



2013年3月期

決算説明会資料

業績説明
リログループ

目次

項目	スライドNO.
◆ 連結業績	3
◆ セグメント別業績	9
国内リロケーション事業	9
海外リロケーション事業	20
福利厚生事業	32
リゾート事業及び金融・保険事業	38
◆ セグメント変更	40
◆ 2014年3月期計画	42
◆ 参考資料	48

2

連結業績

3

連結業績概要

① **13期連続 増収**

② **4期連続 最高益更新**

4

連結業績概要

◆ **2度の上方修正を超過**

(百万円未満切捨)

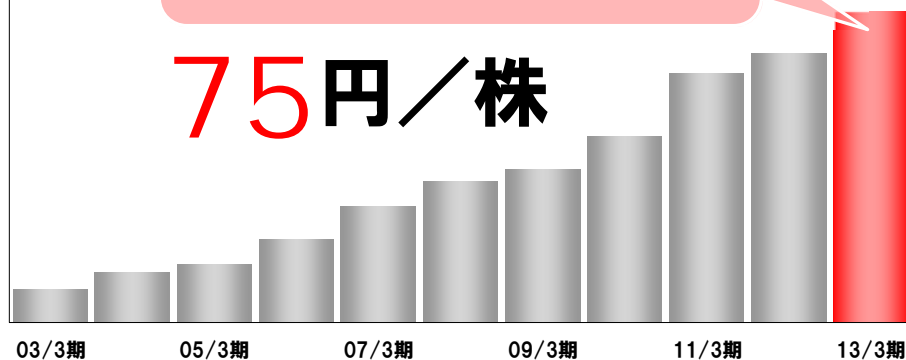
	2012.5.15 期初計画	2012.11.6 修正計画	2013.3.14 修正計画	13/3期 実績
営業収益	120,000	120,000	114,000	115,059
営業利益	6,100	6,250	6,350	6,291
経常利益	6,700	6,850	7,100	7,144
当期純利益	4,150	4,250	4,350	4,356

5

配当

◆ **10期連続増配**

75円/株



6

連結PL概要

(百万円未満切捨)

	13/3期 実績	12/3期 実績	前期比	13/3期 修正計画	修正 計画比
営業収益	115,059	112,978	+1.8%	114,000	+0.9%
営業利益	6,291	5,584	+12.6%	6,350	-0.9%
経常利益	7,144	6,072	+17.7%	7,100	+0.6%
当期純利益	4,356	3,410	+27.8%	4,350	+0.1%
EPS(円)	297.76	233.11	+27.7%	298.40	-0.2%

7

連結BS概要

◆ **自己資本増強⇒M&Aに活用**

	12/3期末 実績	13/3期末 実績	前期末対比 増減
総資産	44,826	48,644	+3,817
純資産	20,335	24,027	+3,691
自己資本	20,208	23,904	+3,696
自己資本比率	45.1%	49.1%	+4.0%

