

# 2008年3月期 決算説明

株式会社 リロ・ホールディング

## 2008年3月期 連結業績

(百万円未満切捨)

|        | 08/3期<br>実績 | 07/3期<br>実績 | 前年比    | 08/3期<br>計画 | 計画比   |
|--------|-------------|-------------|--------|-------------|-------|
| 営業収益   | 79,535      | 69,042      | +15.2% | 78,000      | +2.0% |
| 営業利益   | 4,065       | 3,301       | +23.1% | 3,950       | +2.9% |
| 経常利益   | 4,039       | 3,441       | +17.4% | 4,000       | +1.0% |
| 当期純利益  | 2,102       | 1,755       | +19.8% | 2,100       | +0.1% |
| EPS    | 139円        | 116円        | +19.2% | 139円        | —     |
| 年間配当金  | 34円         | 28円         | +21.4% | 34円         | —     |
| ROE(%) | 18.1%       | 17.6%       | —      | 18.2%       | —     |

- 営業収益・経常利益・当期純利益のいずれも過去最高を更新（経常最高益については5期連続更新）
- 特別損失を吸収し、当期純利益についても計画を超過

(百万円未満切捨)

|         | 営業収益   |        |        | 営業利益  |       |        |
|---------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|
|         | 08/3期  | 07/3期  | 前年比    | 08/3期 | 07/3期 | 前年比    |
| リロケーション | 67,301 | 58,133 | +15.8% | 2,107 | 1,732 | +21.6% |
| 福利厚生代行  | 7,895  | 7,547  | +4.6%  | 2,020 | 1,650 | +22.4% |
| リゾート    | 3,361  | 2,624  | +28.1% | 703   | 672   | +4.6%  |
| その他     | 976    | 737    | +32.5% | 191   | 113   | +69.0% |
| 連結消去    | —      | —      | —      | ▲959  | ▲867  | —      |
| 連結      | 79,535 | 69,042 | +15.2% | 4,065 | 3,301 | +23.1% |

- リゾート事業は弱含んだものの、全セグメントにおいて増収増益を達成
- リロケーション事業および福利厚生代行サービス事業については計画を上回り業績を拡大

## セグメント別 業績



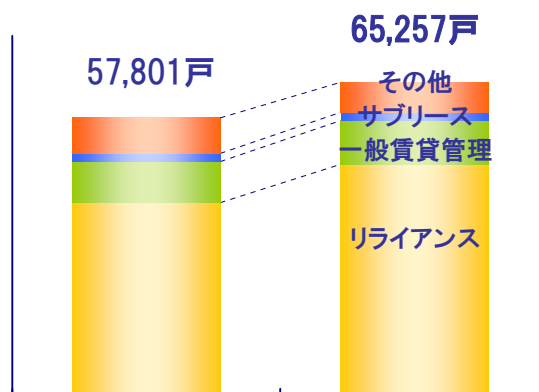
## リロケーション事業セグメント



### <管理戸数>

(戸数)

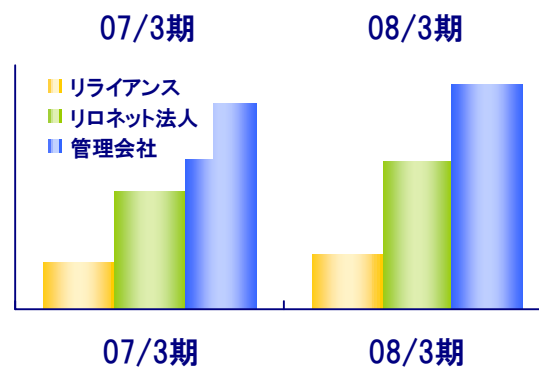
|             | 08/3期  | 07/3期  | 増減     |
|-------------|--------|--------|--------|
| リアランス       | 48,311 | 40,388 | +7,923 |
| 一般賃貸管理      | 9,094  | 8,580  | +514   |
| サブリース       | 1,733  | 1,671  | +62    |
| その他(管理人派遣等) | 6,119  | 7,162  | ▲1,043 |
| 合計          | 65,257 | 57,801 | +7,456 |



