



2013年3月期第2四半期

# 決算説明会資料

業績説明

リロググループ

## 目次

項目	スライドNO.
◆ 連結業績	3
◆ セグメント別業績	11
国内リロケーション事業	11
海外リロケーション事業	19
福利厚生事業	28
リゾート事業	35
◆ 通期計画	37
◆ 参考資料	39

2

# 連結業績

3

## 連結業績概要

第2四半期として

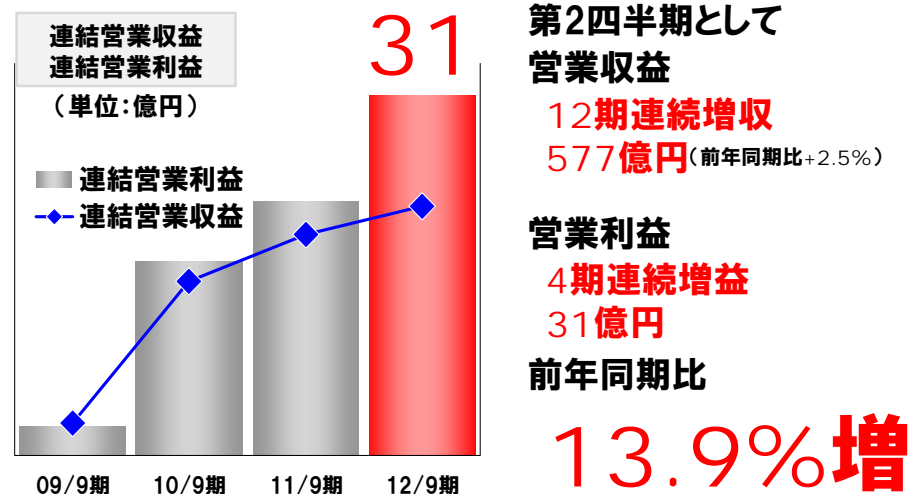
① **12期連続増収**

四半期純利益は

② **5期連続最高益更新**

4

## 営業収益および営業利益

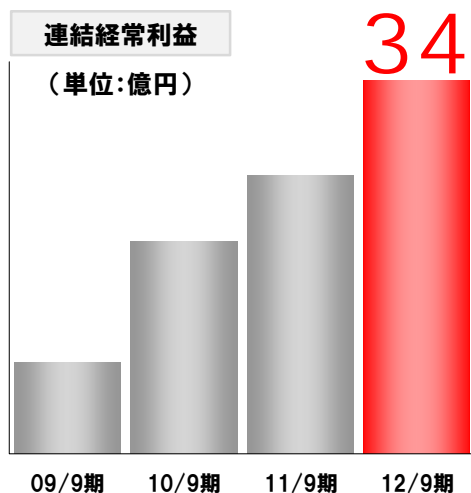


5

## 経常利益

連結経常利益

(単位:億円)



第2四半期として

**4期連続  
増益**

前年同期比

**16.6%増**

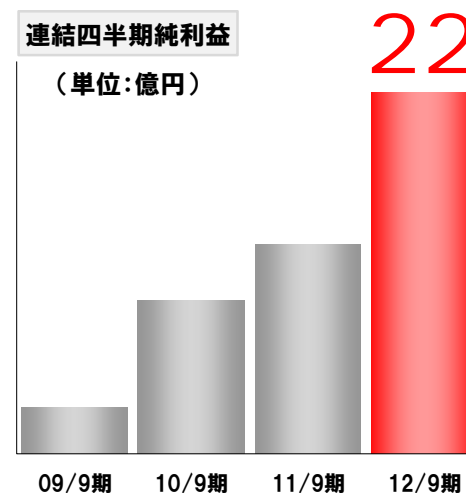
09/9期 10/9期 11/9期 12/9期

6

## 四半期純利益

連結四半期純利益

(単位:億円)



第2四半期として

**5期連続  
増益**

前年同期比

**29.6%増**

09/9期 10/9期 11/9期 12/9期

7

## 連結業績概要

(百万円)

	12/4-9 実績	11/4-9 実績	前年 同期比	12/4-9 計画	計画比
営業収益	57,717	56,282	+2.5%	58,800	-1.8%
営業利益	3,085	2,708	+13.9%	2,930	+5.3%
経常利益	3,406	2,921	+16.6%	3,230	+5.5%
四半期純利益	2,198	1,696	+29.6%	2,000	+9.9%
EPS(円)	150.67	115.40	+30.6%	136.34	+10.5%

8

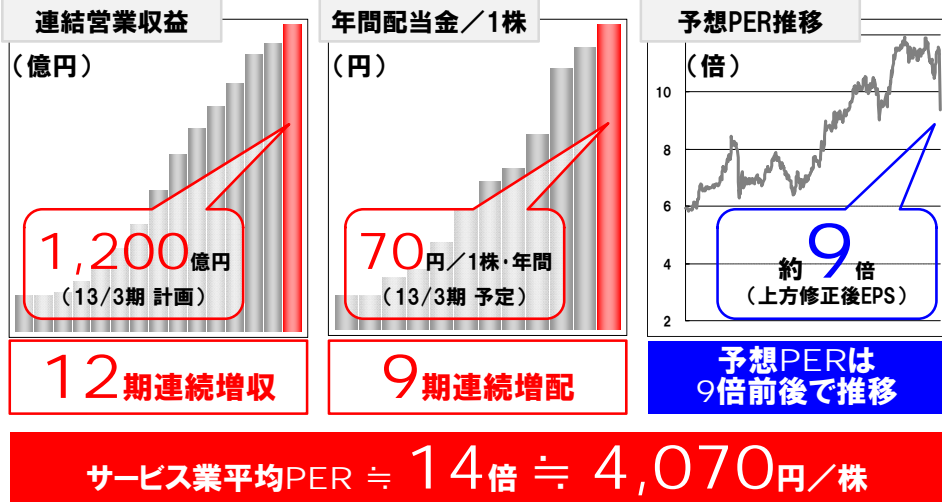
## 通期業績予想を上方修正

(百万円)

	13/3期 期初計画	13/3期 修正計画	12/3期 実績	前期比
営業収益	120,000	120,000	112,978	+6.2%
営業利益	6,100	6,250	5,584	+11.9%
経常利益	6,700	6,850	6,072	+12.8%
当期純利益	4,150	4,250	3,410	+24.6%
EPS(円)	282.90	290.89	233.11	+24.8%