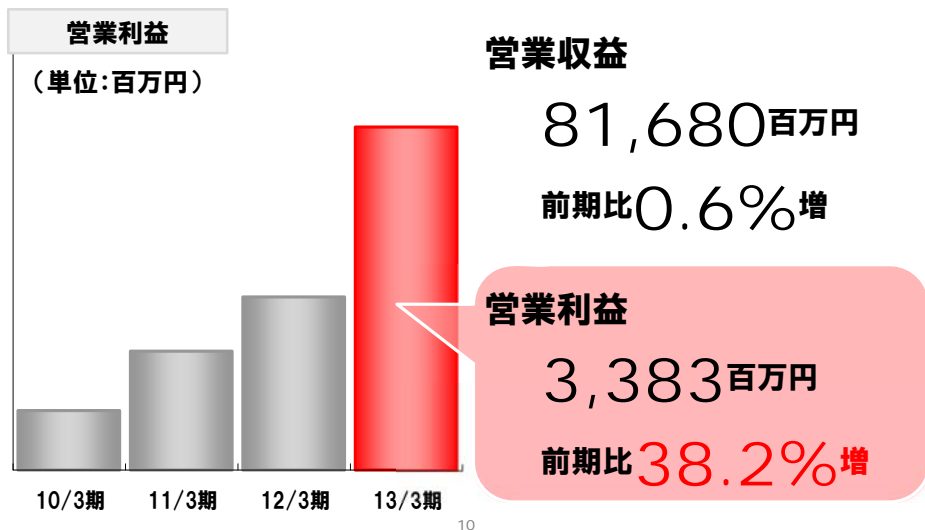
8

セグメント別業績

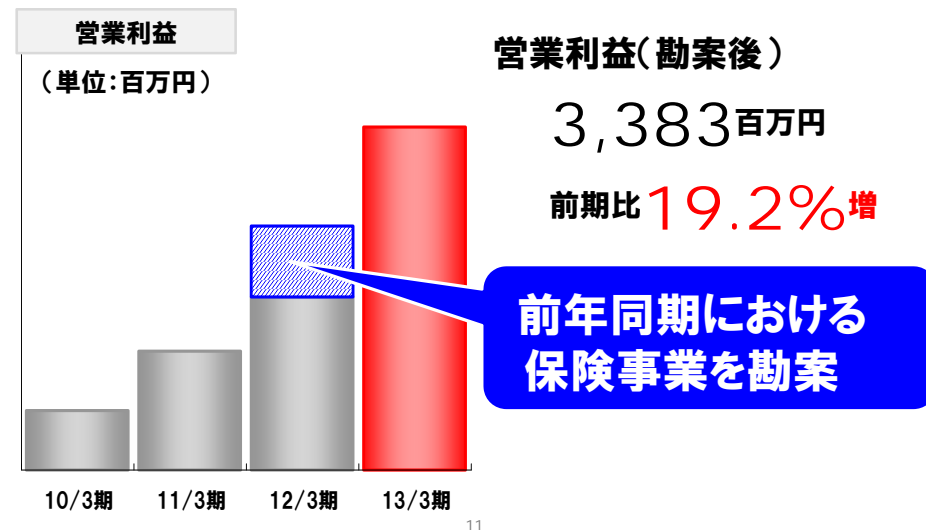
国内リロケーション事業

9

国内リロケーション事業 業績



国内リロケーション事業 業績



国内リロケーション事業 概要

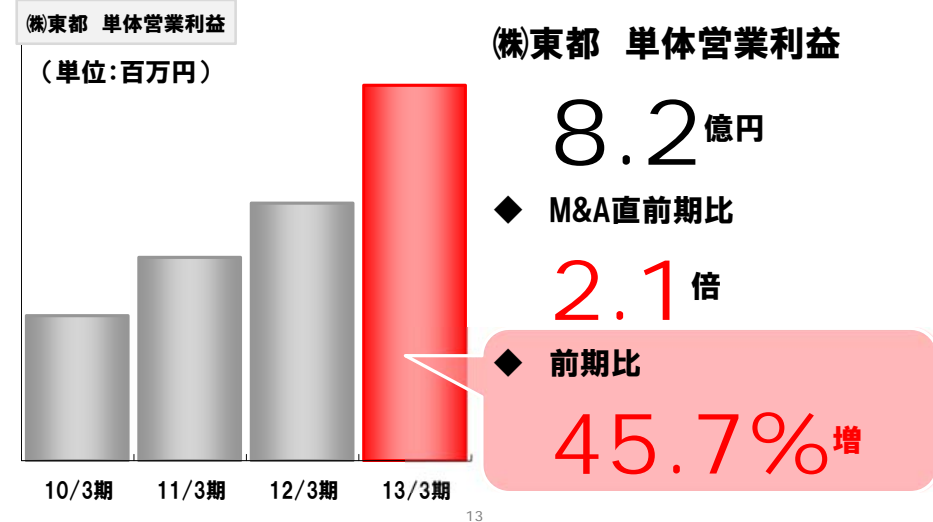
◆ 『賃貸管理事業』利益倍増

+ 賃貸管理全国7ブロック展開本格スタート

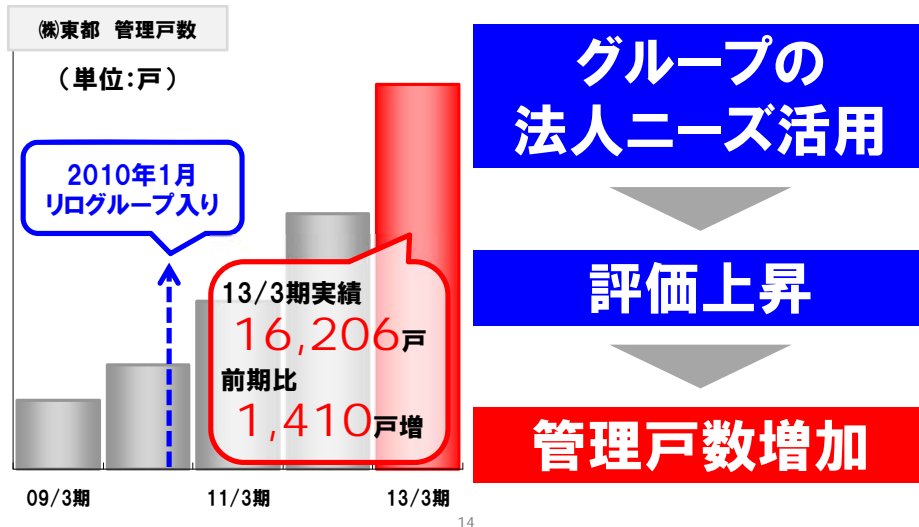
◆ 『社宅管理事業』新展開

フルサポート～フロント商品まで、サービスラインナップ拡充

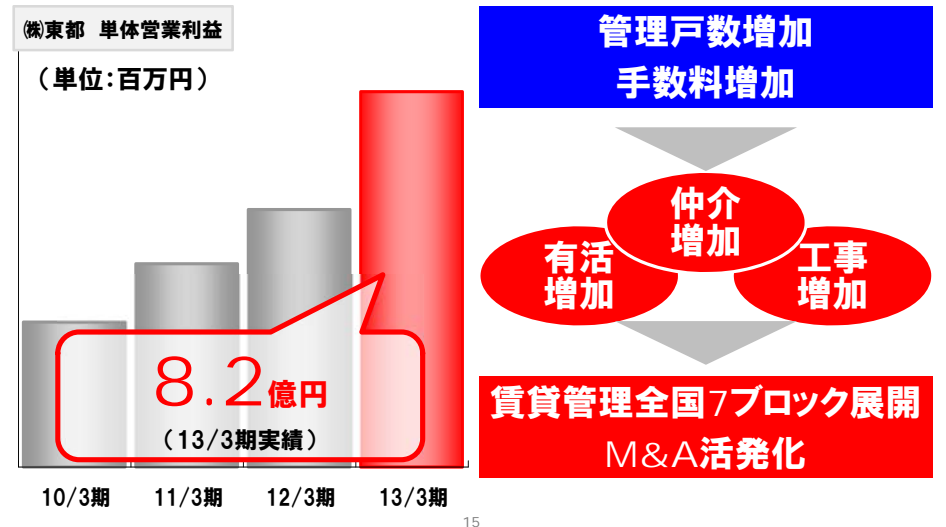
『賃貸管理』利益倍増モデル確立



『賃貸管理』利益倍増モデル確立



『賃貸管理』利益倍増モデル確立



『賃貸管理』全国7ブロック展開

ベストグループ

ベストグループ
賃貸管理戸数:3,500戸
年間仲介件数:3,000件
店舗:7店舗

M&A直前期業績(概数)
営業収益≒20億円

16

『社宅管理』新展開

ハイ
エンド

ミドル
レンジ

フロント
商品

価格&サービス ↑

フルサポート
サービスを提供

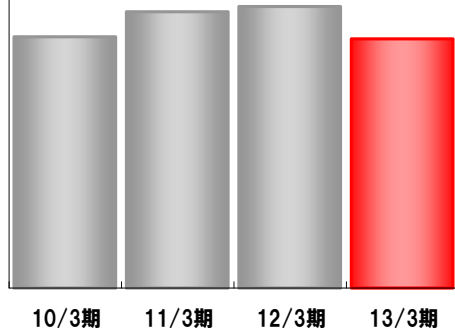
フルサポートから
フロント商品まで
フルラインナップ

17

『社宅管理』新展開

社宅管理戸数

(単位:戸)



社宅管理アウトソーシング

- ◆ サービスラインナップ拡充
顧客ニーズに幅広く対応
- ◆ 雇用確保による内製化、
事業再編等が影響

13/3期末

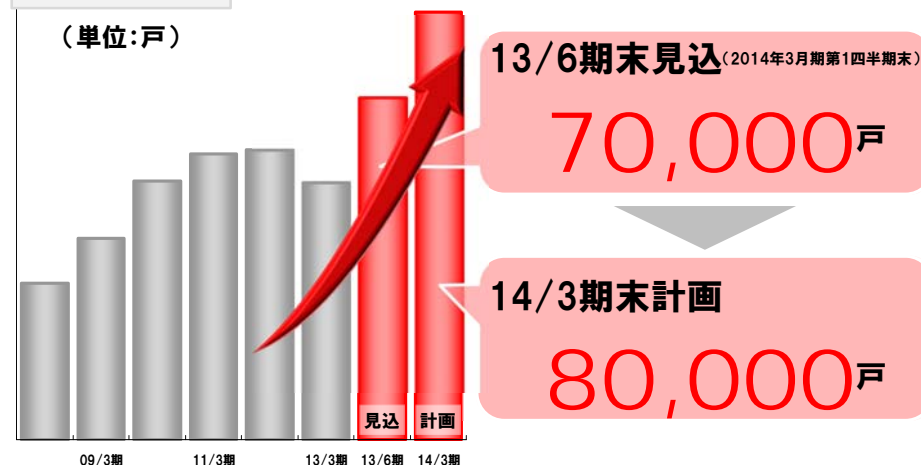
60,122戸

18

『社宅管理』新展開

社宅管理戸数

(単位:戸)