### <関連指標>

(社数)

|             | 08/3期 | 07/3期 | 増減  |
|-------------|-------|-------|-----|
| リアランス社数     | 136   | 114   | +22 |
| リロネット(法人)   | 362   | 289   | +73 |
| リロネット(管理会社) | 552   | 508   | +44 |



5

## リロケーション事業セグメント

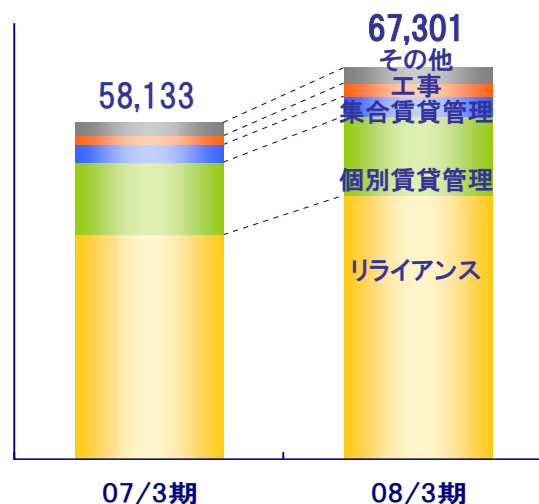


### ○セグメント実績

(百万円未満切捨)

|           | 08/3期  | 07/3期  | 増減     |
|-----------|--------|--------|--------|
| 営業収益      | 67,301 | 58,133 | +9,168 |
| リアランス     | 45,493 | 38,641 | +6,852 |
| 個別賃貸管理    | 13,477 | 12,478 | +999   |
| 集合賃貸管理    | 3,527  | 3,157  | +371   |
| 工事        | 2,270  | 1,442  | +829   |
| その他(消去含む) | 2,532  | 2,414  | +118   |
| 営業利益      | 2,107  | 1,732  | +375   |

### <営業収益内訳>



- 住宅関連福利厚生のアウトソーシング化が引き続き伸張したことから、各事業とも順調に推移
- リアランスにおいては約8千戸の管理戸数が増加  
既存顧客企業からの積み上げに加えて、新規顧客の獲得も進みストックが順調に増加

6

### 総括

- 企業の住宅政策分野におけるアウトソーシング化傾向を受け好調に推移
- 借上社宅管理業務のフルアウトソーシング「リライアンス」では、既存顧客における管理戸数の増加に加えて、新規顧客の獲得も順調に増加
- 転勤者の留守宅管理事業「リロケーションサービス」においても、大手企業からの一括受注が管理戸数の増加に大きく寄与
- 新規事業である海外赴任業務支援サービスにおいては、受注企業の増加に伴い赴任業務の取扱数が伸張(前期比約8割増)  
また北米における赴任者住宅の斡旋管理のアウトソーシング業務を受注し、赴任地での住宅とその周辺業務が徐々に稼動

### 課題と取組

- 緊急工事対応サービスの契約企業数は80社を超過  
契約先の工事案件(原状回復工事、営繕工事等)を取り込むべく、24時間契約への転換を推進
- 賃貸資金サポートサービスにおいては、入居者および不動産管理業者双方への浸透が課題となっており、販売モデルの確立を図る
- 不動産事業者向け営業体制に関して、専業販売体制を廃し営業部隊を統合、不動産管理業者に向けたトータルソリューションプロバイダーとして展開
- 北米事業においては、現地オペレーションのアウトソーシングニーズも徐々に拡大していることから、日本サイドとの連携強化を図ると共に、ストック型サービスによるベース収益の構築を図る

