

2012年3月期 決算説明



目次



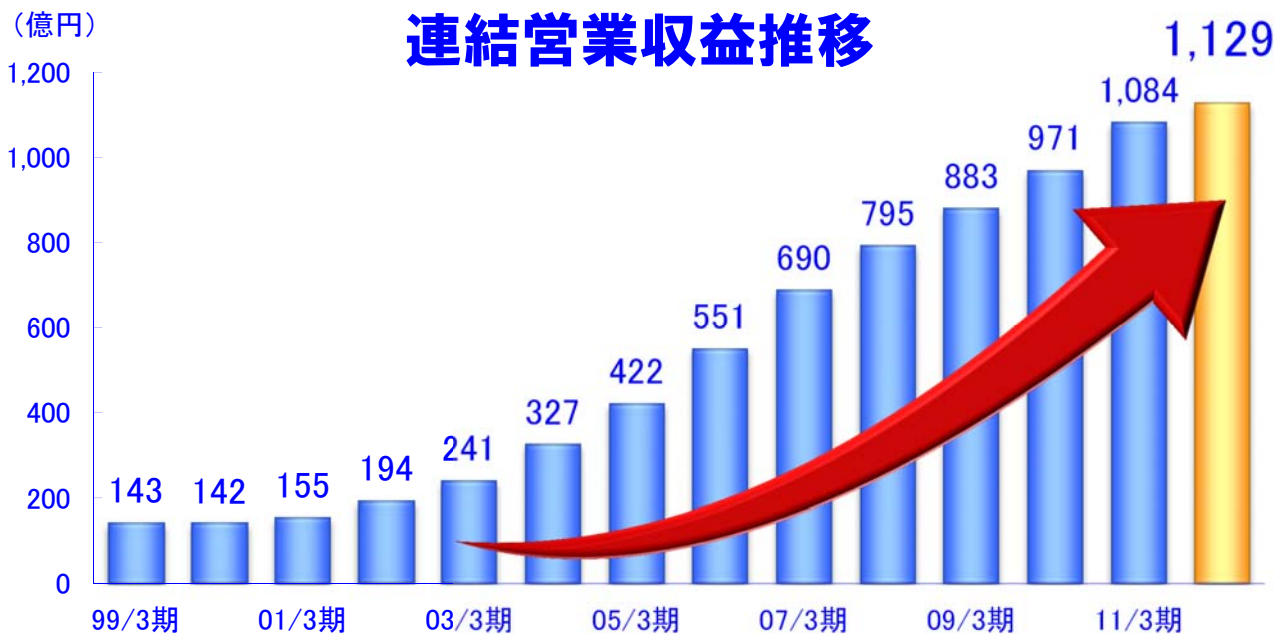
◆2012年3月期 決算説明	3
◆セグメント別 業績	9
国内リロケーション事業	10
海外リロケーション事業	13
福利厚生事業	16
リゾート事業	19
その他	21
◆今後の事業展開	24
◆参考資料	40

3期連続で過去最高益を更新

(百万円)

	12/3期 実績	11/3期 実績	前期比(%)	12/3期	
				計画	計画比(%)
営業収益	112,978	108,410	+ 4.2%	112,000	+ 0.9%
営業利益	5,584	4,902	+ 13.9%	5,520	+ 1.2%
経常利益	6,072	5,235	+ 16.0%	6,030	+ 0.7%
当期純利益	3,410	2,882	+ 18.3%	3,480	- 2.0%
EPS(円)	233.11	192.55	+ 21.1%	230.00	+ 1.4%
年間配当金(円)	65.00	60.00	+ 8.3%	65.00	-
ROE(%)	17.7	17.3	+ 0.4%	-	-

12期連続 増収



9期連続 増配

(円/株)

1株あたり
年間配当金推移



有利子負債を圧縮

(百万円)

資産の部			
	12/3 期末	11/3 期末	前期比
流動資産	20,443	18,756	+1,687
固定資産	24,382	24,506	-123
有形固定資産	3,612	3,819	-207
無形固定資産	3,319	3,278	+41
投資等合計	17,450	17,408	+42
資産合計	44,826	43,263	+1,563