9

## RELO株の実力は？

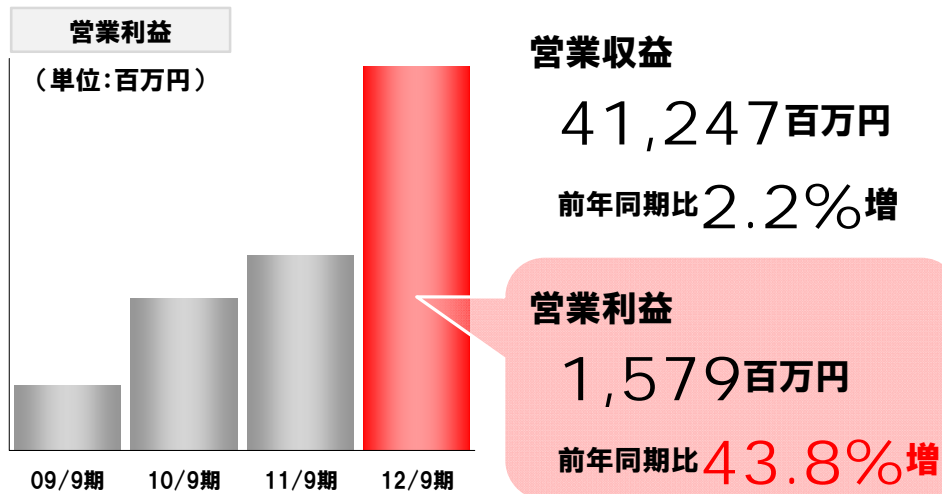


10

## セグメント別業績 国内リロケーション事業

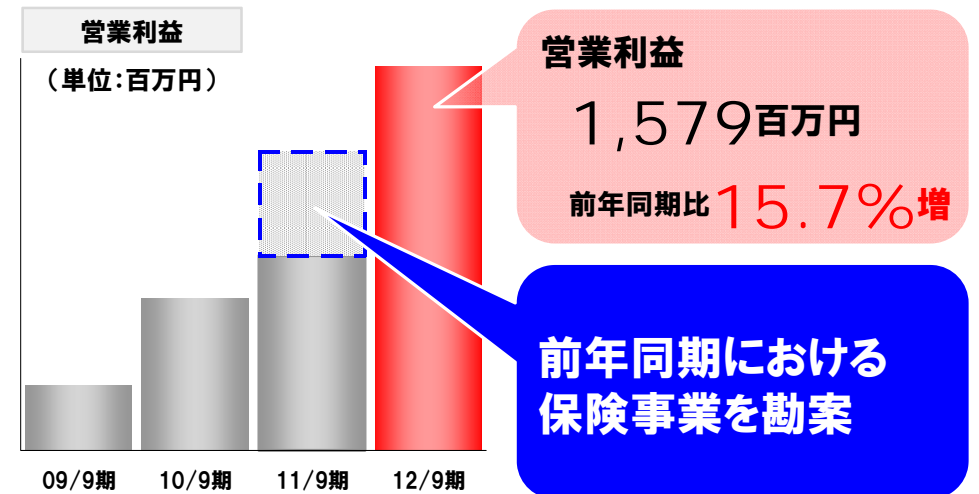
11

## 国内リロケーション業績



12

## 国内リロケーション業績



13

## 国内リロケーション概要

借上社宅管理は、**期末70,000戸**に向けて

◆ **3,500戸**を獲得

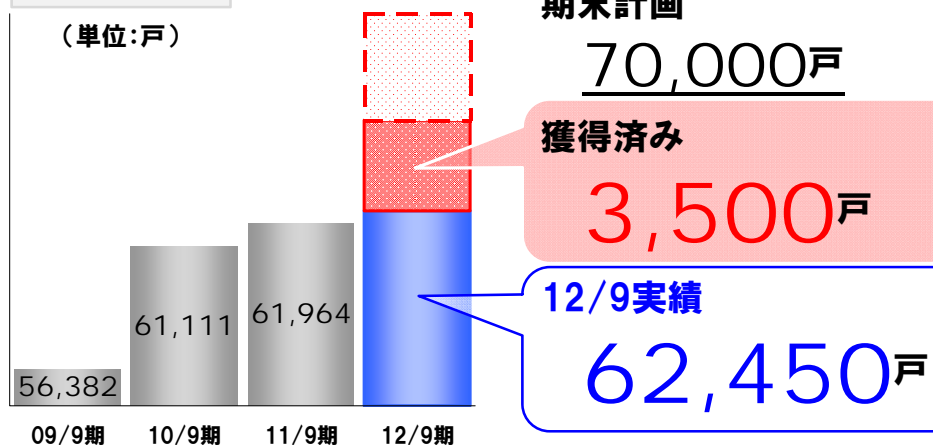
◆ **賃貸管理52.1%増益**

14

## 借上社宅管理

借上社宅管理戸数

(単位:戸)



期末計画

**70,000戸**

獲得済み

**3,500戸**

12/9実績

**62,450戸**

09/9期

10/9期

11/9期

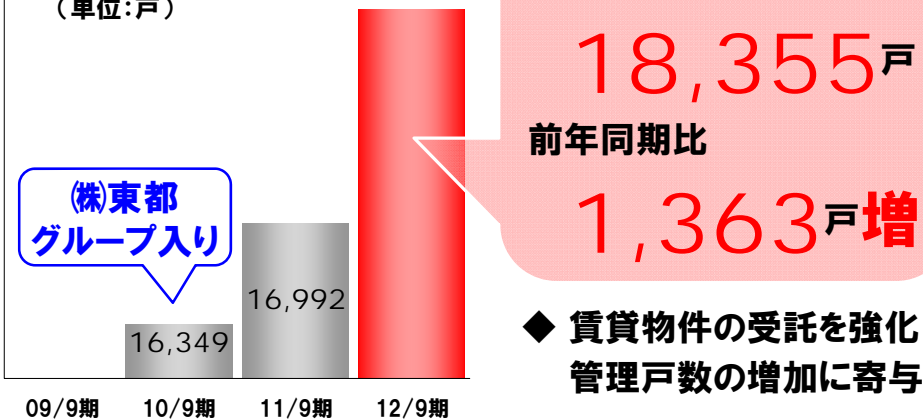
12/9期

15

## 賃貸管理

集合賃貸管理戸数

(単位:戸)



12/9期実績

**18,355戸**

前年同期比

**1,363戸増**

◆ 賃貸物件の受託を強化  
管理戸数の増加に寄与

09/9期

10/9期

11/9期

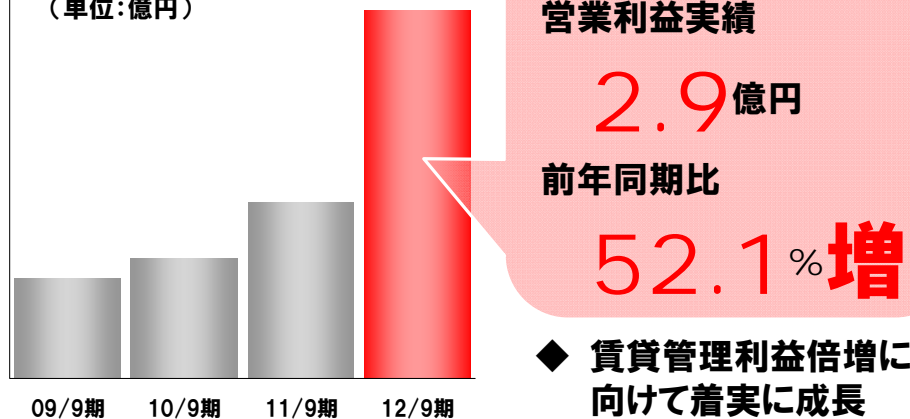
12/9期

16

## 賃貸管理

賃貸管理営業利益

(単位:億円)