13/6期末見込 (2014年3月期第1四半期末)

70,000戸

14/3期末計画

80,000戸

19

セグメント別業績

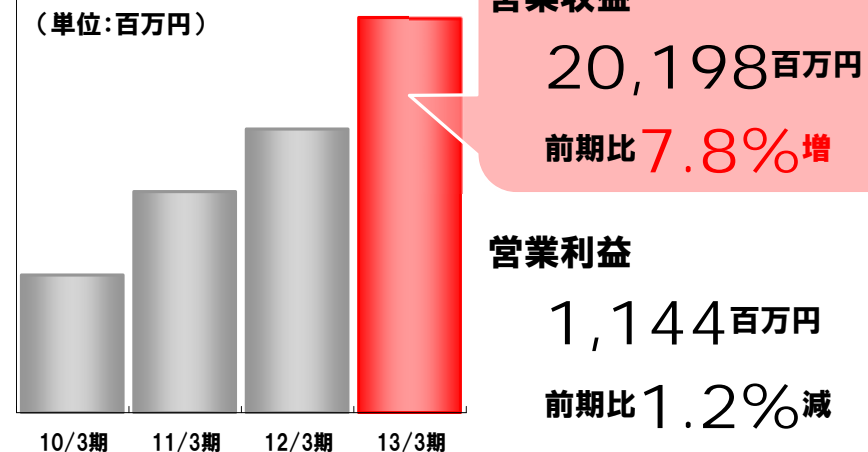
海外リロケーション事業

20

海外リロケーション事業 業績

営業収益

(単位:百万円)



営業収益

20,198百万円

前期比7.8%増

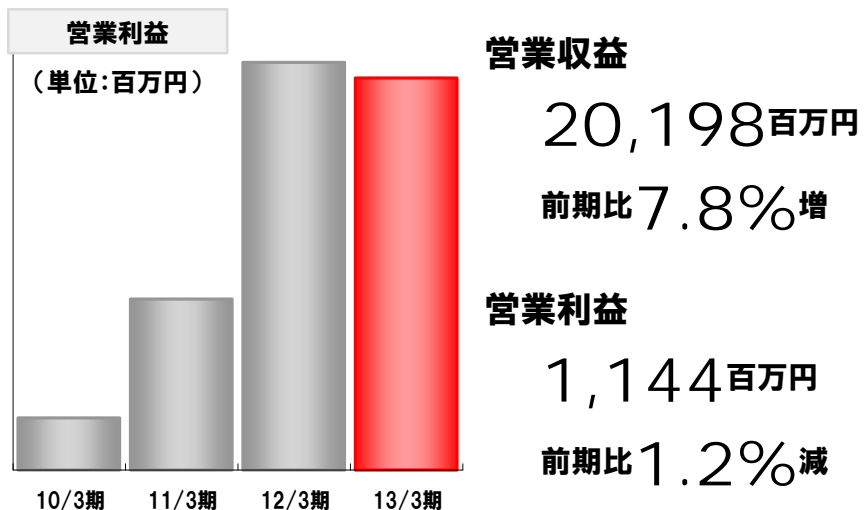
営業利益

1,144百万円

前期比1.2%減

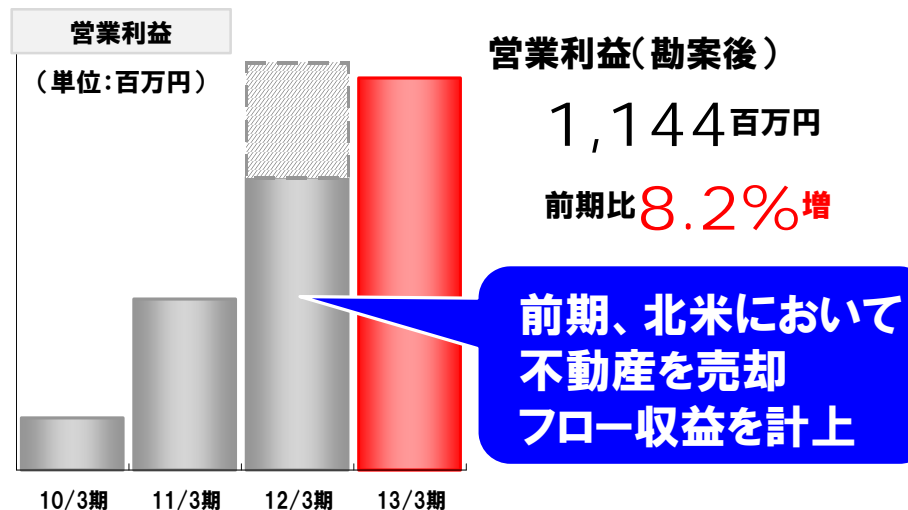
21

海外リロケーション事業 業績



22

海外リロケーション事業 業績



23

海外リロケーション事業 概要

◆ 『留守宅管理』好調

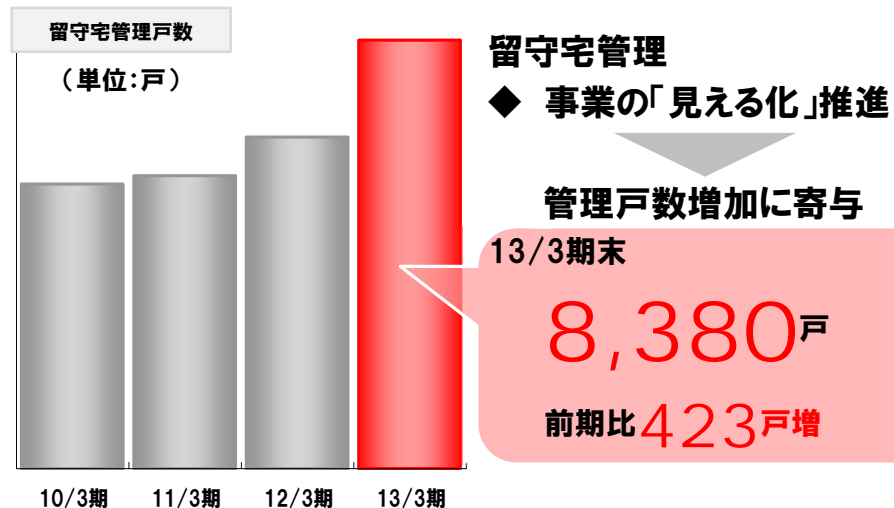
13/3期末管理戸数: 8,380戸(前期末比423戸増)