負債・純資産の部			
	12/3 期末	11/3 期末	前期比
流動負債	16,619	15,710	+908
固定負債	7,871	9,082	-1,211
純資産合計	20,335	18,469	+1,865
株主資本合計	20,444	18,681	+1,763
その他	-109	-212	+102
負債純資産 合計	44,826	43,263	+1,563

主力のアウトソーシング事業が続伸

(百万円)

	営業収益			営業利益		
	12/3期 実績	11/3期 実績	前期比(%)	12/3期 実績	11/3期 実績	前期比(%)
国内リロケーション	81,192	77,212	+ 5.2%	2,448	2,154	+ 13.6%
海外リロケーション	18,730	17,915	+ 4.5%	1,157	950	+ 21.8%
福利厚生	9,277	8,847	+ 4.9%	2,492	2,136	+ 16.7%
リゾート	2,418	2,540	- 4.8%	288	335	- 14.2%
その他	1,359	1,894	- 28.2%	429	453	- 5.3%
連結消去	-	-	-	-1,231	-1,128	-
連結	112,978	108,410	+ 4.2%	5,584	4,902	+ 13.9%

7

国内のシェア拡大、海外への先行投資

(百万円)

	営業収益			営業利益		
	13/3期 計画	12/3期 実績	前期比(%)	13/3期 計画	12/3期 実績	前期比(%)
国内リロケーション	87,500	81,192	+ 7.8%	3,130	2,448	+ 27.8%
海外リロケーション	19,200	18,730	+ 2.5%	1,170	1,157	+ 1.1%
福利厚生	9,900	9,277	+ 6.7%	2,800	2,492	+ 12.3%
リゾート	2,900	2,418	+ 19.9%	350	288	+ 21.5%
その他	500	1,359	- 63.2%	20	429	- 95.3%
連結消去	-	-	-	-1,370	-1,231	-
連結	120,000	112,978	+ 6.2%	6,100	5,584	+ 9.2%

8

セグメント別 業績



国内リロケーション事業 12/3期 業績

<セグメント業績 推移>

	10/3	11/3
営業収益	67,339	77,212
リアランス	62,073	68,163
集合賃貸管理	4,570	6,986
工事	852	1,714
その他(消去含む)	-156	347
営業利益	1,825	2,154

12/3	前期比
81,192	+ 3,980
70,862	+ 2,699
7,344	+ 357
1,965	+ 251
1,021	+ 674
2,448	+ 294

<管理戸数>

	10/3末	11/3末
合計	83,715	87,988
リアランス	60,273	63,393
集合賃貸管理	16,443	16,992
その他(管理人派遣等)	6,999	7,603

12/3末	前期末比
90,501	+ 2,513
63,919	+ 526
17,977	+ 985
8,605	+ 1,002

法人の借上需要を活用し賃貸管理事業が伸張

【法人向けアウトソーシング】

- ◆「リライアンス」の管理戸数 積み増し
- 期末管理戸数 63,919戸**

【賃貸管理】

- ◆グループ既存事業とのシナジーにより利益伸張
- 株式会社東都 営業利益 5.6億円**

<セグメント業績 計画>

	11/3	12/3	13/3 計画	前期比
営業収益	77,212	81,192	87,500	+ 6,307
営業利益	2,154	2,448	3,130	+ 681

【法人向けアウトソーシング】

- ◆「リライアンス」に加え新サービスを投入
- ◆管理戸数積み増しを加速

【賃貸管理】

- ◆受託強化によるストック増加
- ◆土地有効活用など、収益機会の拡大

<セグメント 業績推移>

(百万円)

	10/3	11/3
営業収益	16,809	17,915
留守宅管理	14,451	14,429
海外赴任業務支援	1,419	2,537
その他(消去含む)	938	949
営業利益	845	950