12/9期 賃貸管理事業  
営業利益実績

**2.9億円**

前年同期比

**52.1%増**

◆ 賃貸管理利益倍増に  
向けて着実に成長

09/9期

10/9期

11/9期

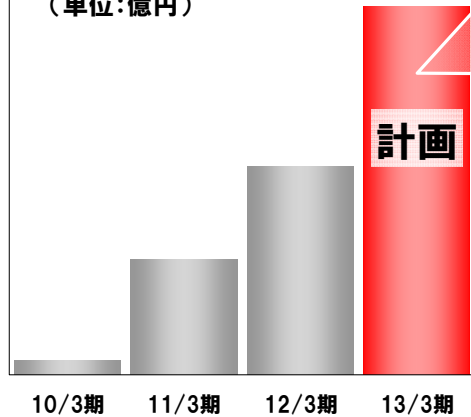
12/9期

17

## 賃貸管理

賃貸管理営業利益

(単位:億円)



13/3期賃貸管理事業  
営業利益通期計画

7.7 億円

M&A直前期比

1.95倍

賃貸管理

利益倍増モデル確立

18

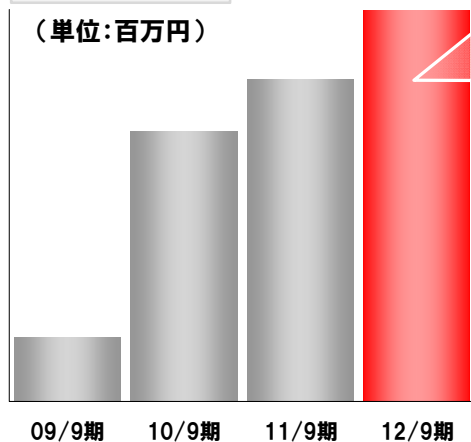
## セグメント別業績 海外リロケーション事業

19

## 海外リロケーション業績

営業収益

(単位:百万円)



営業収益

9,697 百万円

前年同期比 3.2% 増

営業利益

570 百万円

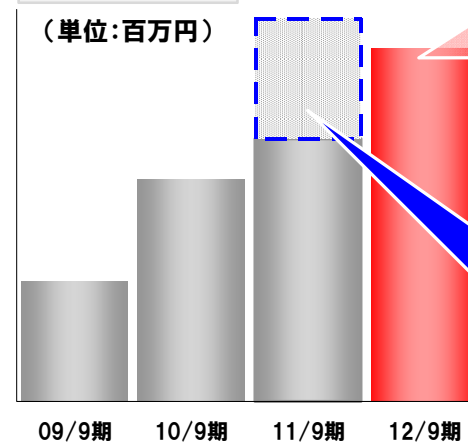
前年同期比 3.7% 減

20

## 海外リロケーション業績

営業利益

(単位:百万円)



営業利益

570 百万円

前年同期比 14.0% 増

前年同期は、  
北米の不動産を売却  
一過性の収益を計上

21

## 海外リロケーション概要

### ◆ 留守宅管理好調

前年同期比 **+307戸**

### ◆ 海外赴任業務支援続伸

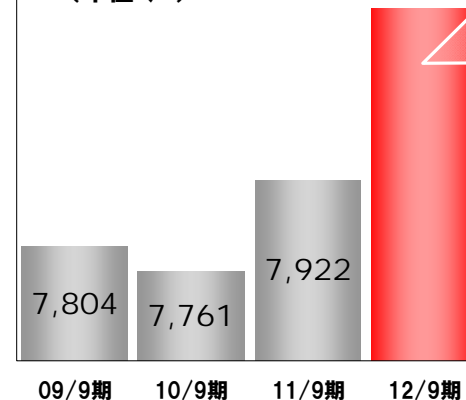
- ・**フロント商品**の新規顧客が増加
- ・既存の**大口顧客**が寄与
- ・北京、ロンドンなど**海外拠点**拡充

22

## 留守宅管理

留守宅管理戸数

(単位:戸)



12/9実績

**8,229戸**

前年同期比

**+307戸**

- ◆ 事業の見える化確立
- ◆ 法人営業増強

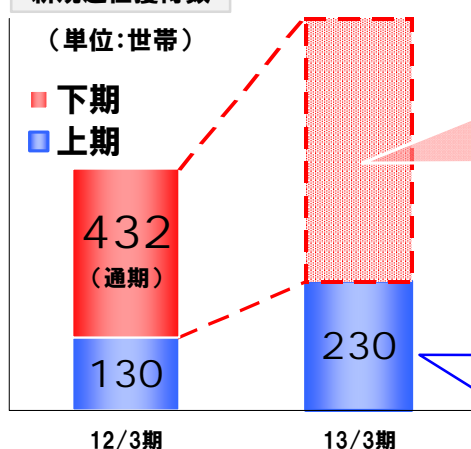
23

## 新規赴任獲得数

新規赴任獲得数

(単位:世帯)

- 下期
- 上期



13/3期 通期計画

**700世帯**

前期比

**62.0%増**

12/9期 実績

**230世帯**

前年同期比

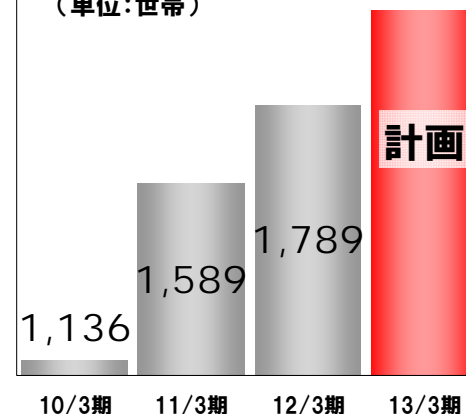
**76.9%増**

24

## 赴任完了数

赴任完了数

(単位:世帯)