○セグメント実績

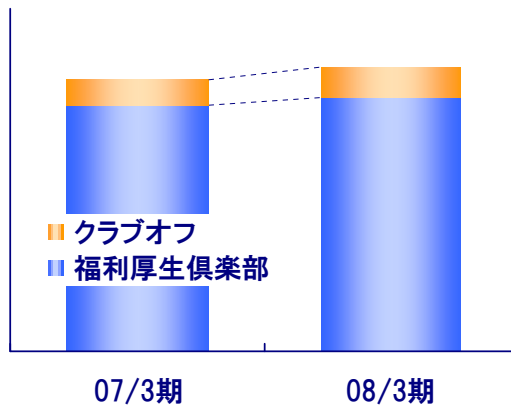
(百万円未満切捨)

<関連指標>

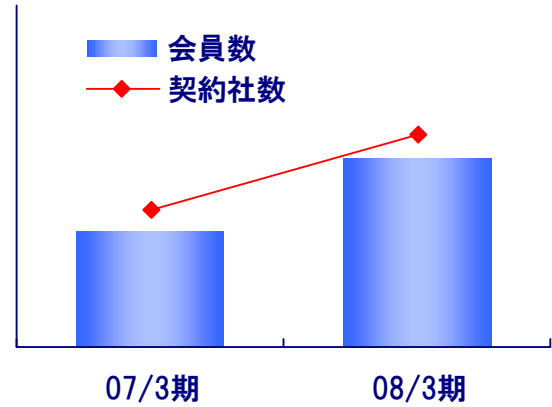
|         | 08/3期 | 07/3期 | 増減   |
|---------|-------|-------|------|
| 営業収益    | 7,895 | 7,547 | +348 |
| 福利厚生倶楽部 | 7,064 | 6,818 | +251 |
| クラブオフ   | 831   | 728   | +103 |
| 営業利益    | 2,020 | 1,650 | +370 |

|          | 08/3期  | 07/3期  | 増減    |
|----------|--------|--------|-------|
| 契約社数     | 6,621社 | 6,405社 | +216社 |
| 会員数      | 191万人  | 147万人  | +44万人 |
| 内 ライトプラン | 82万人   | 44万人   | +38万人 |

<営業収益内訳>



<福利厚生アウトシーシング会員数>



総括

- 採用と人材流出防止の一策として福利厚生制度の拡充を図る企業の動きを背景に会員数が増加
- 「福利厚生倶楽部」事業と「クラブオフ」事業の経営統合が業務の効率化に大きく寄与
- 期末にスポット収入も加わり、計画を大きく上回る

課題と取組

- 引き続き会費単価が下落傾向にあることから、採算性を重視し慎重なる展開を図りながら、収益構造の改善と共に収益モデルの多角化を推進

## リゾート事業セグメント



### ○セグメント実績 (百万円未満切捨)

|      | 08/3期 | 07/3期 | 増減   |
|------|-------|-------|------|
| 営業収益 | 3,361 | 2,624 | +736 |
| 営業利益 | 703   | 672   | +31  |

### <関連指標>

|     | 08/3期 | 07/3期 | 増減   |
|-----|-------|-------|------|
| 施設数 | 10    | 8     | +2   |
| 会員数 | 3,269 | 2,285 | +984 |

#### 総括

- 箱根、沖縄に新規拠点を開設。新規会員数は計画を下回ったものの約1千名増
- 既存会員の「もっと利用したい」ニーズを受け、ポイントの買い増しも拡大
- 施設拡大に対して営業体制の整備が遅れ販売効率が低下、営業の基本体系の再構築を図り、緩やかながらも回復の兆し

#### 課題と取組

- 施設拡大に耐えうるオペレーション体制の確立
- 展開についての方針に変更はないが、外部環境の動向に応じて推進

11

## その他事業セグメント



### ○セグメント実績 (百万円未満切捨)

|      | 08/3期 | 07/3期 | 増減   |
|------|-------|-------|------|
| 営業収益 | 976   | 737   | +239 |
| 営業利益 | 191   | 113   | +78  |

#### 総括

- リロケーション事業における管理戸数の増加に伴い、保険手数料収入が伸張
- 再保険事業も業績拡大に大きく貢献
- 少額短期保険業者としての登録が当初見込みに対して遅れながらも完了