12/3	前期比
18,730	+ 815
14,729	+ 300
2,670	+ 133
1,330	+ 381
1,157	+ 207

<関連指標>

	10/3末	11/3末
留守宅管理戸数(戸)	7,748	7,785
海外赴任業務支援(世帯)	1,136	1,589

12/3末	前期末比
7,957	+ 172
1,789	+ 200

海外赴任業務支援世帯数が増加

【海外赴任業務支援】

- ◆支援世帯数**1,789世帯**(前期比+200世帯)
- ◆大口案件を含め、新規顧客を獲得
新規獲得企業数**30社**、獲得世帯数**432世帯**

【海外拠点】

- ◆北米のサービスアパートメント、住宅斡旋が好調
- ◆中国上海に続き、北京拠点が稼働

海外リロケーション事業 13/3期 計画



<セグメント業績 計画>

	11/3	12/3	13/3 計画	前期比
営業収益	17,915	18,730	19,200	+ 470
営業利益	950	1,157	1,170	+ 13

【海外赴任業務支援】

◆法人顧客を基盤に海外赴任業務支援世帯数
2,030世帯（前期比+13%）

【海外拠点】

◆アジア・中南米などを中心に海外拠点開設を加速

福利厚生事業 12/3期 業績



<セグメント 業績推移>

	10/3	11/3	12/3	前期比
営業収益	8,934	8,847	9,277	+ 430
福利厚生倶楽部	7,113	6,694	6,910	+ 216
クラブオフ	1,228	1,378	1,672	+ 294
その他(消去含む)	592	775	695	- 80
営業利益	2,093	2,136	2,492	+ 356

<関連指標>

	10/3末	11/3末	12/3末	前期末比
契約社数	7,342	7,113	7,055	- 58
会員数(万人)	261	283	341	+ 58
フルプラン	110	116	121	+ 5
ライトプラン	151	167	220	+ 53

会員基盤が拡大

【会員基盤】

- ◆「福利厚生倶楽部」において、会員数が増加
会員数341万人(前期比+58万人)

【利用とコンテンツ】

- ◆会員様の利用が増加
- ◆コンテンツ事業が伸張し、収益寄与

<セグメント業績 計画>

(百万円)

	11/3	12/3	13/3 計画	前期比
営業収益	8,847	9,277	9,900	+ 623
営業利益	2,136	2,492	2,800	+ 308

【会員基盤】

- ◆「福利厚生倶楽部」は、引き続き会員数を拡大
- ◆需要が見込まれる東北エリアで拠点開設

【利用とコンテンツ】

- ◆ホテル運営の新規施設受託など、コンテンツ事業を充実

<セグメント業績 推移>

	10/3	11/3	12/3	前期比
営業収益	2,382	2,540	2,418	- 122
営業利益	237	335	288	- 47

期初計画を大幅に超過

～12/3期 総括～

- ◆5月以降は、集客が持ち直し
- ◆消費マインド低下の影響を受け、単価が想定を下回って推移

<セグメント業績 推移>

	11/3	12/3	13/3 計画	前期比
営業収益	2,540	2,418	2,900	+ 482
営業利益	335	288	350	+ 62

新施設

「ポイントバケーション鴨川」を開設



<セグメント業績 推移>

	10/3	11/3	12/3	前期比
営業収益	1,671	1,894	1,359	- 535
営業利益	337	453	429	- 24

～12/3期 総括～

◆「リロ補償」に係る計上方法を変更

～13/3期 計画～

◆事業の一部を国内リロケーション事業に組み替え

◆附帯収益としてさらなる伸張を目指す

ストック基盤拡大、新規分野への挑戦

(百万円)

	営業収益			営業利益		
	13/3期 計画	12/3期 実績	前期比(%)	13/3期 計画	12/3期 実績	前期比(%)
国内リロケーション	87,500	81,192	+ 7.8%	3,130	2,448	+ 27.8%
海外リロケーション	19,200	18,730	+ 2.5%	1,170	1,157	+ 1.1%
福利厚生	9,900	9,277	+ 6.7%	2,800	2,492	+ 12.3%
リゾート	2,900	2,418	+ 19.9%	350	288	+ 21.5%
その他	500	1,359	- 63.2%	20	429	- 95.3%
連結消去	-	-	-	-1,370	-1,231	-
連結	120,000	112,978	+ 6.2%	6,100	5,584	+ 9.2%