13/3期 計画

**2,030世帯**

前年同期比 **13.5%増**

12/9期 実績

**926世帯**

前年同期比 **-2.3%**

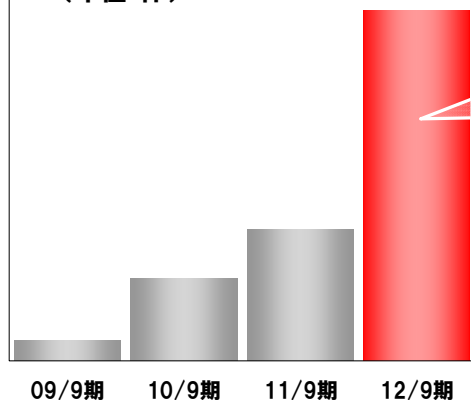
- ◆ **順調に推移**

25

## フロント商品の新規顧客増加

出張手配数

(単位:件)



出張手配件数

12/9期 **5,237** 件

前年同期比 **36.5%** 増

◆ CS向上などが寄与

給与指数獲得都市数

12/9期延べ **113** 都市

◆ 順調なスタート

26

## 海外拠点拡充



Relo TransEuro  
(リロ トランスユーロ)

- ◆ 日本人赴任者向け国際引越業務
- ◆ 赴任前・赴任時のサポートサービス
- ◆ 日本人赴任者向け情報誌発行・コミュニティ形成支援

利樓可信(北京)房地產經紀有限公司  
(リロケーションインターナショナル北京)

- ◆ 日本人赴任者向け、住宅の斡旋・管理
- ◆ 赴任中・帰任時の各種手続き代行・支援
- ◆ 赴任中の生活サポート

27

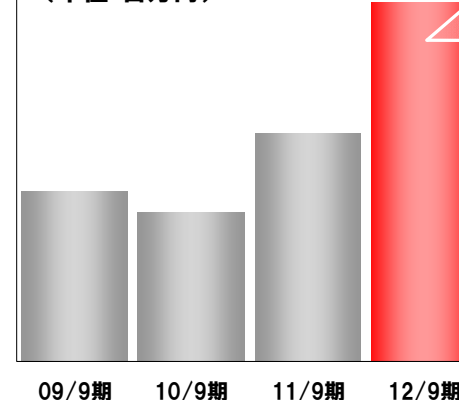
## セグメント別業績 福利厚生事業

28

## 福利厚生業績

営業収益

(単位:百万円)



