



2011年3月期 第2四半期 決算説明

株式会社 **リロ・ホールディング**

目次

◆2011年3月期第2四半期 決算説明	3
連結業績	3
◆セグメント別 業績概要	5
リロケーション事業セグメント	6
福利厚生代行サービス事業セグメント	9
リゾート事業セグメント	11
その他の事業セグメント	13
◆今後の事業展開	15
◆参考資料	20

(百万円未満切捨)

	10/4-9 実績	09/4-9 実績	前年比	10/4-9 計画	計画比
営業収益	53,885	46,633	+15.6 %	54,000	▲0.2 %
営業利益	2,491	1,904	+30.9 %	1,840	+35.4 %
経常利益	2,585	1,969	+31.3 %	1,920	+34.7 %
当期純利益	1,507	1,152	+30.8 %	1,100	+37.0 %
EPS	101.97円	78.73円	+29.5 %	77.15円	+32.2 %

◆第2四半期としての最高益を更新

3

(百万円未満切捨)

	営業収益			営業利益		
	10/4-9	09/4-9	前年比	10/4-9	09/4-9	前年比
リロケーション	47,106	40,321	+16.8 %	1,482	1,160	+27.8 %
福利厚生代行	4,097	4,233	▲3.2 %	1,021	869	+17.5 %
リゾート	1,624	1,184	+37.2 %	289	130	+121.5 %
その他	1,057	894	+18.2 %	241	204	+18.3 %
連結消去	—	—	—	▲543	▲460	—
連結	53,885	46,633	+15.6 %	2,491	1,904	+30.9 %

- ◆全てのセグメントが増益を達成
- ◆効率化を推進すべく組織編成を一部見直し、リロケーションセグメントにおける一部の管理部門コストを連結消去に付け替え

4



セグメント別 業績概要

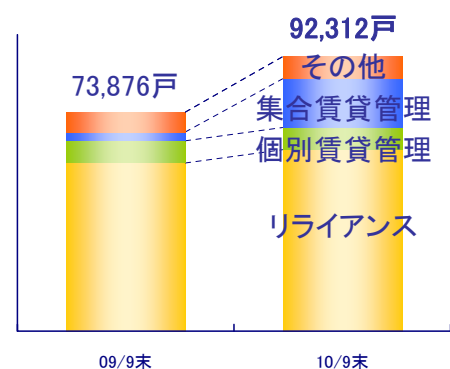
リロケーション事業セグメント

<管理戸数>

単位: 戸

	10/9末	09/9末	増減
合計	92,312	73,876	+18,436
リライアンス	61,111	56,382	+4,729
個別賃貸管理	7,761	7,804	▲43
集合賃貸管理※	16,349	2,887	+13,462
その他(管理人派遣等)	7,091	6,803	+288

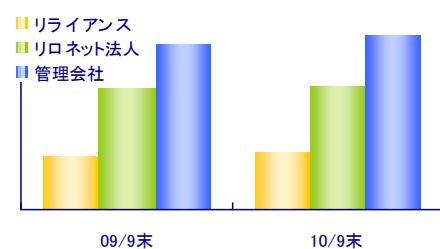
※(株東都を含む)



<顧客・取引先企業>

単位: 社

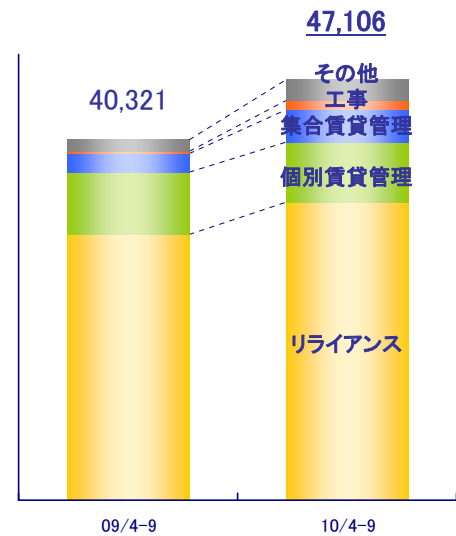
	10/9末	09/9末	増減
リライアンス	181	170	+11
リロネット			
法人	395	386	+9
管理会社	549	522	+27



<分野別営業収益 内訳>

(百万円未満切捨)