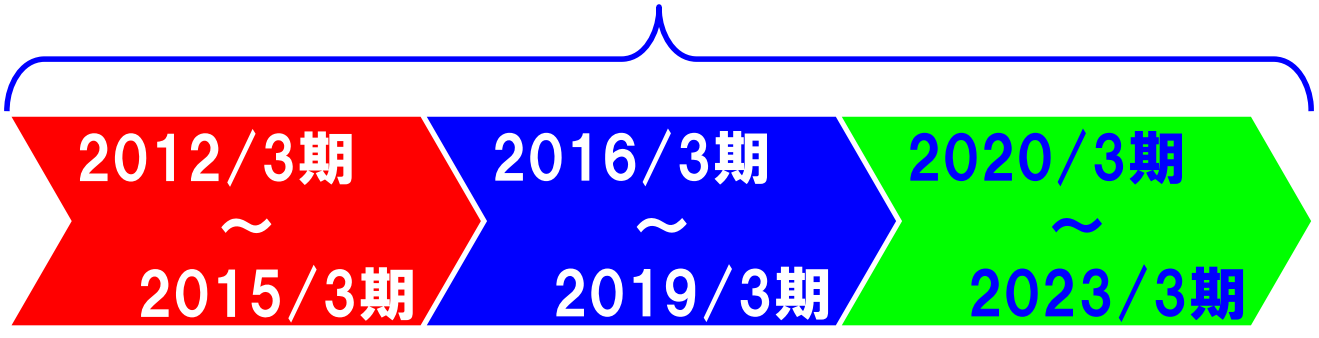
	13/3期 通期計画	12/3期 実績		
			増減	前期比 (%)
営業収益	120,000	112,978	+ 7,021	+ 6.2%
営業利益	6,100	5,584	+ 515	+ 9.2%
経常利益	6,700	6,072	+ 627	+ 10.3%
当期純利益	4,150	3,410	+ 740	+ 21.7%
EPS(円)	282.90	233.11	+ 49.79	+ 21.4%
年間配当金(円)	70.00	65.00	—	—
ROE(%)	18.9	17.7	—	—

