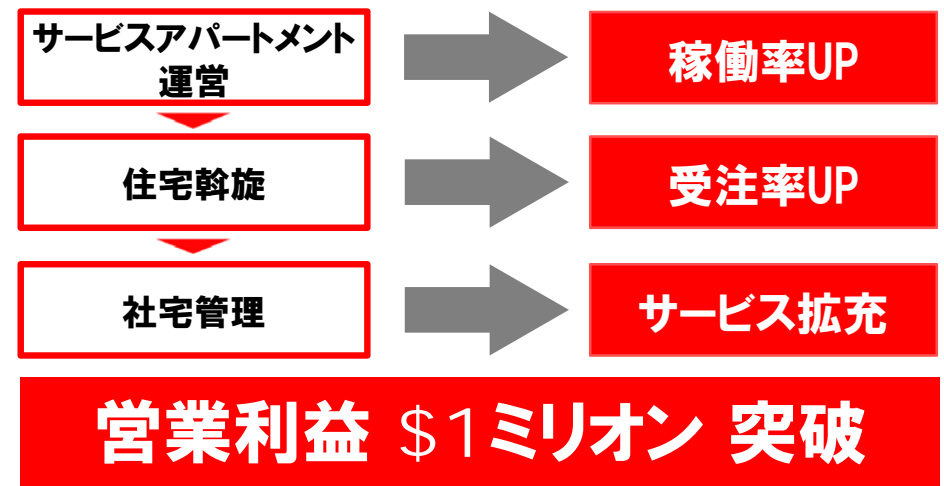


17

海外事業

世界の
リロケーション
カンパニーへ

Relo Redac, Inc.



Relo Redac, Inc.



北米オフィス

ニューヨーク

ウェストチェスター

ニュージャージー

デトロイト

シカゴ

ロサンゼルス

サンノゼ

第一次 第二次 第三次 第二の創業 後半戦

M&A

M&A専属部署を設立

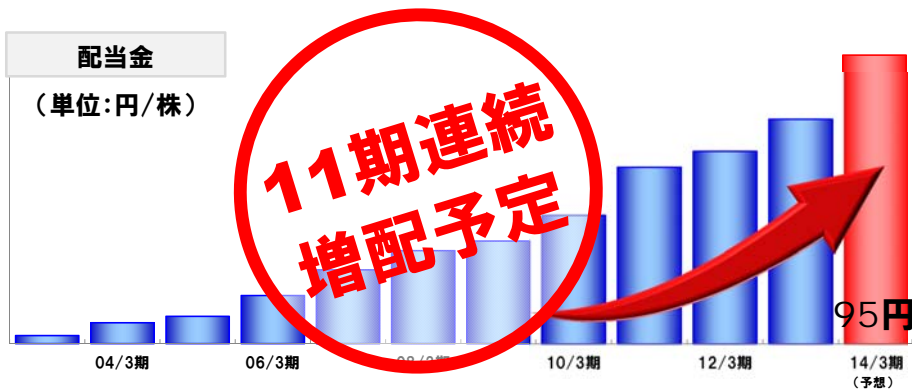
全国7ブロック展開を
加速

株主還元強化

配当性向 25%前後 ⇒ 30%前後

配当金

(単位:円/株)



22

お問い合わせ

ご連絡先

(株)リロ・ホールディング 企画IRグループ

TEL: 03-5312-8704

E-Mail: ir@relo.jp

URL : <http://www.relo.jp/>

本資料は、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。
また、本資料は2013年9月末日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。

23