	10/4-9	09/4-9	増減
営業収益	47,106	40,321	+6,785
リライアンス	33,490	29,919	+3,571
個別賃貸管理	6,780	6,955	▲175
集合賃貸管理	3,396	1,861	+1,535
工事	1,281	455	+826
その他(消去含む)	2,160	1,132	+1,028
営業利益	1,482	1,160	+322



-総括-

【借上社宅管理】

- ◆ 計画どおり大口の新規顧客を獲得し引き続き管理戸数が増加。管理手数料収入に加えて、名義変更などのイニシャル収入も寄与

【海外赴任業務支援サービス】

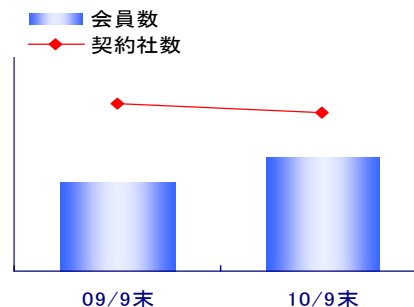
- ◆ 日本法人の海外赴任者数が増加傾向にあり、ビザ手配などの赴任業務支援サービスが伸張
- ◆ 北米への赴任者も増加し、REDAC, Inc. におけるサービスアパートメントや住宅斡旋事業も持ち直し

【仲介】

- ◆ 前期にグループに加わった株東都が増益に寄与したことに加えて、前期、低調に推移した寮や社宅の法人向け集合仲介も案件が増加

<関連指標>

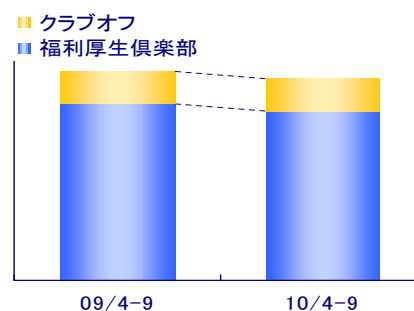
	10/9末	09/9末	増減
契約社数 (社)	7,413	7,831	▲418
会員数 (万人)	272	267	+5
内 ライトプラン	159	152	+7



<分野別営業収益 内訳>

(百万円未満切捨)

	10/4-9	09/4-9	増減
営業収益	4,097	4,233	▲136
福利厚生倶楽部	3,427	3,585	▲158
クラブオフ	670	648	+22
営業利益	1,021	869	+152



-総括-

【福利厚生倶楽部】

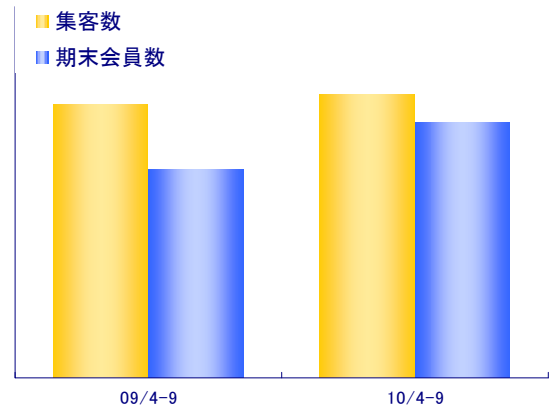
- ◆ 前期における不採算案件選別などの影響もあり減収
- ◆ 中堅・中小規模を中心とする新規顧客の獲得や、既存会員に対するフォロー営業が奏功し、当期の期初からは会員数が増加
- ◆ 提携先からのキックバックなどといった、会員の利用に基づく収益が伸張
- ◆ 会報誌など、一部の媒体発行時期が下期にずれ込み
- ◆ コールセンターなど、引き続きバックオフィスの効率化を推進しコストを圧縮

【クラブオフアライアンス】

- ◆ 顧客特典として、既存クライアントからの支持が堅調に推移。不動産管理業者向けパッケージや大型案件など、新規案件が増加

<会員制リゾート 関連指標> (名)

	10/4-9	09/4-9	増減
集客数	6,106	5,882	+224
会員獲得数	575	447	+128
期末会員数	5,504	4,477	+1,027



<セグメント 実績> (百万円未満切捨)