※13/3期のEPSは、12/3期末の発行済株式数(自己株式を除く)で算出

今後の
事業展開



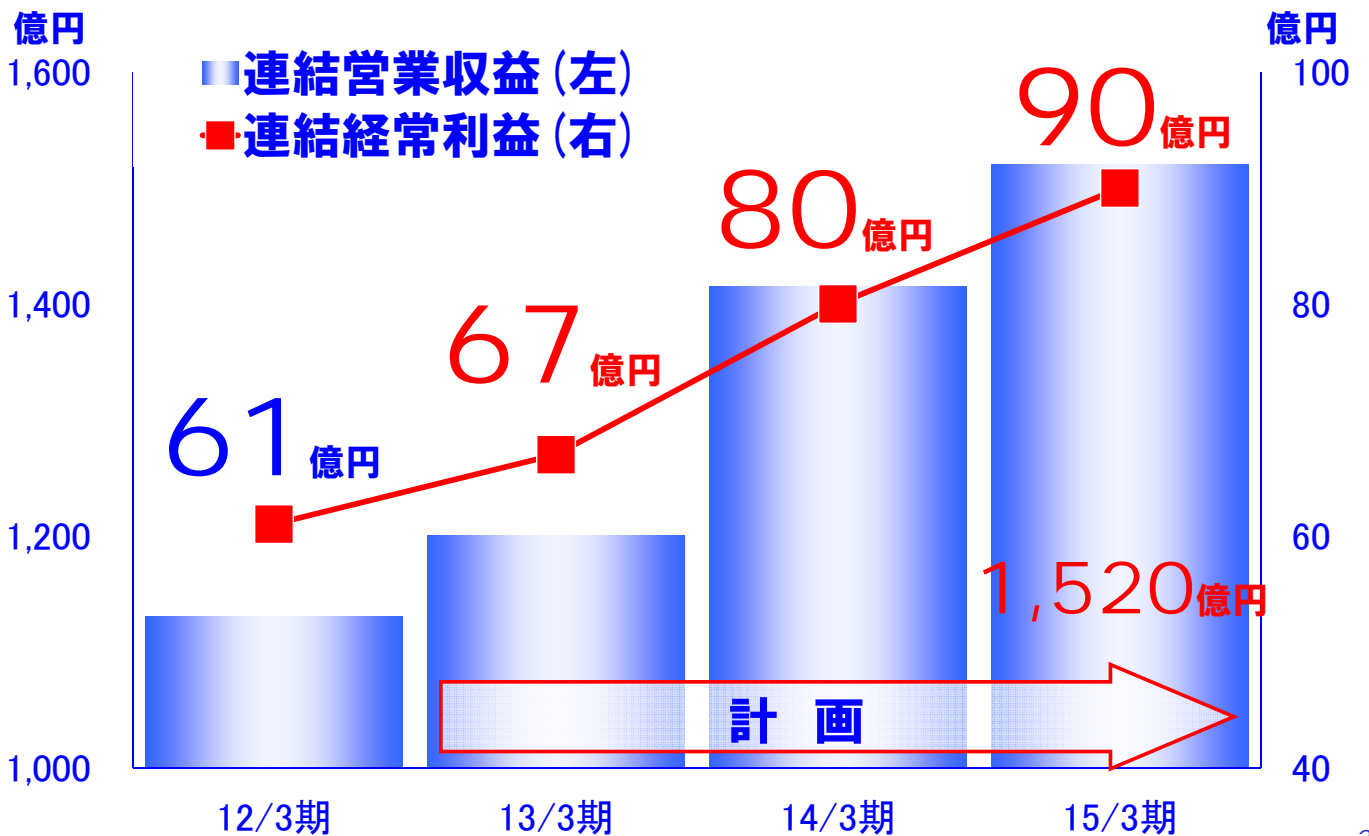
第二の創業ステージ



第一次オリンピック作戦(～2015年3月期)

◆4年毎に中期経営計画を策定

第一次オリンピック作戦



◆ 転勤留守宅事業からスタート

◆ 社宅管理のフルサポート事業
◆ 福利厚生事業

⋮

**日本株式会社、
人事総務部の問題解決者**

第二の創業ステージにおいて核となる使命は、

- ① 日本企業の海外展開を支援すること
- ② 国内においても本業以外の業務を支援すること

◆ 福利厚生分野の問題解決ならリロ

◆ 海外赴任・海外生活のサポートならリロ

第一次・第二次オリンピック作戦
(～2019年3月期)