営業収益

**4,915** 百万円

前年同期比 **7.3%** 増

営業利益

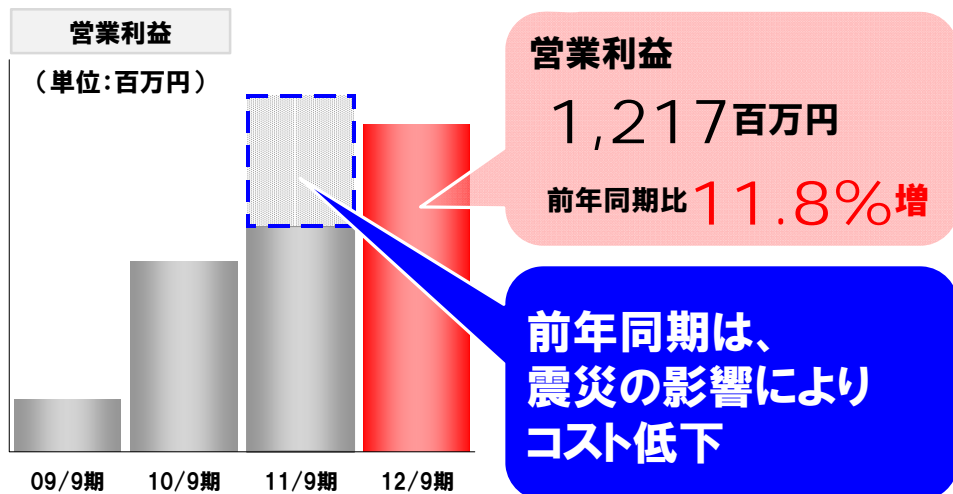
**1,217** 百万円

前年同期比 **3.0%** 減

29



## 福利厚生業績



30

## 福利厚生概要

### ◆ 福利厚生サービス好調

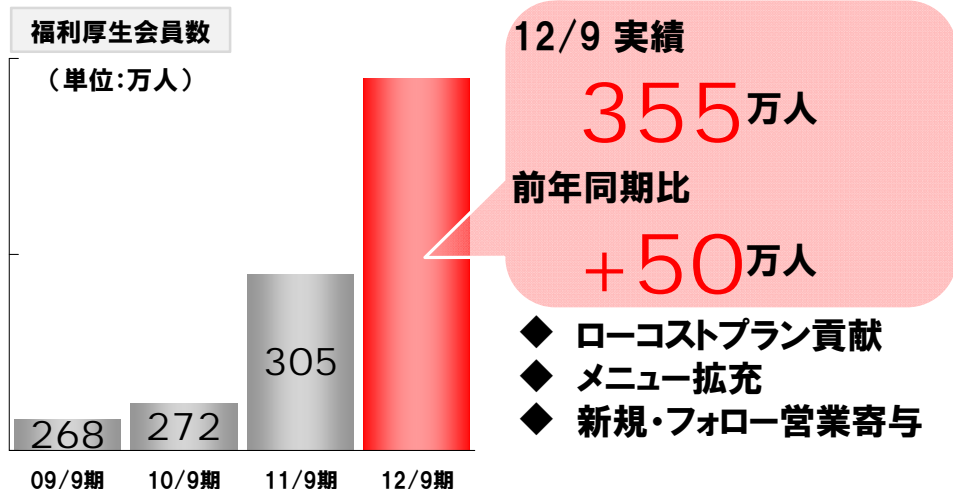
会員数前年同期比 **+50万人**

### ◆ 利用とコンテンツ好調

- ・利用関連粗利 前年同期比 **27.1%増**
- ・コンテンツ利益 前年同期比 **71.0%増**

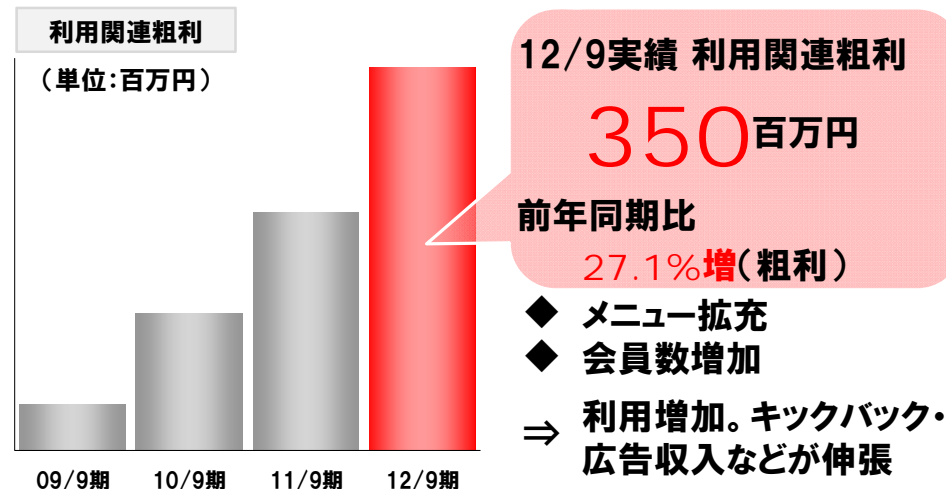
31

## 福利厚生アウトソーシング



32

## 利用関連収益

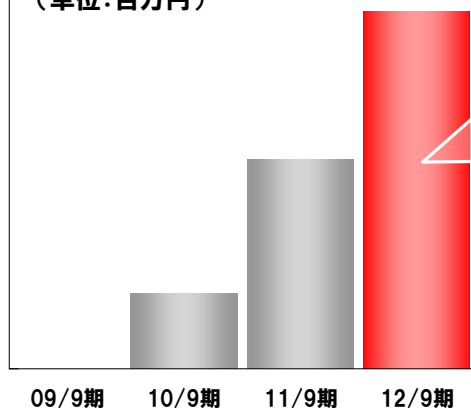


33

## ホテル運営などのコンテンツ事業

### コンテンツ利益

(単位:百万円)



12/9実績 コンテンツ利益

**100**百万円

前年同期比

**71.0%増**(営業利益)

- ◆ 会員基盤活用
- ◆ 顧客の声を反映、コンテンツの価値向上

⇒ 稼働向上

34

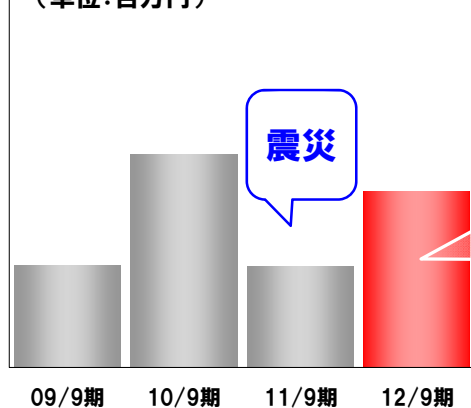
## セグメント別業績 リゾート事業

35

## リゾート業績

### 営業利益

(単位:百万円)



営業収益

**1,405**百万円

前年同期比 **14.0%増**

営業利益

**224**百万円

前年同期比 **74.7%増**

- ◆ 業績回復
- ◆ 新規入会が伸張

36

## 2013年3月期 通期計画

37

## 2013年3月期業績予想

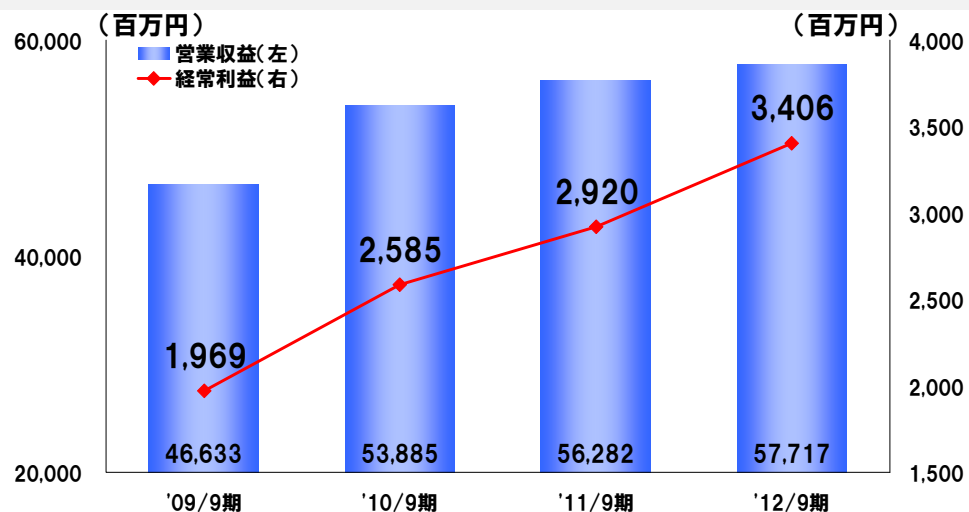
	13/3期 計画	12/3期 実績	前期比	13/3期 期初計画	（百万円） 期初 計画比
営業収益	120,000	112,978	+6.2%	120,000	0.0%
営業利益	6,250	5,584	+11.9%	6,100	+2.5%
経常利益	6,850	6,072	+12.8%	6,700	+2.2%
当期純利益	4,250	3,410	+24.6%	4,150	+2.4%
EPS(円)	290.89	233.11	+24.8%	282.90	+2.8%

38

## 参考資料

39

## 第2四半期 連結業績推移



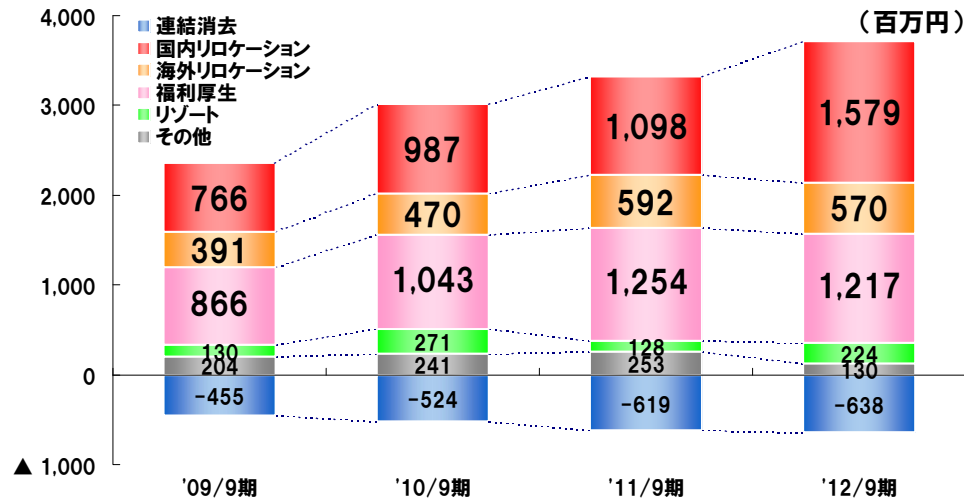
40

## 12/9期 セグメント別業績概要

	営業収益			営業利益		
	12/4-9 実績	11/4-9 実績	前年 同期比	12/4-9 実績	11/4-9 実績	前年 同期比
国内リロケーション	41,247	40,342	+2.2%	1,579	1,098	+43.8%
海外リロケーション	9,697	9,398	+3.2%	570	592	-3.7%
福利厚生	4,915	4,582	+7.3%	1,217	1,254	-3.0%
リゾート	1,405	1,233	+14.0%	224	128	+74.7%
その他	452	725	-37.6%	130	253	-48.4%
連結消去	-	-	-	-638	-619	-
連結	57,717	56,282	+2.5%	3,085	2,708	+13.9%