◆ 『海外赴任業務支援』伸張

赴任完了数と共に、新規獲得も順調に推移

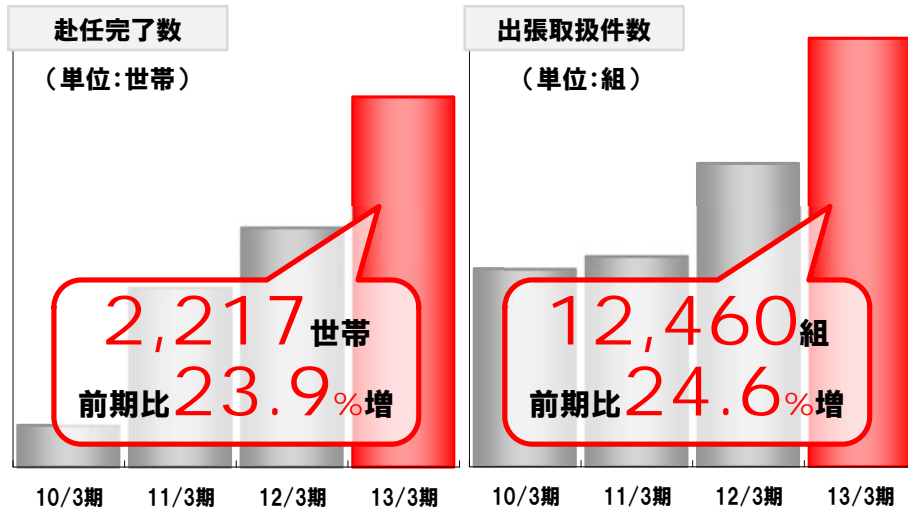
24

『留守宅管理』ストック増加



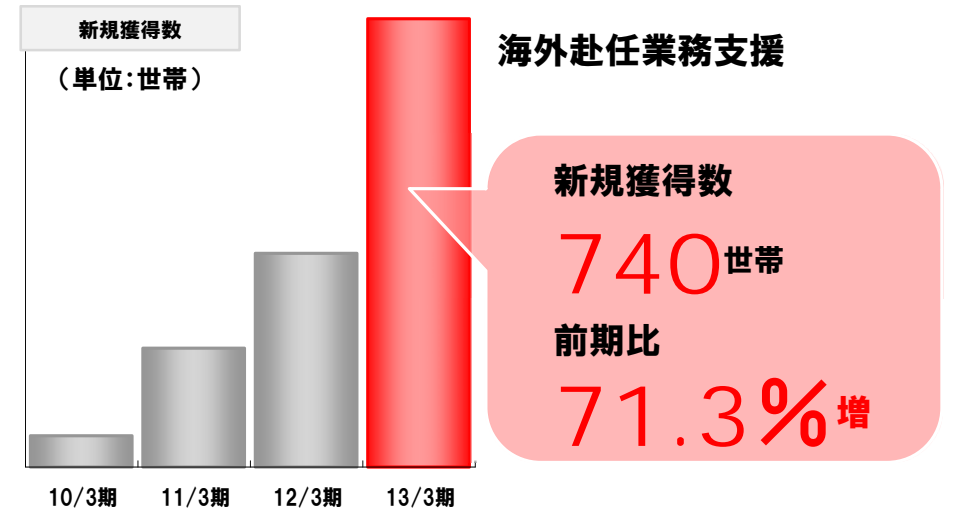
25

『海外赴任業務支援』伸張



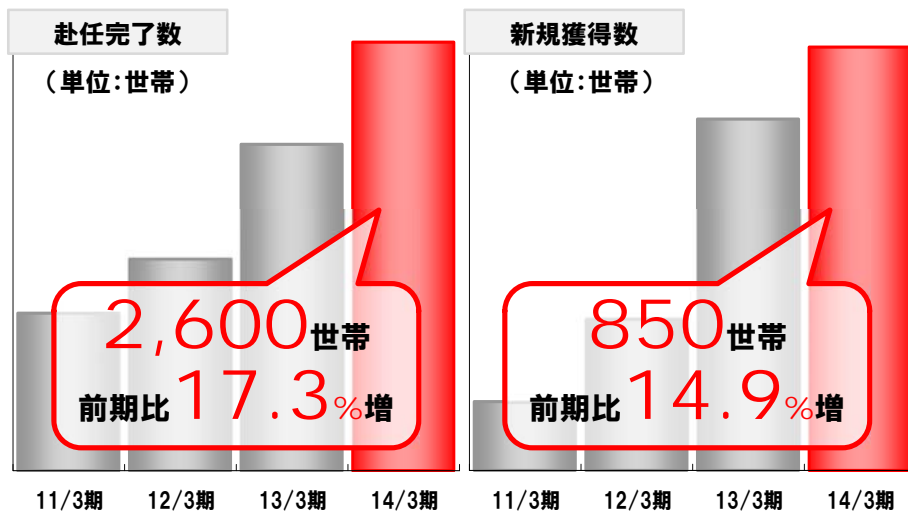
26

『海外赴任業務支援』伸張



27

『海外赴任業務支援』2014年3月期計画



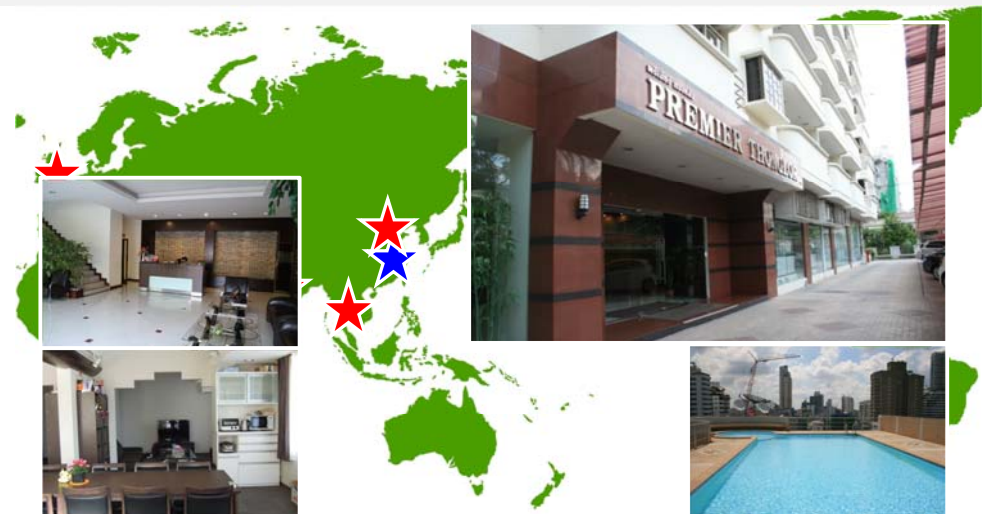
28

海外拠点拡充 ロンドン



29

海外拠点拡充 バンコク



30

海外拠点拡充 グルガオン(インド)