①国内の経営基盤を徹底的に強化

②海外赴任業務支援サービスを拡大

③海外現地のサービスを拡充

国内経営基盤の強化

国内市場の縮小 ⇒ 世界展開の加速

◆本業以外の業務
⇒アウトソーシングの積極化

◆ローコストのニーズ

国内経営基盤の強化

◆主力ストック事業の拡充

◆BtoC事業の領域拡大

◆更なるローコストオペレーションの構築

国内リロケーション事業

◆送客を活用し賃貸管理の利益倍増モデル構築

◆賃貸管理事業の全国7ブロック展開

◆更なるローコストメニューの確立

福利厚生事業

◆集客力を活用、ホテルなどのコンテンツ収益拡大

◆コンテンツ事業の水平展開

◆利用関連収益の拡大

海外事業

海外事業の拡充



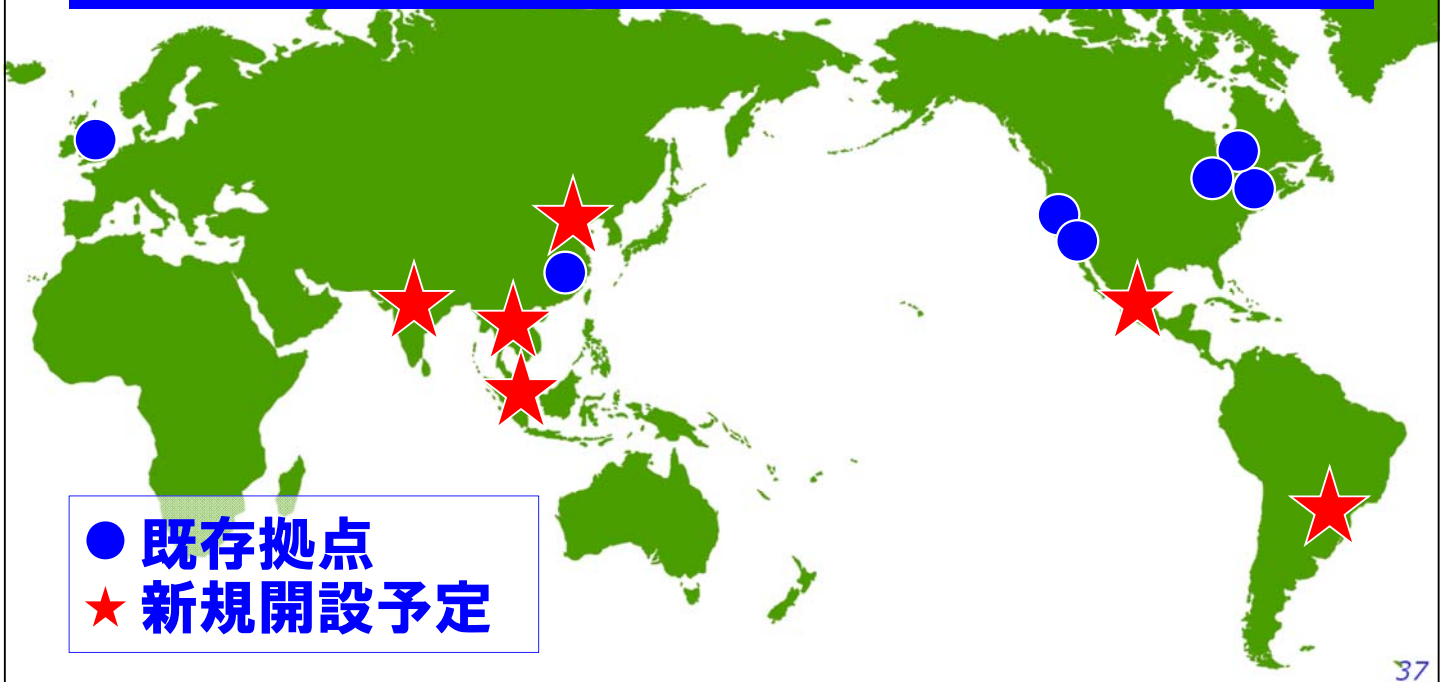
海外リロケーション事業

◆海外赴任業務支援サービスの拡大

◆北米における赴任中事業の拡充

◆北米事業を基に、アジア地域に水平展開

北米事業をアジアへ水平展開



海外赴任業務支援サービスの拡大

◆海外拠点の拡充

◆フロント商品のラインナップ拡充

01/3期以降、12期連続増収、利益は11倍



参考資料



2012年3月期 連結貸借対照表



資産の部

(百万円未満切捨)

	12/03期	11/03期	増減
流動資産合計	20,443	18,756	1,687
現金・預金	4,774	3,450	1,323
受取手形及び営業未収入金	5,609	4,818	790
有価証券	161	122	39
販売用不動産	541	594	▲ 53
貯蔵品	229	189	40
前渡金	6,111	6,275	▲ 164
その他	3,016	3,305	▲ 289
固定資産合計	24,382	24,506	▲ 123
有形固定資産合計	3,612	3,819	▲ 207
建物(純額)	2,284	2,458	▲ 174
建物	3,809	3,797	12
減価償却累計額	▲ 1,525	▲ 1,338	▲ 186
工具、器具及び備品(純額)	166	192	▲ 25
工具、器具及び備品	815	833	▲ 17
減価償却累計額	▲ 648	▲ 640	▲ 8
土地	967	966	1
その他	193	201	▲ 8
無形固定資産	3,319	3,278	41
ソフトウェア	961	805	155
のれん	2,309	2,445	▲ 135
その他	48	27	21
投資等合計	17,450	17,408	42
投資有価証券	7,201	6,804	397
敷金及び保証金	8,236	8,301	▲ 65
その他	2,012	2,302	▲ 289
資産合計	44,826	43,263	1,563

負債・純資産の部

(百万円未満切捨)