	10/4-9	09/4-9	増減
営業収益	1,624	1,184	+440
営業利益	289	130	+159

-総括-

- ◆ 引き続き、メールDMなどに加えて商業施設やイベント会場などにおける集客を組合せて効率的に実践したことから、集客と共に新規の会員獲得も伸張。平均販売ポイント数は前期並みを維持
- ◆ 前期の秋口に開設した『ポイントバケーション京都岡崎』も順調に推移。関西地域の新規獲得が伸張
- ◆ 10月、城崎(兵庫県)に関西地域における2施設目をオープン

その他の事業セグメント



＜セグメント 実績＞ (百万円未満切捨)

	10/4-9	09/4-9	増減
営業収益	1,057	894	+163
営業利益	241	204	+37

－総括－

【リロ補償】

- ◆ リライアンスの管理戸数増加に伴い、リロ補償を利用する管理物件数も増加。新規獲得案件におけるスポット収益も寄与

【保険販売】

- ◆ リロケーション事業セグメントの管理物件に対する借家人賠償責任保険や海外駐在員保険など、他のセグメントに付帯する保険販売も伸張

13

2011年3月期 通期連結業績予想



(百万円未満切捨)

	11/3期 通期計画	10/3期 実績	増減	前年比
営業収益	108,000	97,138	+10,861	+11.2%
営業利益	4,650	4,419	+230	+5.2%
経常利益	5,000	4,796	+203	+4.2%
当期純利益	2,900	2,701	+198	+7.3%
EPS	191円	187円	+4円	+2.1%
年間配当金	47円	45円	+2円	+4.4%
ROE (%)	18.7%	18.9%	—	—

* EPSは現在の発行済株式数(自己株式を除く)で算出

14



今後の事業展開

今後の事業展開

海外リロケーション事業の世界展開

国内リロケーションの拡大戦略

福利厚生セグメントを基盤とするBtoC事業展開

海外リロケーション事業の世界展開

- ◆世界的規模でリロケーション事業のインフラを提供する
- ◆海外赴任サポートサービスと北米で培ったサービスアパートメント運営・住宅斡旋事業のノウハウを基に、赴任(出張を含む)～赴任先～帰任まで、人の移動に伴う業務や問題をトータルサポート
- ◆アジア地域をはじめ需要が見込まれるエリアに水平展開

国内リロケーションの拡大戦略

- ◆企業とその従業員向けに我が国最大の住居系レンタルマネジメント機関を創る = リライアンス・リロネットの拡大
- ◆企業ニーズの旺盛な地域での不動産管理会社との提携強化 = サービスの充実
- ◆不動産管理業者のバリューアップモデル構築と水平展開

福利厚生セグメントを基盤とするBtoC事業展開

- ◆ 会員組織の拡大戦略
- ◆ 企業福利厚生を通じ、勤労者に生活総合支援サービスを提供する ⇒ 顧客基盤を活かしたWIN-WINモデルの構築
- ◆ 集客機能を活用し、提供コンテンツの一部を当社が運営し収益拡大



参考資料

2011年3月期第2四半期 連結貸借対照表



資産の部 (百万円未満切捨)				負債・純資産の部 (百万円未満切捨)			
	10/09期	10/03期	増減		10/09期	10/03期	増減
流動資産	16,635	17,410	▲ 775	流動負債	14,562	15,843	▲ 1,281
現金及び預金	3,355	3,356	▲ 1	営業未払金	1,343	1,673	▲ 330
受取手形及び営業未収入金	3,601	4,680	▲ 1,080	短期借入金	1,134	287	847
販売用不動産	295	356	▲ 60	長期借入金(1年以内)	1,171	1,334	▲ 163
貯蔵品	143	129	14	未払法人税等	643	1,983	▲ 1,340
前渡金	5,892	5,837	55	前受金	7,953	8,008	▲ 56
その他	3,347	3,049	298	その他	2,317	2,555	▲ 238
固定資産	24,675	24,911	▲ 236	固定負債	9,597	11,390	▲ 1,793
有形固定資産	4,299	4,432	▲ 133	長期借入	5,216	6,843	▲ 1,627
建物	2,596	2,620	▲ 25	長期預り敷金	3,992	4,144	▲ 152
建物	3,946	3,910	36	その他	388	402	▲ 14
減価償却累計額	▲ 1,350	▲ 1,289	▲ 61	負債合計	24,160	27,234	▲ 3,074
土地	1,265	1,366	▲ 100	純資産	17,150	15,087	2,063
その他	436	444	▲ 8	株主資本	17,306	15,254	2,052
無形固定資産	3,367	3,381	▲ 13	資本金	2,561	2,561	0
ソフトウェア	822	762	60	資本剰余金	3,164	2,754	410
のれん	2,517	2,589	▲ 72	利益剰余金	11,581	10,687	894
その他	28	29	▲ 1	自己株式	0	▲ 748	748
投資その他の資産	17,008	17,098	▲ 90	評価・換算差額等	▲ 248	▲ 236	▲ 11
投資有価証券	6,456	6,397	59	その他有価証券評価差額金	0	2	▲ 2
敷金及び保証金	8,005	7,906	99	為替換算調整勘定	▲ 249	▲ 239	▲ 10
その他	2,545	2,793	▲ 248	新株予約権	52	33	19
資産合計	41,310	42,321	▲ 1,011	少数株主持分	39	35	4
				負債純資産合計	41,310	42,321	▲ 1,011