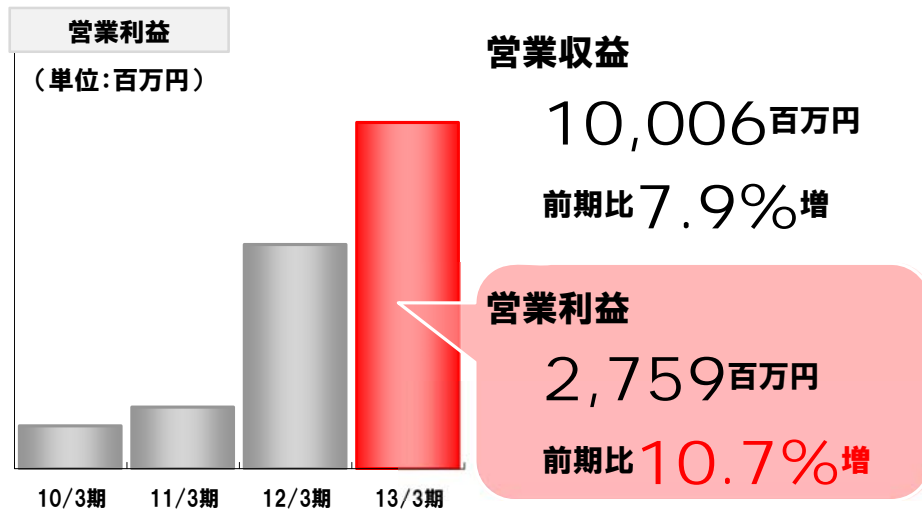


31

セグメント別業績 福利厚生事業

32

福利厚生事業 業績



33

福利厚生事業 概要

『第二の成長カーブ』スタート

- ◆ 『福利厚生代行サービス』好調
13/3期末会員数:367万人 (前期末比26万人増)
- ◆ 収益多様化
ホテル運営、住まいの緊急駆け付けなどコンテンツ事業伸張

34

福利厚生代行サービス伸張&収益多様化

福利厚生会員数

(万人)

367 万人
(13/3期 実績)

会員数増加

前期比+26万人

利用関連粗利

(億円)

6.7 億円
(13/3期 実績)

送客増加

前期比15.4%増

コンテンツ利益

(億円)

2.0 億円
(13/3期 実績)

コンテンツ事業伸張

前期比69.6%増

35

第二の成長カーブ

メルマガ会員数

(万人)

91.3 万人
(13/3期 実績)

システム改良
ユーザビリティ向上

年間利用人数推移

(万人)

延べ900 万人
(13/3期 実績)

利用促進
送客増加

営業利益率

(%)

27.6%
(13/3期 実績)

生産性向上
プラン拡充

36

福利厚生事業 業績

営業利益

(単位:百万円)

第二の成長カーブ

00/3期 02/3期 04/3期 06/3期 08/3期 10/3期 12/3期 13/3期

37

セグメント別業績 リゾート及び金融・保険事業

38

リゾート及び金融・保険事業 業績

リゾート事業	金融・保険事業
営業収益 2,501百万円(前期比3.4%増)	営業収益 673百万円(前期比50.5%減)
営業利益 249百万円(前期比13.3%減)	営業利益 129百万円(前期比69.9%減)
◆ 上期は集客回復 ◆ 平均購入価格は低水準	◆ 国内リロケーションへ 一部の収益を付け替え

39

セグメント変更

40

セグメント変更(2014年3月期～)

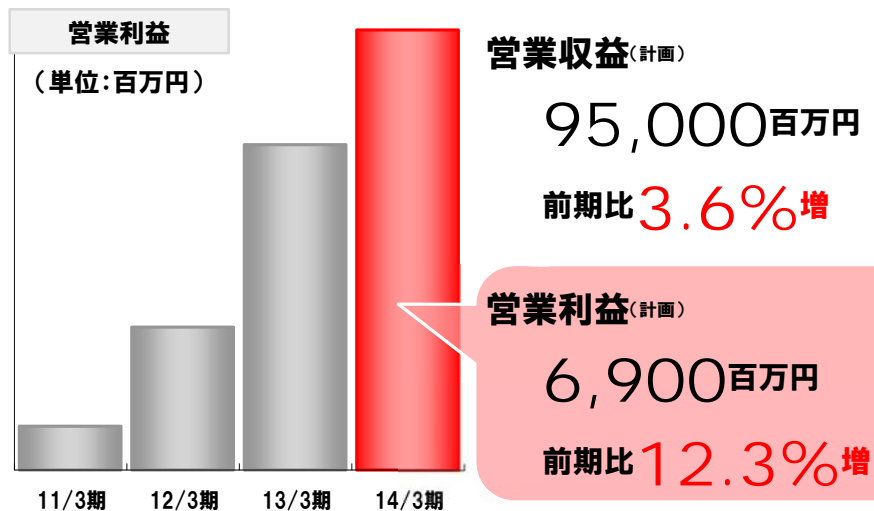
旧セグメント (2013年3月期)		新セグメント (2014年3月期～)	
国内 リロケーション	借上社宅管理 賃貸管理 工事	国内事業	国内リロケーション + 福利厚生
海外 リロケーション	留守宅管理 海外赴任業務支援 サービスアパートメント		
福利厚生	福利厚生代行サービス クラブオフ ホテル運営 住まいの緊急駆け付け	海外事業	海外リロケーション
リゾート	会員制リゾート	その他の事業	リゾート + 金融・保険
その他	金融・保険		