	12/03期	11/03期	増減
流動負債	16,619	15,710	908
営業未払金	2,005	1,715	289
短期借入金	192	1,309	▲ 1,117
1年内返済予定の長期借入金	1,171	1,171	0
未払法人税等	1,255	319	935
前受金	9,210	8,562	648
賞与引当金	400	338	62
その他	2,382	2,292	89
固定負債合計	7,871	9,082	▲ 1,211
長期借入金	3,493	4,631	▲ 1,137
債務保証損失引当金	74	79	▲ 4
長期預り敷金	3,855	4,061	▲ 206
退職給付引当金	214	196	17
負ののれん	6	7	0
その他	227	106	120
負債合計	24,490	24,793	▲ 302
純資産合計	20,335	18,469	1,865
株主資本	20,444	18,681	1,763
資本金	2,663	2,561	102
資本剰余金	3,266	3,164	102
利益剰余金	15,457	12,956	2,500
自己株式	▲ 942	0	▲ 941
その他の包括利益累計額	▲ 236	▲ 321	85
その他有価証券評価差額金	77	0	77
為替換算調整勘定	▲ 314	▲ 322	8
少数株主持分	41	38	2
負債純資産合計	44,826	43,263	1,563

41

2012年3月期 連結CF計算書

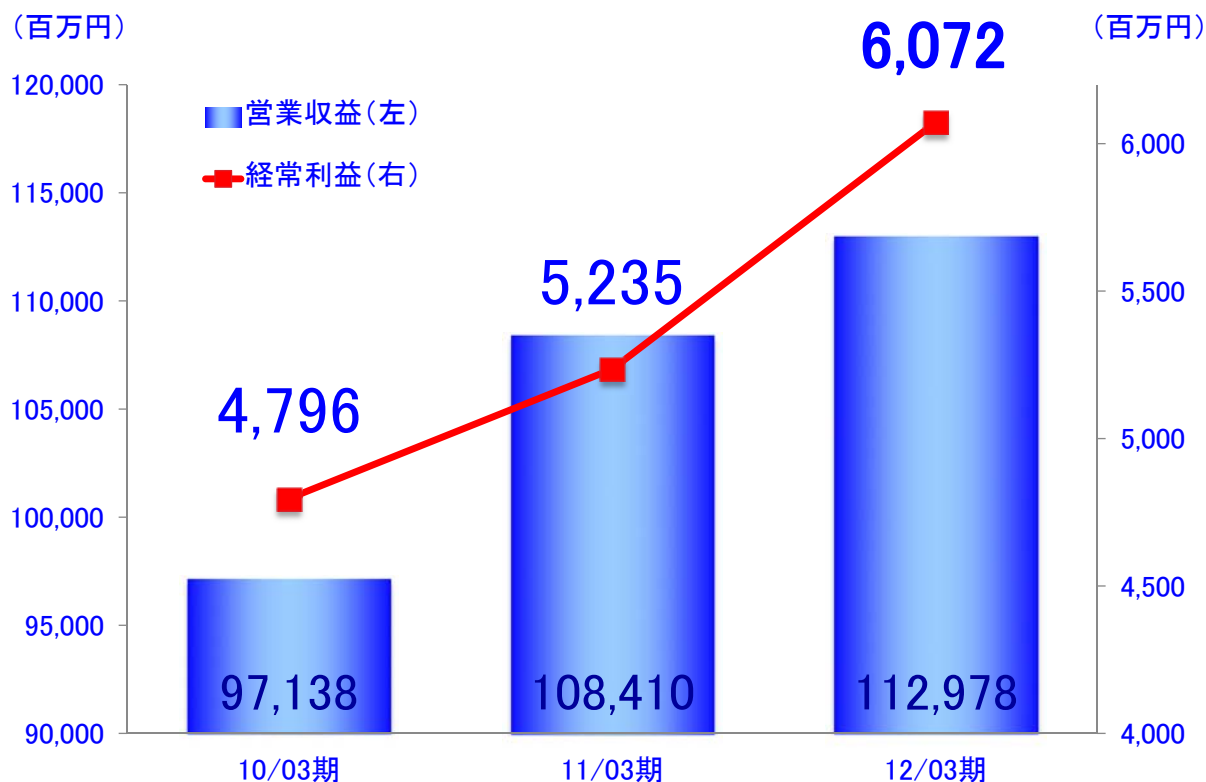


(百万円未満切捨)