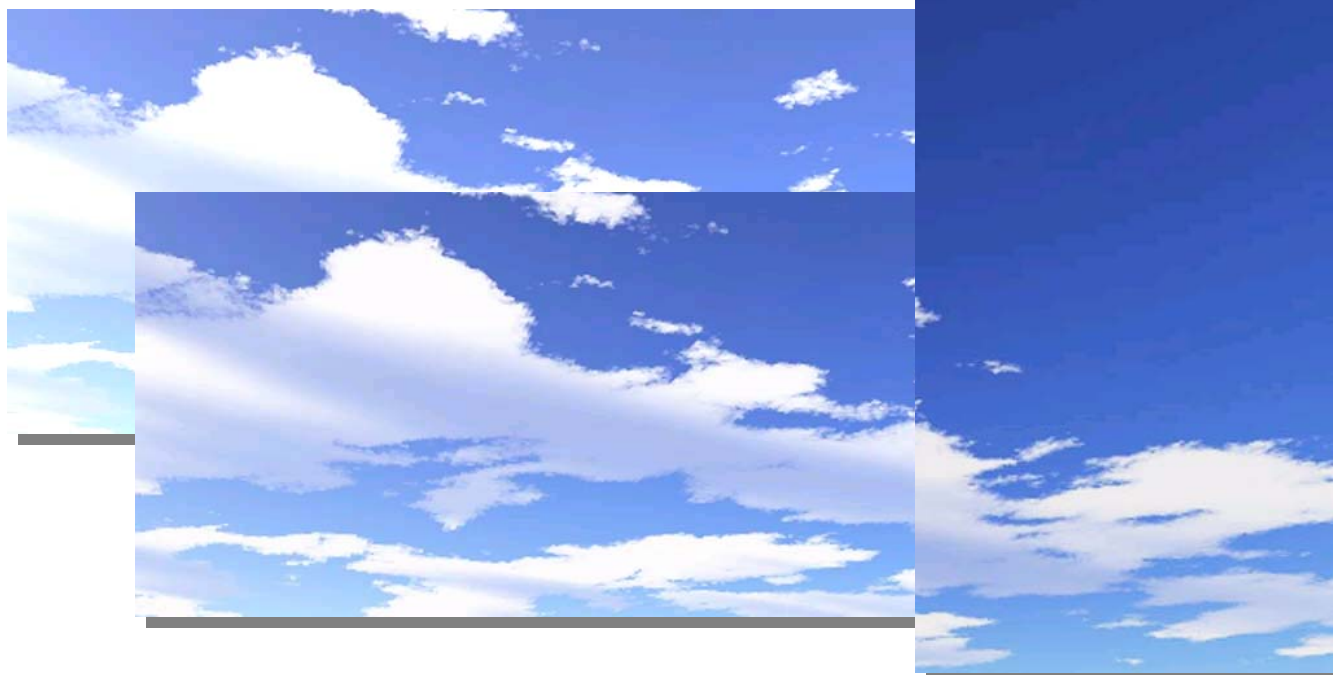
#### 課題と取組

- 本格始動した少額短期保険業において、まずは福利厚生倶楽部の加入企業など、内部リソースを活用することにより営業を開始。また、中堅生損保の代理店ネットワークなど、外部のリソースも活用することで早期の収益化を図る

12



## 2009年3月期 連結業績予想



## 2009年3月期 連結業績予想

### リロケーション事業

- 既存顧客の管理戸数増加に加え、新規の大型案件も進捗しており、前年並みの管理戸数増加を見込む
- 転勤留守宅管理においても、大手企業の社内借上制度の一括受託を織り込む
- その他、管理人派遣や集合仲介等の周辺業務も増加傾向