41

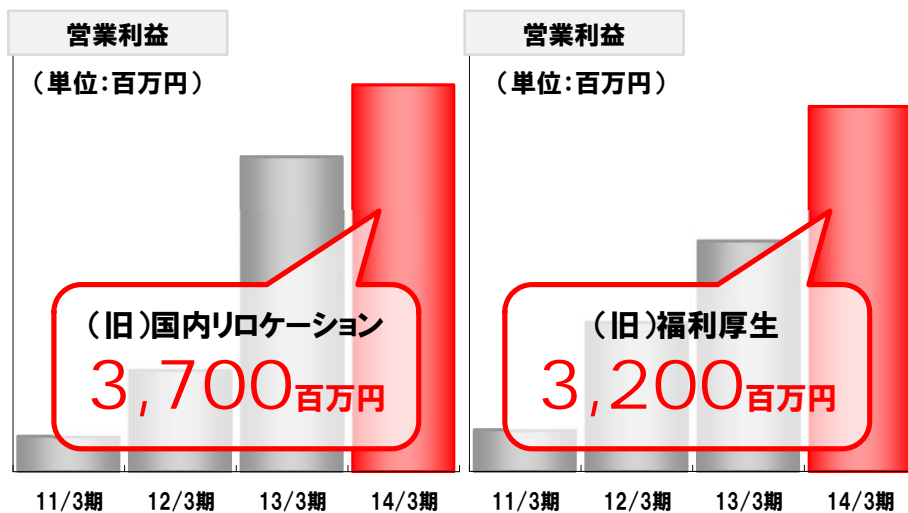
2014年3月期 計画

42

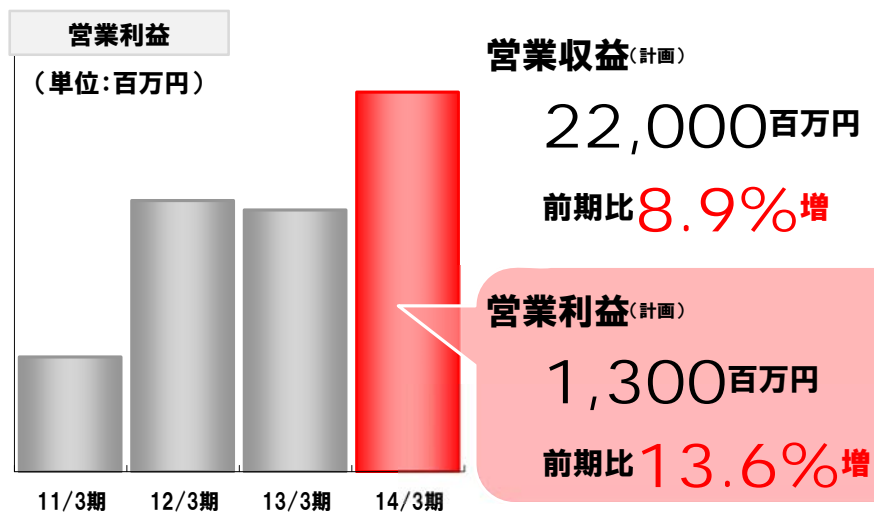
国内事業 2014年3月期計画



2014年3月期 国内事業営業利益計画(旧セグメント)



海外事業 2014年3月期計画



2014年3月期 セグメント別業績計画

(百万円未満切捨)

	営業収益			営業利益		
	14/3期 計画	13/3期 実績	前期比	14/3期 計画	13/3期 実績	前期比
国内事業	95,000	91,686	+3.6%	6,900	6,143	+12.3%
海外事業	22,000	20,198	+8.9%	1,300	1,144	+13.6%
その他の事業	3,000	3,174	-5.5%	300	378	-20.8%
連結消去	-	-	-	-1,300	-1,375	-
連結	120,000	115,059	+4.3%	7,200	6,291	+14.4%

46

2014年3月期 連結業績計画

(百万円未満切捨)

	13/3期 実績	14/3期 計画	前期比
営業収益	115,059	120,000	+4.3%
営業利益	6,291	7,200	+14.4%
経常利益	7,144	8,000	+12.0%
当期純利益	4,356	4,900	+12.5%
EPS(円)	297.76	331.24	+11.2%
1株当たり 年間配当金(円)	75	80	+5円

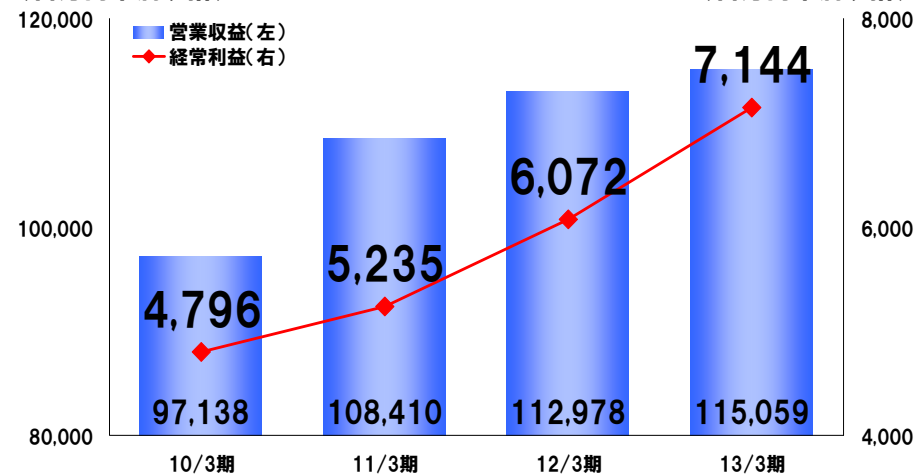
47

参考資料

48

連結業績推移

(百万円未満切捨)

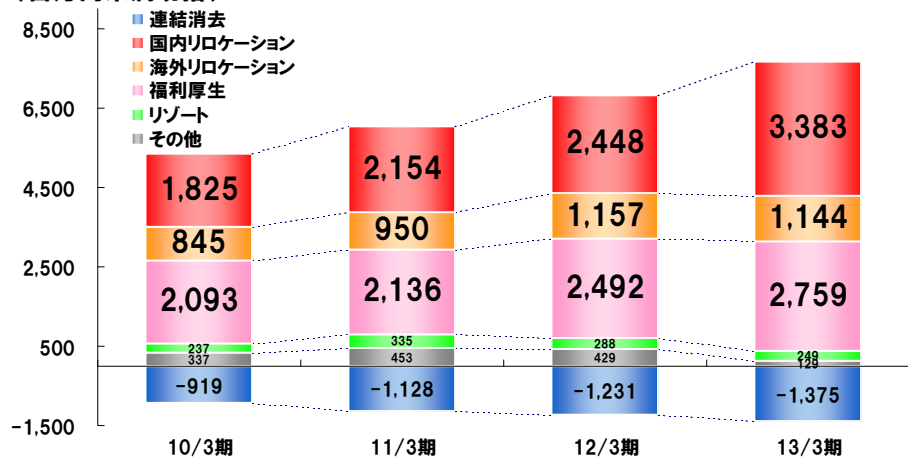


(百万円未満切捨)

49

セグメント別営業利益推移

(百万円未満切捨)



50

2013年3月期 セグメント別業績

【旧セグメント】

(百万円未満切捨)

	営業収 益			営業利 益		
	13/3期 実績	12/3期 実績	前期比	13/3期 実績	12/3期 実績	前期比
国内リロケーション	81,680	81,192	+0.6%	3,383	2,448	+38.2%
海外リロケーション	20,198	18,730	+7.8%	1,144	1,157	-1.2%
福利厚生	10,006	9,277	+7.9%	2,759	2,492	+10.7%
リゾート	2,501	2,418	+3.4%	249	288	-13.3%
その他	673	1,359	-50.5%	129	429	-69.9%
連結消去	-	-	-	-1,375	-1,231	-
連結	115,059	112,978	+1.8%	6,291	5,584	+12.6%

51

2014年3月期 セグメント別計画

【旧セグメント基準】

(百万円未満切捨)