41

## 第2四半期 セグメント別営業利益推移



## 12/9末 連結貸借対照表

資産の部	(百万円未満切捨)		
	12/09期	12/03期	増減
流動資産合計	19,893	20,443	▲ 750
現金及び預金	5,823	4,774	▲ 849
受取手形及び営業未収入金	4,768	5,609	▲ 821
有価証券	182	161	▲ 1
販売用不動産	791	541	▲ 250
貯蔵品	139	229	▲ 90
前渡金	5,566	6,111	▲ 544
その他	2,822	3,016	▲ 394
固定資産合計	23,375	24,382	▲ 1,007
有形固定資産合計	3,531	3,812	▲ 80
建物(純額)	2,198	2,284	▲ 86
建物	3,800	3,809	▲ 8
減価償却累計額	▲ 1,602	▲ 1,525	▲ 77
工具、器具及び備品(純額)	▲ 179	▲ 166	▲ 12
工具、器具及び備品	833	815	▲ 17
減価償却累計額	▲ 653	▲ 648	▲ 4
土地	988	967	▲ 0
その他	186	193	▲ 7
無形固定資産合計	3,561	3,319	▲ 241
ソフトウェア	1,120	961	▲ 158
のれん	2,394	2,309	▲ 85
その他	46	48	▲ 2
投資その他の資産合計	16,282	17,450	▲ 1,168
投資有価証券	7,330	7,201	▲ 128
敷金及び保証金	7,000	8,236	▲ 1,175
貸倒引当金	▲ 60	▲ 48	▲ 11
その他	1,890	2,012	▲ 121
資産合計	43,068	44,826	▲ 1,757

負債・純資産の部	(百万円未満切捨)		
	12/09期	12/03期	増減
流動負債合計	14,544	16,619	▲ 2,074
営業未払金	1,394	2,005	▲ 610
短期借入金	452	192	▲ 259
1年内返済予定の長期借入金	1,171	1,171	0
未払法人税等	1,010	1,255	▲ 245
前受金	7,934	9,210	▲ 1,276
賞与引当金	259	400	▲ 141
その他	2,322	2,321	▲ 59
固定負債合計	7,161	7,871	▲ 710
長期借入金	2,796	3,493	▲ 697
債務保証損失引当金	72	74	▲ 1
長期預り敷金	3,839	3,855	▲ 16
退職給付引当金	226	214	▲ 11
負ののれん	5	6	▲ 0
その他	220	227	▲ 6
負債合計	21,706	24,490	▲ 2,784
純資産合計	21,363	20,335	▲ 1,027
株主資本合計	21,440	20,444	▲ 995
資本金	2,667	2,663	▲ 3
資本剰余金	3,242	3,266	▲ 23
利益剰余金	16,875	15,457	▲ 1,217
自己株式	▲ 1,144	▲ 942	▲ 201
その他の包括利益累計額合計	▲ 218	▲ 236	▲ 18
その他有価証券評価差額金	80	77	▲ 2
為替換算調整勘定	▲ 298	▲ 314	▲ 15
新株予約権	96	85	▲ 11
少数株主持分	43	41	▲ 2
負債純資産合計	43,069	44,826	▲ 1,757

## 12/9期 連結キャッシュ・フロー計算書

	(百万円未満切捨)		
	12/09期	11/09期	増減
営業キャッシュフロー	2,739	4,290	▲ 1,550
税金等調整前当期(四半期)純利益	3,502	2,918	▲ 583
減価償却費	298	322	▲ 26
持分法による投資損益(△は益)	▲ 245	▲ 231	▲ 13
投資有価証券売却損益(△は益)	▲ 113	▲ 5	▲ 108
売上債権の増減額(△は増加)	▲ 418	467	▲ 855
敷金及び保証金の増減額(△は増加)	1,175	399	▲ 776
法人税等の支払額	▲ 1,358	▲ 357	▲ 1,000
その他	▲ 99	775	▲ 875
投資キャッシュフロー	▲ 233	▲ 280	▲ 46
有形固定資産の取得による支出	▲ 74	▲ 70	▲ 3
ソフトウェアの取得による支出	▲ 272	▲ 216	▲ 56
投資有価証券の売却による収入	117	8	▲ 109
その他	▲ 4	▲ 1	▲ 3
財務キャッシュフロー	▲ 1,662	▲ 2,887	1,224
短期借入金の純増減額(△は減少)	255	▲ 1,100	1,355
長期借入れによる収入	-	753	-
長期借入金の返済による支出	▲ 897	▲ 637	▲ 60
自己株式の取得による支出	▲ 438	▲ 1,053	614
自己株式の売却による収入	203	56	▲ 146
配当金の支払額	▲ 880	▲ 909	▲ 71
その他	▲ 4	4	▲ 8
現金及び現金同等物期末残高	5,847	4,468	▲ 1,078

## お問い合わせ

ご連絡先  
 (株)リロ・ホールディング 企画IRグループ  
 TEL: 03-5312-8704  
 E-Mail: ir@relo.jp  
 URL : <http://www.relo.jp/>

本資料は、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。  
 また、本資料は2012年9月末日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。



2013年3月期第2四半期

# 決算説明会資料

中長期展望

リロググループ

## 第二の創業

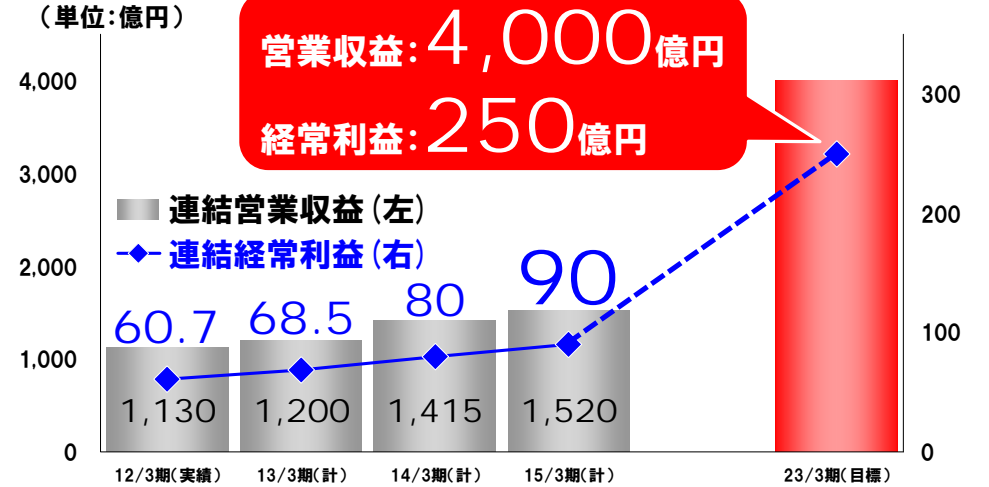
第二の創業=12/3期~23/3期



◆4年毎に中期経営計画を策定

## 第二の創業 目標

(単位:億円)