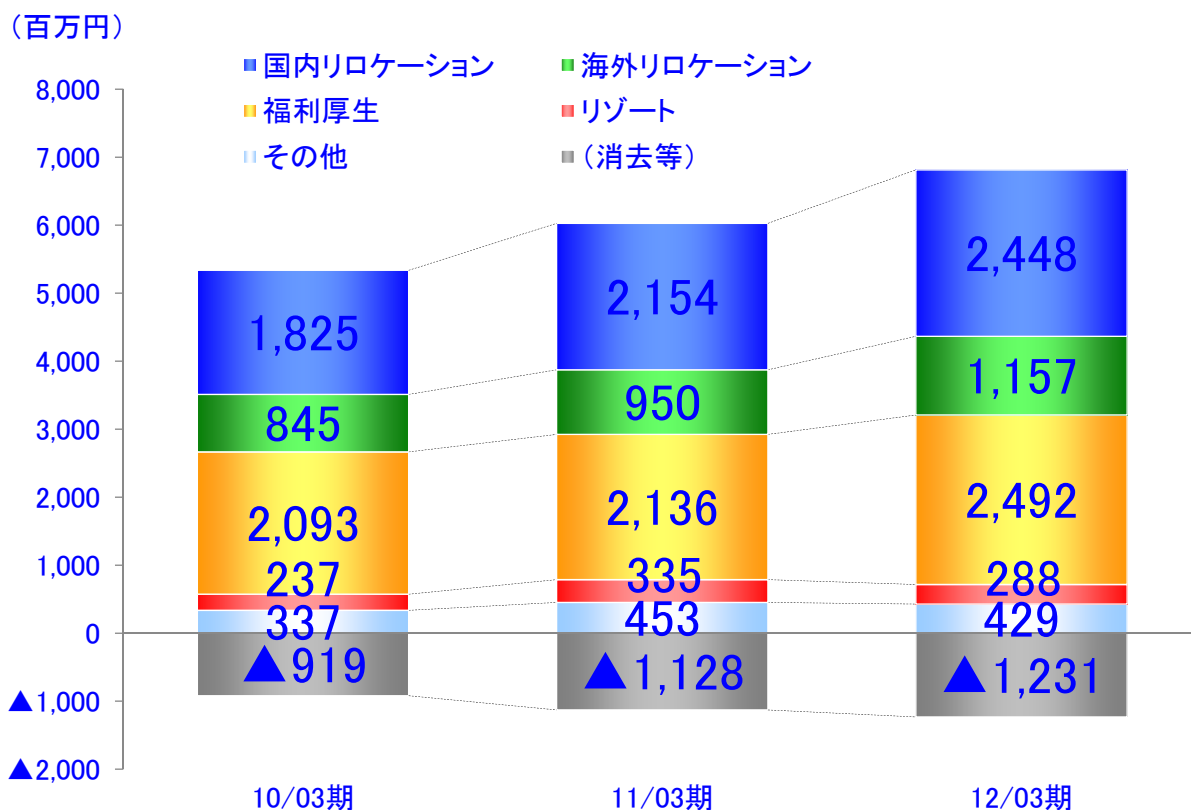
	12/03期	11/03期
営業キャッシュフロー	5,857	1,735
税金等調整前当期純利益	6,030	4,934
減価償却費	645	651
敷金及び保証金の増減額(△は増加)	65	▲ 402
持分法による投資損益(△は益)	▲ 535	▲ 476
法人税等の支払額	▲ 1,463	▲ 3,268
その他	1,114	296
投資キャッシュフロー	▲ 583	▲ 767
有形固定資産の取得による支出	▲ 133	▲ 253
ソフトウェアの取得による支出	▲ 469	▲ 390
その他	19	▲ 124
財務キャッシュフロー	▲ 3,940	▲ 844
短期借入金の純増減額(△は減少)	▲ 1,107	1,055
長期借入れによる収入	753	-
長期借入金の返済による支出	▲ 1,890	▲ 2,375
自己株式の取得による支出	▲ 1,053	0
配当金の支払額	▲ 909	▲ 641
自己株式の売却による収入	111	1,147
その他	155	▲ 29
現金及び現金同等物期末残高	4,701	3,328

42

連結業績推移



セグメント別営業利益推移



ご連絡先

(株)リロ・ホールディング 企画IRグループ

TEL: 03-5312-8704

E-Mail: ir@relo.jp

URL : <http://www.relo.jp/>

本資料は、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。

また、本資料は2012年3月末日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。