	営業収 益			営業利 益		
	14/3期 計画	13/3期 実績	前期比	14/3期 計画	13/3期 実績	前期比
国内リロケーション	84,000	81,680	+2.8%	3,700	3,383	+9.4%
海外リロケーション	22,000	20,198	+8.9%	1,300	1,144	+13.6%
福利厚生	11,000	10,006	+9.9%	3,200	2,759	+15.9%
リゾート	2,500	2,501	-0.1%	200	249	-19.9%
その他	500	673	-25.7%	100	129	-22.7%
連結消去	-	-	-	-1,300	-1,375	-
連結	120,000	115,059	+1.8%	7,200	6,291	+14.4%

52

2013年3月期末 連結BS

資産の部

(百万円未満切捨)

	13/03期	12/03期	増減
流動資産合計	23,088	20,443	2,624
現金及び預金	6,010	4,774	1,236
受取手形及び営業未収入金	6,170	5,609	560
有価証券	48	161	▲115
販売用不動産	865	541	▲324
貯蔵品	273	229	▲43
前渡金	5,529	6,111	▲581
その他	3,573	3,016	556
固定資産合計	25,575	24,382	1,192
有形固定資産合計	3,526	3,612	▲86
建物(純額)	2,149	2,284	▲135
建物	3,822	3,809	13
減価償却累計額	▲1,673	▲1,525	▲148
工具、器具及び備品(純額)	224	166	57
工具、器具及び備品	915	815	100
減価償却累計額	▲691	▲648	▲42
土地	978	967	10
その他	174	193	▲18
無形固定資産合計	4,513	3,319	1,193
ソフトウェア	1,181	961	219
のれん	3,282	2,309	973
その他	48	48	0
投資その他の資産合計	17,536	17,450	85
投資有価証券	7,996	7,201	794
敷金及び保証金	7,230	8,236	▲1,005
貸倒引当金	▲102	▲48	▲54
その他	2,309	2,012	296
資産合計	48,644	44,826	3,817

負債・純資産の部

(百万円未満切捨)

	13/03期	12/03期	増減
流動負債合計	17,524	16,619	905
営業未払金	1,851	2,005	▲154
短期借入金	1,020	192	828
1年内返済予定の長期借入金	1,088	1,171	▲74
未払法人税等	1,430	1,255	174
前受金	8,247	9,210	▲962
賞与引当金	387	400	▲13
その他	3,383	2,382	1,001
固定負債合計	7,092	7,871	▲778
長期借入金	2,210	3,493	▲1,283
長期預り敷金	4,246	3,855	391
退職給付引当金	235	214	21
債務保証損失引当金	70	74	▲4
負ののれん	5	6	0
その他	324	227	96
負債合計	24,617	24,490	126
純資産合計	24,027	20,335	3,691
株主資本合計	23,881	20,444	3,436
資本金	2,687	2,663	23
資本剰余金	3,198	3,266	▲68
利益剰余金	18,832	15,457	3,375
自己株式	▲816	▲942	126
その他の包括利益累計額合計	22	▲236	259
その他有価証券評価差額金	219	77	142
為替換算調整勘定	▲197	▲314	117
新株予約権	74	85	▲10
少数株主持分	48	41	6
負債純資産合計	48,644	44,826	3,817

53

2013年3月期 連結CF

キャッシュ・フロー計算書

(百万円未満切捨)

	13/03期	12/03期	増減
営業キャッシュフロー	5,830	5,857	▲ 227
税金等調整前当期(四半期)純利益	7,063	6,030	1,032
減価償却費	824	645	▲ 21
持分法による投資増益(△は益)	▲ 704	▲ 535	▲ 169
投資有価証券売却増益(△は益)	▲ 113	▲ 5	▲ 108
売上債権の増減額(△は増加)	▲ 1,452	▲ 144	▲ 1,307
敷金及び保証金の増減額(△は増加)	1,028	65	963
法人税等の支払額	▲ 2,589	▲ 1,463	▲ 1,126
その他	1,774	1,265	509
投資キャッシュフロー	▲ 2,298	▲ 583	▲ 1,714
有形固定資産の取得による支出	▲ 571	▲ 133	▲ 438
ソフトウェアの取得による支出	▲ 453	▲ 469	16
関係会社株式の取得による支出	▲ 33	-	▲ 33
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	▲ 987	-	▲ 987
投資有価証券の売却による収入	118	8	110
その他	▲ 370	11	▲ 382
財務キャッシュフロー	▲ 1,535	▲ 3,940	2,405
短期借入金の純増減額(△は減少)	811	▲ 1,107	1,919
長期借入れによる収入	-	753	▲ 753
長期借入金の返済による支出	▲ 1,358	▲ 1,890	532
自己株式の取得による支出	▲ 448	▲ 1,053	605
自己株式の売却による収入	457	111	345
配当金の支払額	▲ 880	▲ 909	▲ 71
その他	▲ 16	155	▲ 172
現金及び現金同等物期末残高	6,525	4,701	1,823

54

お問い合わせ

ご連絡先

(株)リロ・ホールディング 企画IRグループ

TEL: 03-5312-8704

E-Mail: ir@relo.jp

URL : <http://www.relo.jp/>

本資料は、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。
また、本資料は2013年3月末日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。