## 第二の創業 使命

◆国内においては、  
本業以外の業務をサポート

◆海外展開を支援

## 不動産業

# 2012.10.1

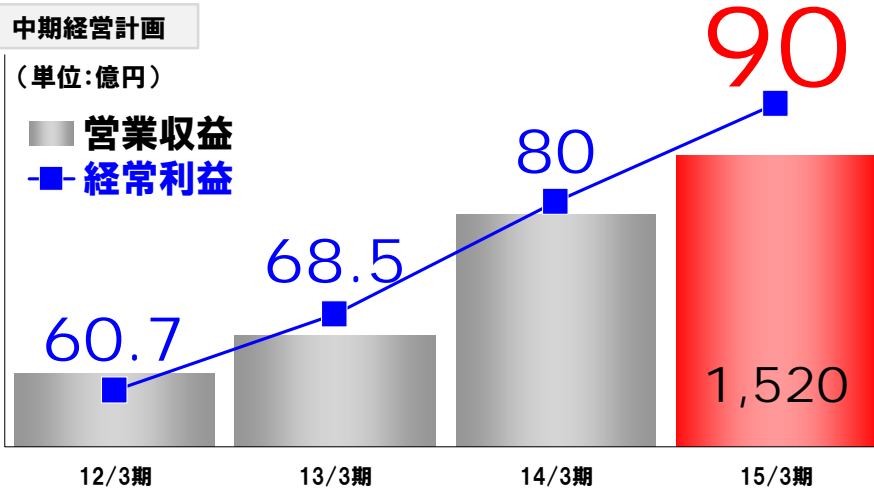
# サービス業

## 第一次オリンピック作戦

中期経営計画

(単位:億円)

■ 営業収益  
■ 経常利益

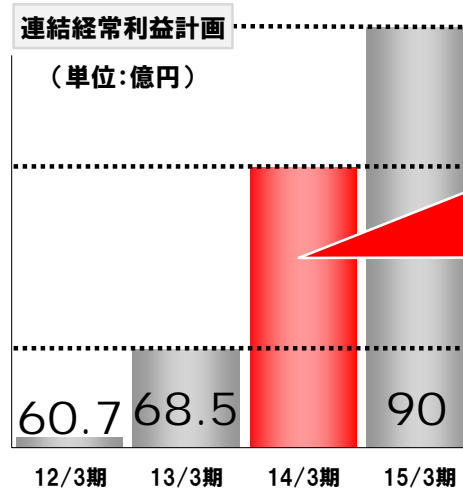


6

## 2014年3月期 計画

連結経常利益計画

(単位:億円)



14/3期 計画

80億円

前期比

16.8%増

東都型M&A

4億円

7

## 日本企業を取り巻く経済環境

- ◆ 各々の事業領域で競争激化  
⇒企業は本業特化
- ◆ アウトソーシングの積極化
- ◆ ローコストニーズの高まり

8

## リログループの戦略

- ◆ **ストック拡大・ダントツNO.1**  
⇒スケールメリット活用
- ◆ サービス向上  
フルラインナップ化
- ◆ **ローコストオペレーション体制**

9

# 成功事例 福利厚生事業

## 二つの市場



### 中堅・中小市場

- ◆ 当社の強み  
(ニーズ)
- ◆ 充実した福利厚生を  
圧倒的安価で導入



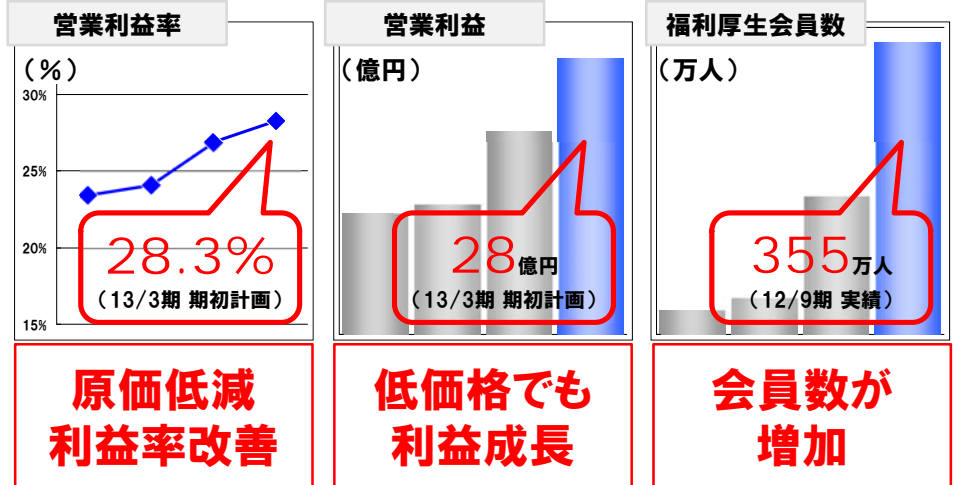
### 大手市場

- ◆ 成熟市場・価格競争  
(ニーズ)
- ◆ 本業特化と  
ローコスト運営の実現

## 歴史

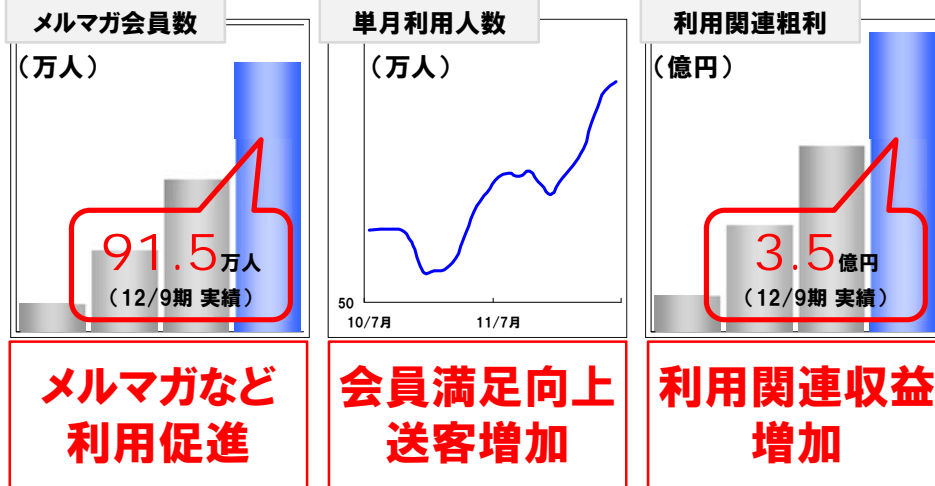
- ◆ 「大手企業と中小企業の  
**格差を埋める**」という使命で創業
- ◆ 中堅・中小に加えて**大手も導入**
- ◆ 市場の拡大・**競合参入**
- ◆ 大手市場の**成熟化・価格競争**