### 福利厚生代行サービス事業

- 前期のスポット収入は見込めないものの、事業環境に大きな変化はなく堅調な推移を見込む

### リゾート事業

- セールスの基本徹底などにより営業体制は徐々に整備されているものの、外部環境を踏まえ慎重な展開を前提に見込む

(百万円未満切捨)

|         | 営業収益        |             |         | 営業利益        |             |      |
|---------|-------------|-------------|---------|-------------|-------------|------|
|         | 09/3期<br>計画 | 08/3期<br>実績 | 増減      | 09/3期<br>計画 | 08/3期<br>実績 | 増減   |
| リロケーション | 77,200      | 67,301      | +9,898  | 2,450       | 2,107       | +342 |
| 福利厚生代行  | 8,200       | 7,895       | +304    | 2,000       | 2,020       | ▲20  |
| リゾート    | 3,400       | 3,361       | +38     | 800         | 703         | +96  |
| その他     | 1,200       | 976         | +223    | 200         | 191         | +8   |
| 連結消去    | —           | —           | —       | ▲950        | ▲959        | +9   |
| 連結      | 90,000      | 79,535      | +10,464 | 4,500       | 4,065       | +434 |

15

(百万円未満切捨)

|        | 09/3期<br>計画 | 08/3期<br>実績 | 増減      | 前年比    |
|--------|-------------|-------------|---------|--------|
| 営業収益   | 90,000      | 79,535      | +10,464 | +13.2% |
| 営業利益   | 4,500       | 4,065       | +434    | +10.7% |
| 経常利益   | 4,500       | 4,039       | +460    | +11.4% |
| 当期純利益  | 2,400       | 2,102       | +297    | +14.1% |
| EPS    | 158円        | 139円        | +19円    | +14.1% |
| 年間配当金  | 40円         | 34円         | +6円     | +17.6% |
| ROE(%) | 17.9%       | 18.1%       | —       | —      |