55



2013年3月期

決算説明会資料

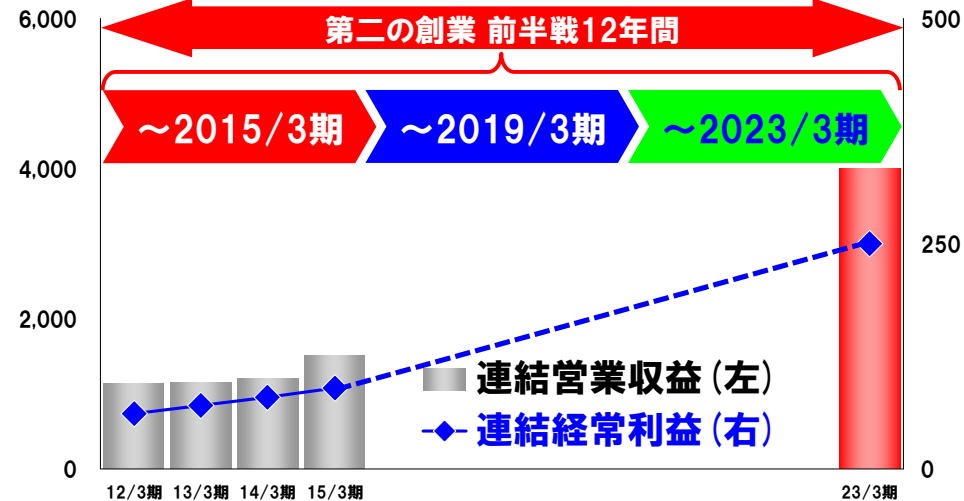
中長期展望
リログループ

第二の創業



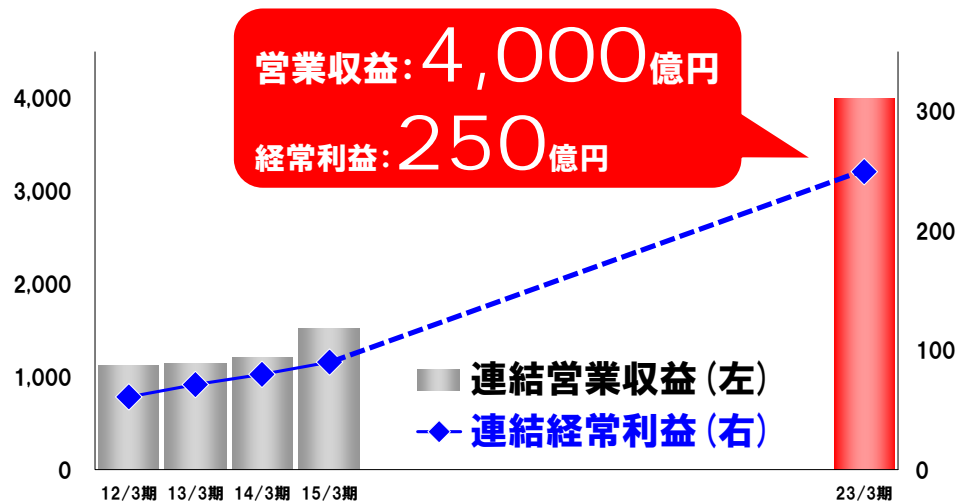
2

第二の創業 前半戦目標



3

第二の創業 前半戦目標



4

第二の創業 使命

福利厚生分野の**問題解決者**として

① **本業以外の業務をサポート**

真のサムライパワーを発揮して頂けるように

② 日本企業の**世界展開を支援**

5

第二の創業 ビジョン

『海外赴任・海外生活』の サポートならリロ

日本企業の移動に関わる全てをサポート

世界のリロケーションカンパニー

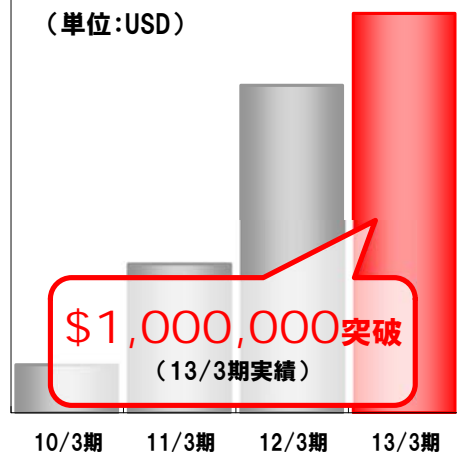
第二の創業 前半戦

- ① 国内の経営基盤を強化
- ② 海外事業の基礎を構築

Relo Redac, Inc.

営業利益

(単位:USD)



北米

- ◆ 日本人赴任者向け
- ◆ サービスアパートメント
200室運営
- ◆ 住宅斡旋1,400件

Relo Redac, Inc.



北米

- ◆ 日本人赴任者向け
- ◆ サービスアパートメント
200室運営
- ◆ 住宅斡旋1,400件

北米オフィス



- ◆ ニューヨーク
- ◆ ウェストチェスター
- ◆ ニュージャージー
- ◆ デトロイト
- ◆ シカゴ
- ◆ ロサンゼルス
- ◆ サンノゼ

赴任先現地のサポート

世界には、**シンプル**な困りごとが無数に存在



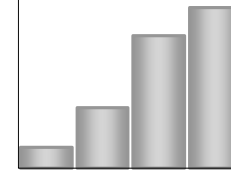
Relo Redac, Inc.

営業利益

(単位:USD)

\$3,000,000

(19/3期目標)



10/3期

12/3期



REDACモデル創出



第二の創業 前半戦

①国内の経営基盤を強化

◆ **主力事業ダントツナンバー1**

主力事業の集客力を活用

◆ **BtoC事業へ領域拡大**

第二の創業 前半戦

②海外事業の基礎を構築



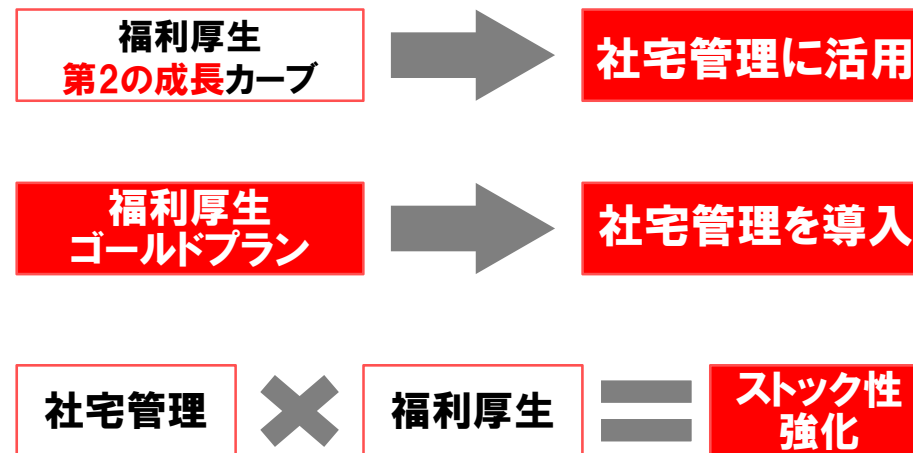
『海外赴任業務支援』の集客力を活用

◆ **REDACモデルを水平展開**

新体制(2014年3月期～)



国内事業



国内事業

新体制のもと、
 営業・サービス共に連携を強化

主力事業ナンバー1

国内事業

社宅管理の
 ◆ **ストック積上げに集中**

成果を上げた事業分野で

◆ **M&Aを加速**

- ① 主力事業のストックを積み上げるM&A
- ② 賃貸管理事業の『全国7ブロック展開』

海外事業

『留守宅管理』『海外赴任業務支援』の

◆ **ストック積上げ**

ストック基盤(集客力)を増強、赴任先現地の

◆ **生活サポート立ち上げ**

赴任先現地の生活サポート



RELO REDACを中心に
米州本部立ち上げ

赴任

VISA手配・引越手配
サービスアパートメント
住宅・炊具
赴任中
自動車ローン・カード
家具
日本の留守宅管理

帰任

帰任手続
帰任時の引越サービス

第一次オリンピック作戦

連結経常利益

(単位:百万円)



新体制により
強みを徹底活用

① **主力事業
ナンバー1**

賃貸管理利益倍増モデルを
元に全国7ブロック展開

② **M&A加速**

12/3期 13/3期 14/3期 15/3期

お問い合わせ

ご連絡先

(株)リロ・ホールディング 企画IRグループ

TEL: 03-5312-8704

E-Mail: ir@relo.jp

URL : <http://www.relo.jp/>

本資料は、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。
また、本資料は2013年3月末日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。