## 好循環=第2の成長カーブ





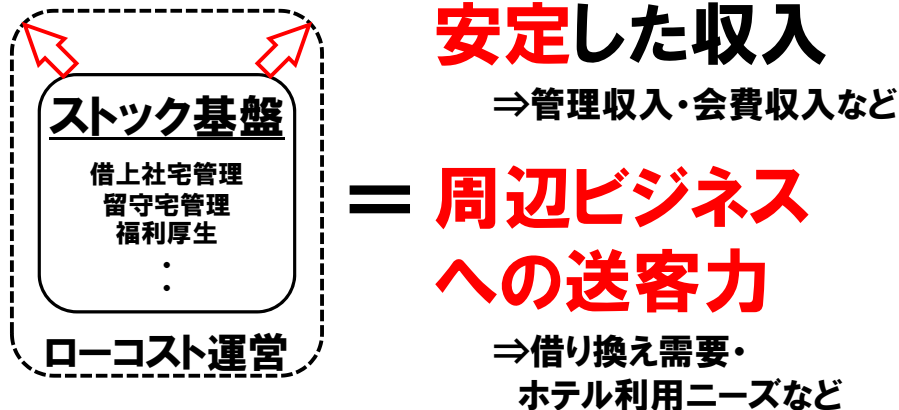
## 好循環=第2の成長カーブ



## 成功事例を横展開

- ◆ **借上社宅管理**  
既に**新商品投入**。フルラインナップ化
- ◆ **留守宅管理**  
成熟市場、競合他社が離散  
更に**シェア拡大**

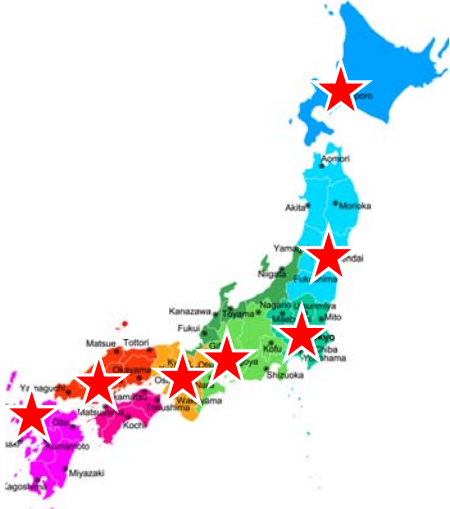
## ストックビジネスの送客力を活用



## 送客先のビジネス

- ◆ **東都**  
⇒賃貸管理
- ◆ **ワールドリゾートオペレーション**  
⇒ホテル運営
- ◆ **リロクリエイト**  
⇒緊急駆け付け・生活サポート

## 賃貸管理事業



- ◆ 賃貸管理  
**利益倍増モデル**  
全国  
**7ブロック展開**
- ◆ 5年間で  
**200億円**投下

## 海外赴任業務支援

- ◆ 海外赴任送り出しサポートの  
**ストック拡大**  
⇒送客力として活用
- ◆ **AIR INC社と提携**  
⇒物価・給与など、処遇に関する指標を提供
- ◆ 海外赴任規程の  
**見直しコンサルティング**

## 海外拠点拡充



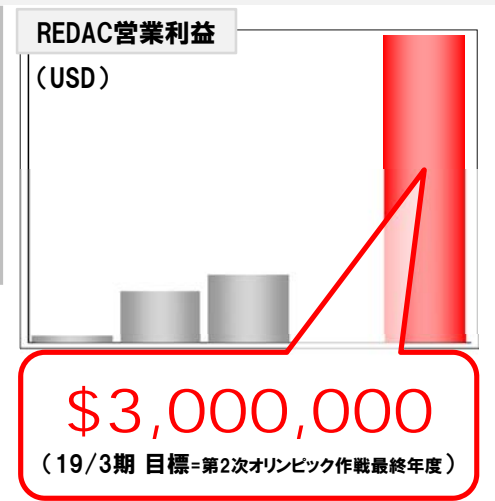
★ 新規開設  
★ 既存拠点

## REDAC



### 北米

- ◆ 日本人赴任者向け  
サービスアパートメントの運営
- ◆ 住宅斡旋・売買仲介
- ◆ 現地の生活セットアップ・サポート
- ◆ 企業社宅の管理代行
- ◆ プロパティマネジメント



# REDAC フルサポート体制

## 赴任

- ◆サービスアパートメント  
**200**室
- ◆住宅斡旋  
**1,350**件  
(13/3期計画)
- ◆現地生活セットアップ

## 赴任中

- ◆エキスパートサービス  
(社宅管理)  
**1,500**戸
- ◆プロパティマネジメント  
**250**戸
- ◆コミュニティ形成支援  
(REDAC NEW COMERS PARTY)
- ◆赴任中各種保険販売

## 帰任

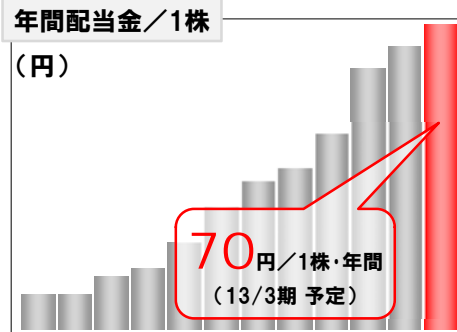
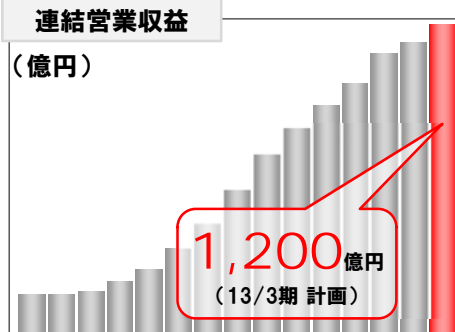
- ◆帰任手続サポート
- ◆引越手配
- ◆敷金回収代行

# Relo TransEuro



- ◆日本人赴任者向け国際引越業務
- ◆赴帰任手続などのサポートサービス
- ◆日本人赴任者向け情報誌発行、  
コミュニティ形成支援

# 2013/3期(計画)



**13期連続増収**

**10期連続増配**

# お問い合わせ

## ご連絡先

(株)リロ・ホールディング 企画IRグループ

TEL: 03-5312-8704

E-Mail: [ir@relo.jp](mailto:ir@relo.jp)

URL : <http://www.relo.jp/>

本資料は、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。  
また、本資料は2012年9月末日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。