21

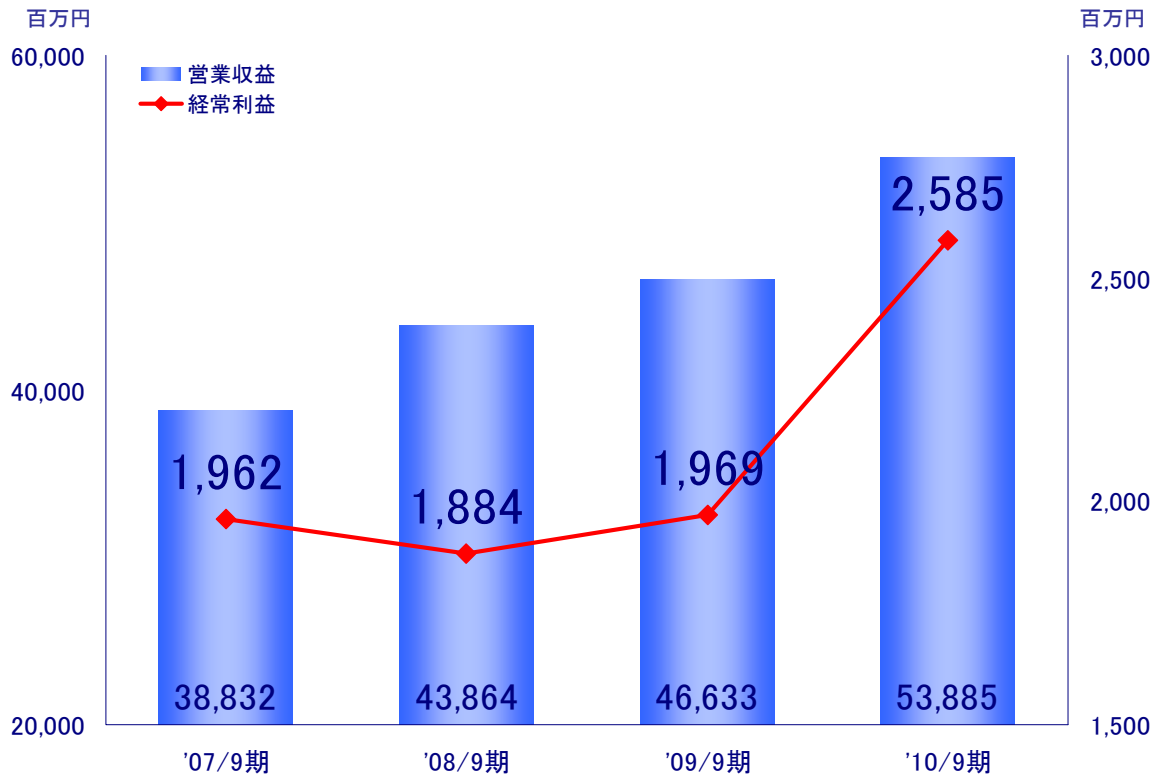
2011年3月期第2四半期 キャッシュ・フロー計算書



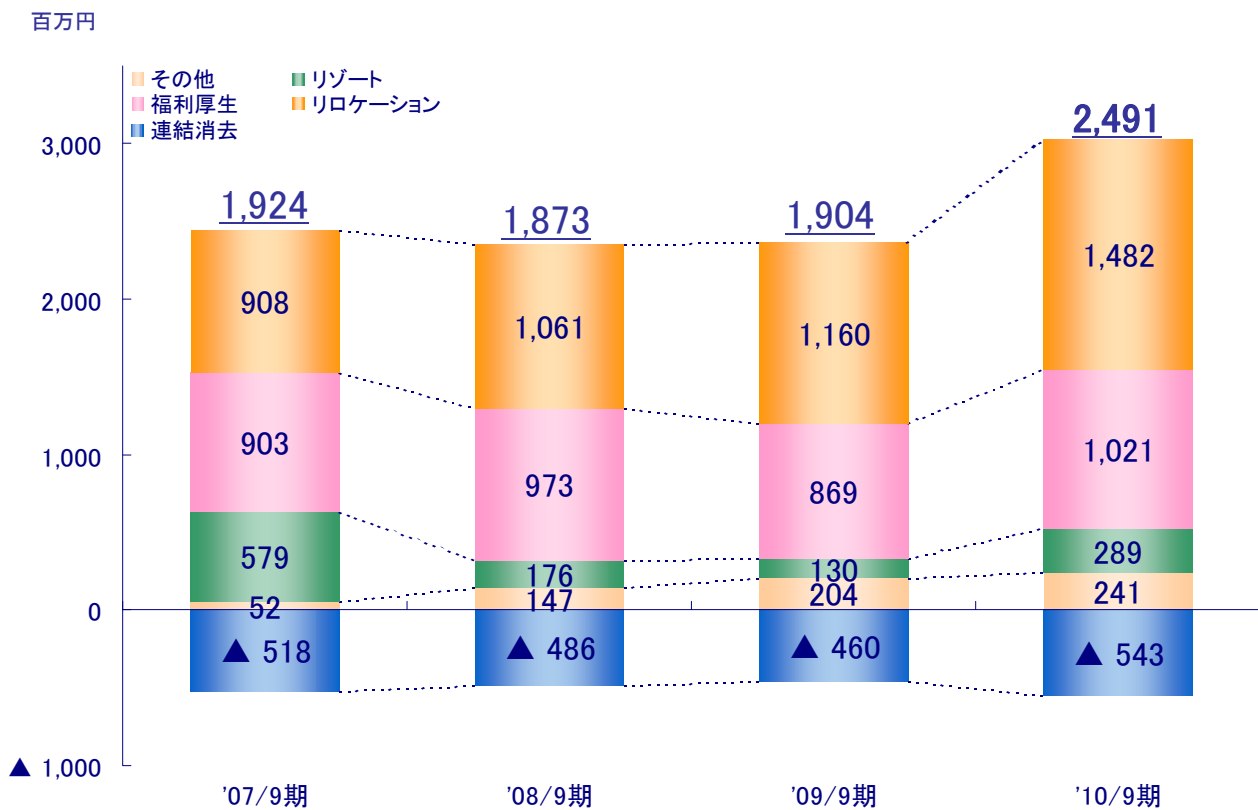
	(百万円未満切捨)	
	10/4-9	09/4-9
営業キャッシュフロー	710	893
税金等調整前当期純利益	2,595	1,971
減価償却費	317	324
敷金及び保証金の増減額(△は増加)	▲ 99	▲ 312
法人税等の支払額	▲ 2,041	▲ 819
その他	▲ 61	▲ 270
投資キャッシュフロー	▲ 329	▲ 245
有形固定資産の取得による支出	▲ 205	▲ 84
ソフトウェアの取得による支出	▲ 254	▲ 86
その他	130	▲ 75
財務キャッシュフロー	▲ 455	▲ 1,382
短期借入金の純増減額(△は減少)	857	200
長期借入金の返済による支出	▲ 1,790	▲ 248
自己株式の取得による支出	0	▲ 772
自己株式の売却による収入	1,147	-
配当金の支払額	▲ 641	▲ 560
その他	▲ 29	0

22

連結業績推移



連結業績推移



経営企画室 企画IRグループ:宇佐見

TEL: 03-5312-8704 FAX:03-3225-9714

E-Mail: ir@relo.jp

URL : <http://www.relo.jp>

本資料は、2011年3月期(第44期)第2四半期 決算に関する情報提供を目的としており、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。

また、本資料は2010年9月末日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。