\*EPSは現在の発行済株式数で算出

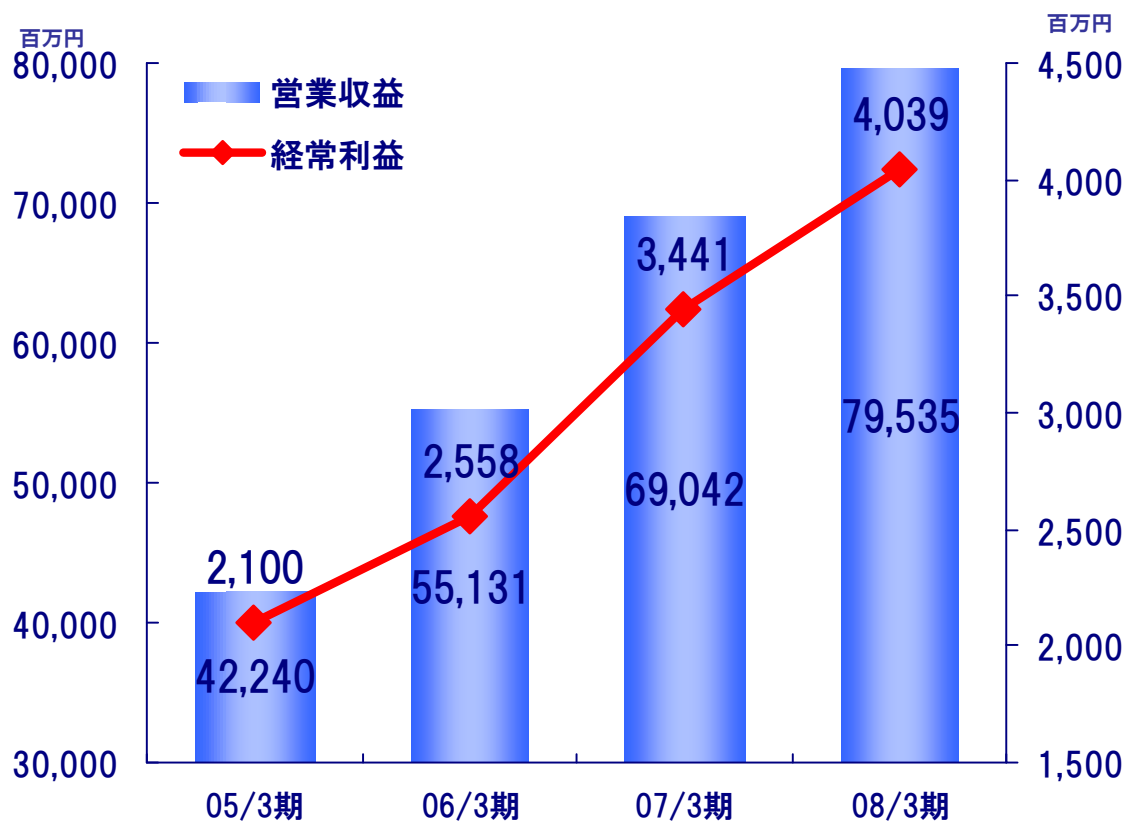
16

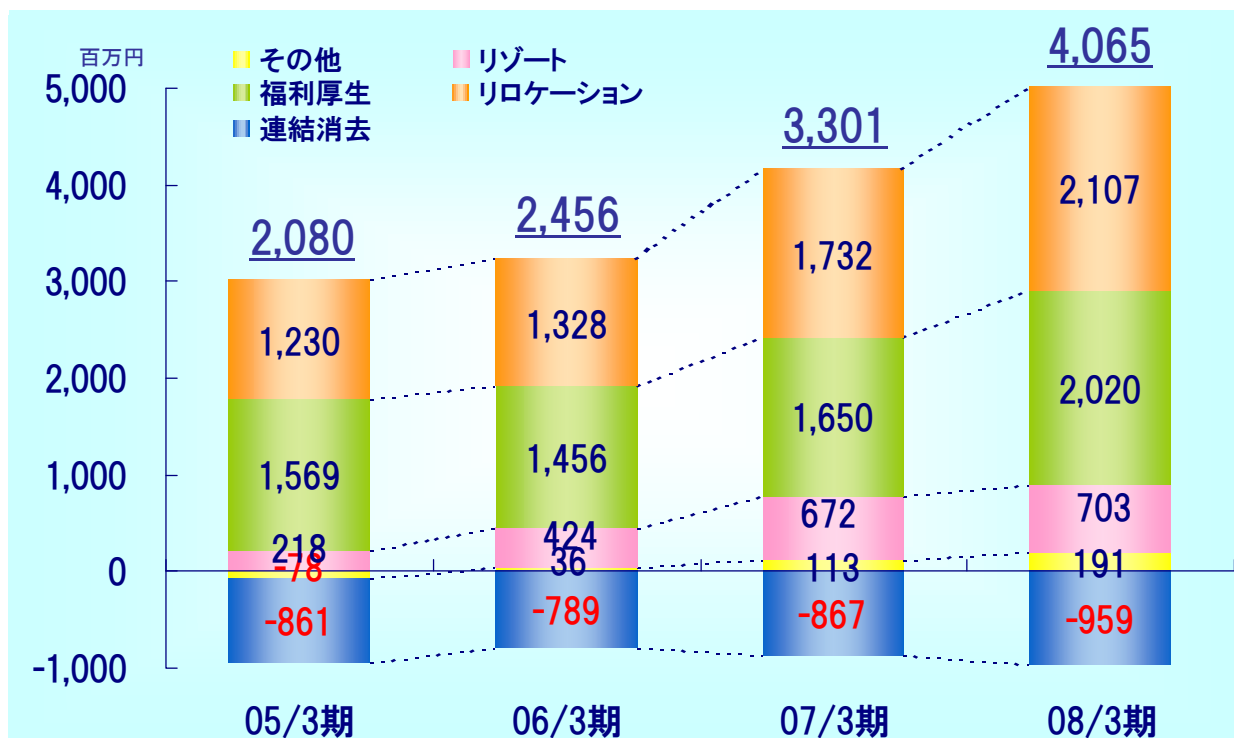


# 参考資料



## 連結業績推移





\* 下線数字は連結営業利益

# 2008年3月期 連結貸借対照表

(百万円未満切捨)

|             | 07/3期  | 08/3期  |                | 07/3期  | 08/3期  |
|-------------|--------|--------|----------------|--------|--------|
| <b>流動資産</b> | 12,943 | 14,425 | <b>流動負債</b>    | 10,909 | 11,928 |
| 現金および預金     | 2,877  | 3,021  | 営業未払金          | 1,606  | 1,717  |
| 営業未収入金      | 3,011  | 3,467  | 短期借入           | 1,778  | 2,480  |
| 棚卸資産        | 1,606  | 1,008  | 長期借入(1年以内)     | 30     | 31     |
| 前渡金         | 3,595  | 4,628  | 未払金            | 738    | 476    |
| 営業貸付金       | 520    | 1,019  | 前受金            | 4,878  | 5,975  |
| 前払費用        | 442    | 444    | 未払法人税等         | 1,019  | 374    |
| 繰延税金資産      | 420    | 183    | その他            | 857    | 871    |
| その他         | 469    | 653    | <b>固定負債</b>    | 3,596  | 3,824  |
| <b>固定資産</b> | 12,325 | 13,814 | 長期借入           | 33     | 0      |
| 有形固定資産      | 3,703  | 4,669  | 預り金            | 3,436  | 3,625  |
| 建物          | 2,083  | 3,133  | その他            | 126    | 199    |
| 土地          | 711    | 1,061  | <b>負債合計</b>    | 14,506 | 15,752 |
| その他         | 909    | 474    | <b>純資産</b>     | 10,763 | 12,488 |
| 無形固定資産      | 1,325  | 1,161  | 資本金            | 2,532  | 2,561  |
| 投資その他の資産    | 7,297  | 7,984  | 資本剰余金          | 2,725  | 2,754  |
| 投資有価証券      | 1,512  | 990    | 利益剰余金          | 6,464  | 7,564  |
| 保証金         | 4,645  | 5,760  | 自己株式           | ▲ 1    | ▲ 1    |
| 繰延税金資産      | 233    | 274    | 評価換算差額等        | ▲ 998  | ▲ 430  |
| その他         | 905    | 958    | 少数株主持分         | 41     | 38     |
| <b>資産合計</b> | 25,269 | 28,240 | <b>負債純資産合計</b> | 25,269 | 28,240 |

(百万円未満切捨)

|                | 07/3期   | 08/3期   |
|----------------|---------|---------|
| 営業キャッシュフロー     | 954     | 1,394   |
| 税金等調整前当期純利益    | 3,198   | 3,426   |
| 減価償却費          | 468     | 689     |
| 営業保証金の増減額      | ▲ 1,275 | ▲ 1,114 |
| 法人税等の支払額       | ▲ 1,296 | ▲ 1,827 |
| その他            | ▲ 139   | 220     |
| 投資キャッシュフロー     | ▲ 2,531 | ▲ 1,503 |
| 有形固定資産取得による支出  | ▲ 1,736 | ▲ 1,210 |
| ソフトウェア取得による支出  | ▲ 538   | ▲ 358   |
| 関係会社株式の取得による支出 | ▲ 410   | ▲ 140   |
| 投資有価証券の売却による収入 | 0       | ▲ 49    |
| その他            | 153     | 254     |
| 財務キャッシュフロー     | 1,547   | 337     |
| 借入による収入        | 1,846   | 732     |
| 返済による支出        | ▲ 99    | ▲ 29    |
| 株式の発行による収入     | 101     | 58      |
| 配当金の支払額        | ▲ 301   | ▲ 423   |

21


 お問い合わせ先

経営企画・IRグループ：北村・宇佐見

TEL: 03-5312-8704 FAX:03-3225-9714

E-Mail: ir@relo.jp

URL : <http://www.relo.jp/>

本資料は、2008年3月期(第41期)決算に関する情報提供を目的としており、当社が発行する有価証券への投資を勧誘するものではありません。

また、本資料は2008年3月末日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。

22